股票代碼：2236

PATEC®

百達精密工業股份有限公司

Patec Precision Industry Co., Ltd.

2022 年度

年　　報

2023 年 5 月 15 日刊印

查詢年報網址：http://mops.twse.com.tw

一、公司發言人：

姓名：黃泓杰

職稱：總經理

電話：(65) 6257-8122

E-mail：kelvin@patec-intl.com

公司代理發言人：

姓名：簡懿琦

職稱：總經理特助

電話：(886)2-7751-9850

E-mail：eliza@patec-intl.com

二、總公司、分公司、子公司之地址及電話：

（一）本公司

名稱： 百達精密工業股份有限公司
Patec Precision Industry Co., Ltd.
地址： 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands
網址： www.patec-intl.com
電話： (65)6257-8122

（二）分公司及重要子公司

名稱： Patec Pte. Ltd.（新加坡商百達精密有限公司）
地址： 54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854
電話： (65)6257-8122
名稱： 新加坡商百達精密有限公司臺灣分公司
地址： 臺灣台北市南京東路二段137號14樓
電話： (886)2-7751-9850
名稱： Press Automation Technology Pte. Ltd.
地址： 54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854
電話： (65)6257-8122
名稱： 無錫晶心精密機械有限公司
地址： 中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期C21-1號地塊
電話： (86)510-8531-1462
名稱： PT. PatecPresisi Engineering
地址： Jl. Angsana Raya BlokL 3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia
電話： (62)21-8990-8366

（三）中華民國境內訴訟、非訴訟代理人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

姓　　名： 簡懿琦
職　　稱： 總經理特助
電　　話： (886)2-7751-9850
電子郵件信箱： eliza@patec-intl.com

三、辦理股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部

地址：台北市重慶南路一段83號3樓

網址：www.chinatrust.com.tw

電話：(886)2-6636-5566

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：林一帆會計師、陳晉昌會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

地址：台北市基隆路一段333號27樓

網址：www.pwc.tw

電話：(02)2729-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.patec-intl.com

七、董事會名單

職稱	姓名	國籍	主要學經歷
董事長	黃亮茳	新加坡	West Coast University 美國西海岸大學工商管理博士 Fujitec生產工程師 Maxton Intl Pte. Ltd.銷售經理 日本小松Komatsu業務經理
董事	黃泓杰	新加坡	Royal Melbourne Institute of Technology 澳洲墨爾本皇家理工大學電機工程、商業管理學系學士 Patec Precision Kft業務經理 百達精密工業股份有限公司總經理特助
董事	劉永福	中華民國	中華技術學院企管系 家家電腦業務主任 政通有限公司董事長 友祿股份有限公司業務經理
董事	許書祥	中華民國	東吳大學會計系 資誠聯合會計師事務所審計副理 中租迪和（股）公司副理
獨立董事	嚴俊德	中華民國	東海大學會計系 大宇資訊（股）財務長
獨立董事	靳知勇	中華民國	美國凱斯西儲大學會計碩士 淡江大學國際貿易系學士 中華民國會計師考試及格 美國會計師考試及格 泛亞國際聯合會計師事務所協理
獨立董事	陳清怡	中華民國	國立政治大學法律系博士班 國立臺灣大學法律系刑法組碩士 國立臺灣大學法律系學士 臺灣高等法院法官 臺灣桃園地方法院民事第一庭（兼非訟中心）庭長 臺灣桃園地方法院法官 臺灣桃園地方法院民事執行處法官 東吳大學兼任講師（民事訴訟法）

目　錄

壹、 致股東報告書 3

貳、 公司簡介 5

一、設立日期 5
二、公司沿革 5
三、集團架構 6
四、風險事項 6

參、 公司治理報告 7

一、組織系統 7
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 8
三、公司治理運作情形 17
四、會計師公費資訊 33
五、更換會計師資訊 33
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間 33
七、會計師獨立性之評估 33
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 34
九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親以內之親屬資訊 35
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 35

肆、 募資情形 36

一、公司資本及股份 36
二、公司債(含海外公司債)辦理情形 39
三、特別股辦理情形 39
四、海外存託憑證辦理情形 39
五、員工認股權憑證辦理情形 39
六、限制員工權利新股辦理情形 39
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 39
八、資金運用計畫執行情形 39

伍、 營運概況 40

一、業務內容 40
二、市場及產銷概況 50
三、最近二年度從業員工人數 55
四、環保支出資訊 55
五、勞資關係 56
六、資安安全風險 56
七、重要契約 57

陸、財務概況 59

一、最近五年度簡明財務資料 59
二、最近五年度財務分析 61
三、最近年度財務報告之審查報告 63
四、最近年度財務報表 64
五、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響 119

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項 120

一、財務狀況 120
二、財務績效 120

目　錄

三、現金流量 121
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 121
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫 121
六、風險事項分析評估 122
七、其他重要事項 124

捌、特別記載事項 125

一、關係企業相關資料 125
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 127
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形 127
四、其他必要補充說明事項 127
五、與我國股東權益保障規定重大差異之說明 127

玖、最近年度及截至年報刊印日止如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項 127

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

感謝各位股東過去一年對本公司之鼓勵與支持，並能於百忙之中撥冗參與本公司 2023 年度股東常會。在此僅就本公司 2022 年年度營運結果及 2023 年度營運計畫概要報告。

2022 年度營業結果

依據 TrendForce 統計，2022 年全球汽車銷量為 8,105 萬輛，與 2021 年銷量幾乎持平，係自 2018 年全球汽車銷售 9,560 萬輛攀登頂峰後，因疫情及車用晶片短缺衝擊汽車供應市場，惟預估 2023 年全球汽車市場銷量有機會恢復增長態勢，有機會達 8,410 萬輛，年增將為 3.8%。

本公司主要市場於中國、歐洲及印尼，2022 年印尼更有營收超過 20%之成長。2022 年度之營運狀況，在汽、機車用零件方面，因持續受 COVID-19 疫情及整體市場晶片短缺影響，銷售金額分別為 12.34 億元及 0.94 億元，較 2021 年均有所成長；而機器設備方面，雖因客戶下單時程較晚致交貨遞延，銷售金額為 0.67 億元，但機器人租賃收入則自 2021 年 0.05 億元增加至 2022 年之 0.26 億元。在考量整體經濟環境後，公司除持續優化成本外，亦施行遵節成本政策，並婉拒利潤率不高的訂單。綜上所述，本公司 2022 年整體營業收入達為 14.20 億元，稅後淨利 0.72 億元。

單位：新台幣仟元；%

分析項目 \ 年度			2021 年度	2022 年度	增（減）比率%
損益分析	營業收入		1,368,325	1,419,910	3.77%
	營業毛利		356,356	394,246	10.63%
	稅後淨利		70,421	71,580	1.65%
獲利能力	資產報酬率（%）		3.52	3.8	7.95%
	股東權益報酬率（%）		5.7	6.05	6.14%
	占實收資本額比率（%）	營業利益	19.61	24.71	26.01%
		稅前純益	24.11	26.62	10.41%
	純益率（%）		5.15	5.04	(2.14)%
	基本每股盈餘（元）		1.47	1.64	11.56%
	稀釋每股盈餘（元）		1.47	1.63	10.88%

2023 年度營運計劃

2023 年，雖烏俄戰事、中美競合關係、美元升息，仍帶來市場不確定因素，惟全球疫情解封後，消費市場仍將有一定之樂觀預期。

2023 年本公司仍將以專屬的沖壓設備開發更多沖壓工件的應用，並積極精進生產製造及生產自動化以優化成本，同時努力與客戶進行議價以保應有之利潤、積極開發新市場。隨著 2022 年下半年中國接獲比亞迪五年訂單，印尼亦接獲愛信訂單，且匈牙利亦逐漸擺脫虧損情形，服務型機器人也在樟宜機場應用後逐漸成熟，2023 年將朝澳洲與北美市場推進，本公司未來成長應具有相當潛力。

再次感謝各位股東之支持與鼓勵，誠信正直、品質第一、永續經營為公司之宗旨，展望 2023 年度，在疫情可控制情形下，全球景氣預期將陸續恢復，經營階層與全體同仁將繼續努力，積極執行上述營運計畫，並持續投入資源做技術開發及提升，增加產品多樣性，期以創造新事業版圖並提高公司價值，並持續為股東創造良好之報酬。

恭祝各位，身體健康、平安如意。

董事長　　黃亮茳

總經理　　黃泓杰

會計主管　　許書祥

貳、公司簡介

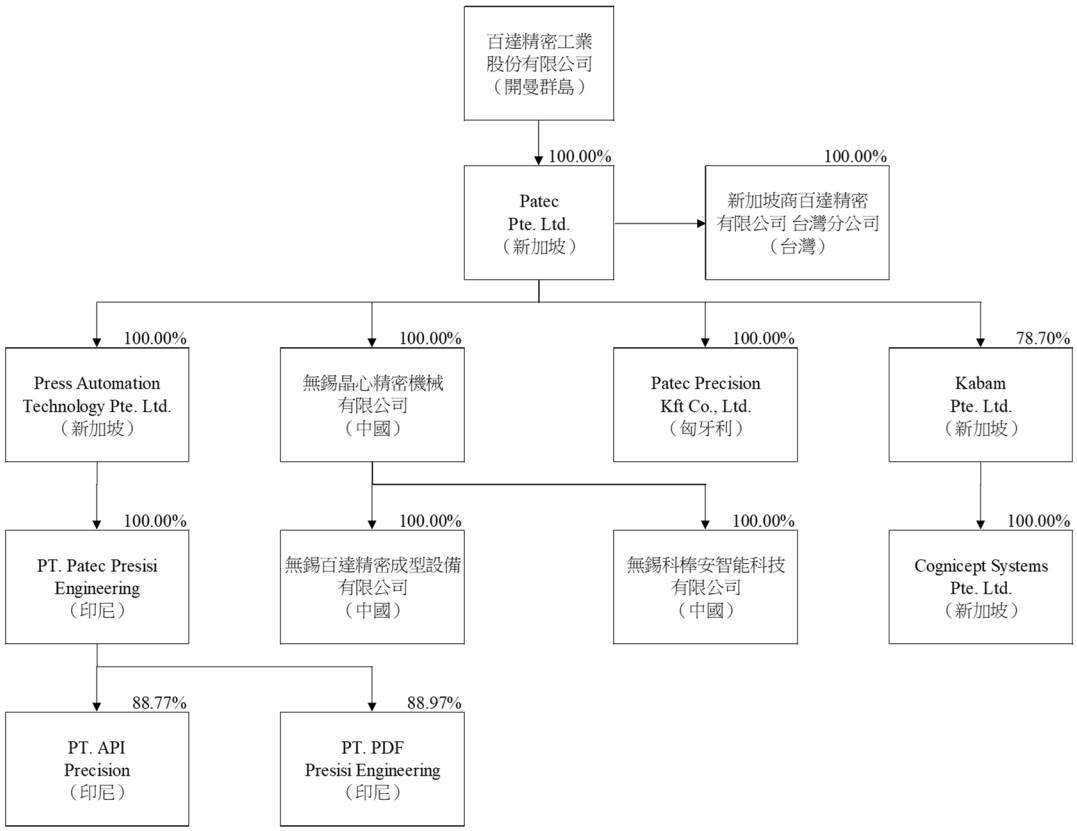
一、設立日期：2011 年 06 月 29 日

百達精密工業股份有限公司(Patec Precision Industry Co., Ltd.) (以下簡稱「本公司」或與旗下所有子公司合稱「本集團」)於西元(以下同)2011 年 06 月 29 日設立於英屬開曼群島，主要係為向臺灣證券交易所申請股票上市所進行之組織架構重組而設立。重組後本公司成為所有合併個體之控股公司，並無實質經濟活動。

二、公司沿革

日期	集團及公司沿革之重要記事
1992年	● 黃亮茳先生與日籍同事日高先生共同創立Press Automation Technology Pte. Ltd.（新加坡）。
1993年	● 投入沖壓設備研發及製造（日本）。
1997年	● 於新加坡建立廠房，生產沖壓機台設備。
2001年	● 投資無錫晶心精密機械有限公司（中國），開發中國汽車沖壓零組件產銷市場。
2006年	● 設立Patec Pte. Ltd.(新加坡商百達精密有限公司)。 ● 投資印尼PT. Patec Presisi Engineering，開發印尼機車、汽車零組件產銷。 ● 獲得新加坡Enterprise 50 Awards 第29名。
2007年	● 獲得新加坡Enterprise 50 Awards 第6名。
2008年	● 設立Patec Precision Kft (匈牙利)開拓歐洲汽車零組件市場。 ● 取得ISO-9001認證。
2009年	● 設立無錫百達精密成型設備有限公司，於中國生產銷售沖壓機台設備。 ● 取得ISO/TS-16949認證。
2011年	● 設立PT. PDF Presisi Engineering(印尼)。 ● 因應台灣上市重新調整集團組織架構，設立Patec Precision Industry Co., Ltd. (開曼)控股公司。
2012年	● 無錫晶心精密機械有限公司取得高新技術企業認證（中國）。
2013年	● 設立鹽城晶心精密機械有限公司（中國），負責汽車零組件加工。 ● 成立「審計委員會」。 ● 成立「薪資報酬委員會」。
2014年	● 因應台灣上市，專門設立新加坡商百達精密有限公司臺灣分公司負責維持投資人關係及即時資訊的公告揭露等事宜，並逐步開發台灣銷售市場。 ● 對印尼PT. API Precision增資。
2015年	● 於臺灣證券交易所正式掛牌上市。
2016年	● 發行中華民國境內第一次無擔保公司債
2017年	● 取得衛生福利部第一等級醫療器材許可證。
2018年	● 併購BionicXP Pte. Ltd.，負責自動化機械設備銷售。
2019年	● 對BionicXP Pte. Ltd.增資。
2020年	● 出售子公司鹽城晶心精密機械有限公司。 ● 與First Armor合作開發約旦第一條自動化N95口罩生產線。
2021年	● 投入服務型機器人市場。
2022年	● 設立無錫科棒安智能科技有限公司。

三、 集團架構



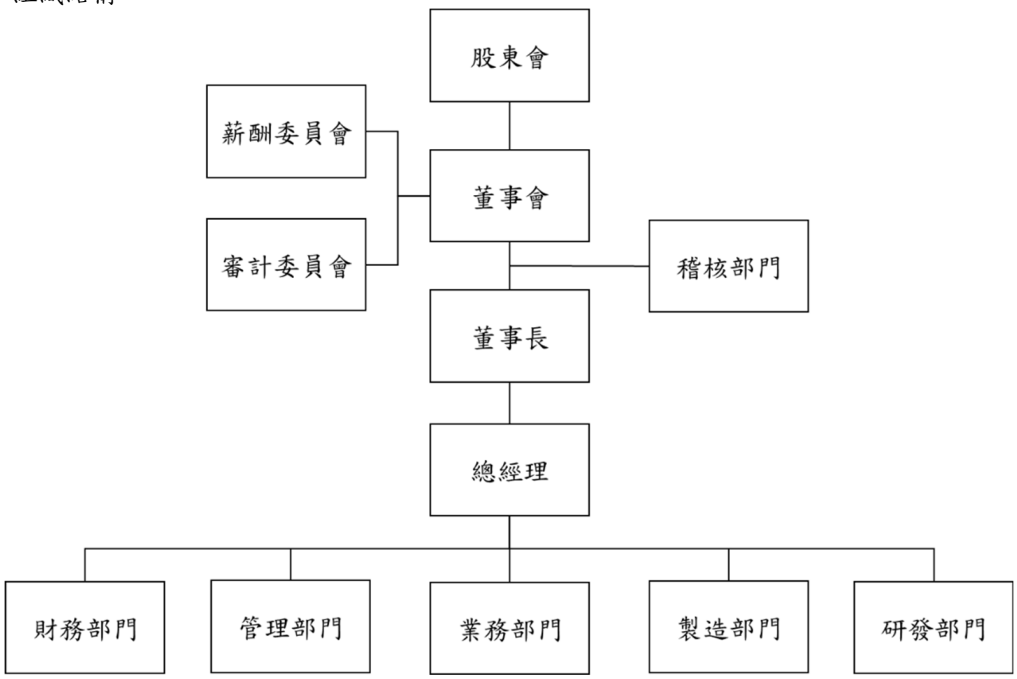
四、 風險事項：

請參閱柒、財務狀況及財務績效之檢討分析及風險事項。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織結構：



(二) 各主要部門所營業務：

部門/成員	工　作　職　掌
董事會	對公司經營業務做成政策性指示及目標方針之訂定。
薪酬委員會	訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
審計委員會	監督公司之業務及財務狀況、公司財務之允當表達及內部控制之有效實施。
稽核部門	掌理公司有關內部稽核之工作。
總經理	執行董事會之決議，綜理公司一切事物。
管理部門	掌理公司有關採購、人力資源管理、資訊管理、物流、文件收發存查及職工福利等業務。
財務部門	掌理公司有關資金調度及會計帳務處理之工作，負責預算控制，並執行財務結構、損益變動、會計報告等之分析與解釋。
業務部門	掌理各地市場資訊蒐集、產品銷售、客戶服務，並進行產品及客戶開拓。
製造部門	掌理公司產品及設備之生產製造相關事宜。
研發部門	掌理產品技術之開發、測試、改進及管理。

二、 董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料：

2023 年 04 月 17 日；單位：股

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股數		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	新加坡	黃亮茳	男72	2021.08.25	3年	2011.07.20	223,385	0.49%	223,385	0.49%	93,553	0.20%	-	-	West Coast University 美國西海岸大學工商管理博士 Fujitec 生產工程師 Maxton Intl Pte. Ltd.銷售經理 日本小松Komatsu 業務經理	百達精密工業股份有限公司董事長 Patec Pte Ltd董事 Press Automation Technology Pte Ltd. 董事 無錫晶心精密機械有限公司董事 無錫百達精密成型設備有限公司董事 Patec Precision Kft董事 PT. Patec Presisi Engineering President Commissioner PT. PDF Presisi Engineering President Commissioner PT. API Precision President Commissioner	董事	黃泓杰	父子	註
董事	新加坡	黃泓杰	男41	2021.08.25	3年	2012.01.18	9,101,591	19.89%	7,101,591	15.52%	-	-	18,801,904	41.09%	Royal Melbourne Institute of Technology 澳洲墨爾本皇家理工大學電機工程、商業管理學系學士 Patec Precision Kft 業務經理 百達精密工業股份有限公司 總經理特助	百達精密工業股份有限公司董事、總經理及發言人 無錫晶心精密機械有限公司董事 PT. Patec Presisi Engineering董事 Patec Precision Kft董事 PT. Patec Presisi Engineering President Director PT. PDF Presisi Engineering President Director PT. API Precision President Director	董事長	黃亮茳	父子	註
董事	中華民國	劉永福	男61	2021.08.25	3年	2021.08.25	-	-	-		-	-	-	-	中華技術學院企管系 家家電腦業務主任 政通有限公司董事長 友祿股份有限公司 業務經理	百達精密工業股份有限公司董事 Patec Pte. Ltd.業務副總	-	-	-	-
董事	中華民國	許書祥	男43	2021.08.25	3年	2021.08.25	504,882	1.10%	270,882	0.59%	250,000	0.55%	-	-	東吳大學會計系 資誠聯合會計師事務所審計副理 中租迪和（股）公司副理	百達精密工業股份有限公司董事 PT. Patec Presisi Engineering Commissioner	-	-	-	-
獨立董事	中華民國	嚴俊德	男56	2021.08.25	3年	2013.11.29	-	-	-	-	-	-	-	-	東海大學會計系 大宇資訊（股）財務長	百達精密工業股份有限公司獨立董事/薪酬委員/審計委員 唯晶科技股份有限公司集團財務長 大塚資訊科技股份有限公司獨立董事/薪酬委員/審計委員	-	-	-	-

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股數		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管或董事			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	中華民國	靳知勇	男60	2021.08.25	3年	2021.08.25	-	-	-	-	-	-	-	-	美國凱斯西儲大學會計碩士 淡江大學國際貿易系學士 中華民國會計師考試及格 美國會計師考試及格 泛亞國際聯合會計師事務所 協理	百達精密工業股份有限公司獨立董事/薪酬委員/審計委員 立全國際會計師事務所所長及執業會計師 順天醫藥生技科技(股)公司獨立董事/薪酬委員/審計委員 太空梭高傳真資訊科技(股)公司獨立董事/審計委員 中華民國會計師公會全國聯合會專業教育委員會委員	-	-	-	-
獨立董事	中華民國	陳清怡	女50	2021.08.25	3年	2021.08.25	-	-	-	-	-	-	-	-	國立政治大學法律系博士班 國立臺灣大學法律系刑法組碩士 國立臺灣大學法律系學士 臺灣高等法院法官 臺灣桃園地方法院民事第一庭（兼非訟中心）庭長 臺灣桃園地方法院法官 臺灣桃園地方法院民事執行處法官 東吳大學兼任講師（民事訴訟法)	百達精密工業股份有限公司獨立董事/薪酬委員/審計委員 杰論法律事務所執行長 慧洋海運股份有限公司獨立董事/薪酬委員/審計委員	-	-	-	-

註：總經理或相當職務者（最高經理人）與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施（例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式）之相關資訊。

本公司係新加坡成立之 KY 公司，2021 年度股東會業依金管會規定選舉董事，且達到台籍董事當選比例過半數，即七席中有五席為台籍董事（包含三席獨立董事），另兩席為新加坡籍分別為本公司董事長黃亮茳與總經理黃泓杰，兩者為一等親關係。

總經理黃泓杰於 2021 年 04 月 20 日完成公開收購轉讓持股為最大股東，截至年報刊印日止，董事長黃亮茳與總經理黃泓杰合計持股比例累積超過 60%。

本公司董事長黃亮茳與總經理黃泓杰，兩者為一等親關係，主係配合業務拓展所需與考量集團經營傳承及增加決策效率。本公司設有獨立董事 3 席，全數獨立董事皆未兼任經理人及員工，均能促使董事會保有客觀性及監督的力量。未來為提升本公司更好的制衡機制，本公司於 2023 年股東會提案補選增設第 4 席獨立董事。

(二)法人股東之主要股東：不適用。
(三)法人股東之主要股東屬法人者其主要股東：不適用。
(四)董事所具專業知識及獨立性之情形

1. 董事及監察人專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

條件 姓名 (註 1)	專業資格與經驗	獨立性情形(註 2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
董事長 黃亮荏	從事生產銷售汽車、機車沖壓零組件及生產線設備超過 40 年，具備產業經驗。		-
董事 黃泓杰	從事生產銷售汽車、機車沖壓零組件及生產線設備超過 15 年，具備產業經驗。		-
董事 劉永福	曾任政通有限公司董事長、家家電腦業務主任及友祿股份有限公司業務經理，具備商務相關專業知識。 現任百達精密工業股份有限公司業務副總。		-
董事 許書祥	曾任中租迪和（股）公司副理，及資誠聯合會計師事務所從事審計及顧問服務業，具備會計相關專業經驗。 曾任百達精密工業股份有限公司財務長。		-
獨立董事 嚴俊德	曾任大宇資訊（股）財務長，現任唯晶科技股份有限公司集團財務長，具備商務相關專業知識。	◆符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第三條之規定。 ◆第六屆之獨立董事其本人、配偶、二親等以內親屬未有擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。 ◆第六屆之獨立董事未有本人、配偶、二親等以內親屬或利用他人名義持有公司股份之情事。 ◆第六屆之獨立董事未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 ◆第六屆之獨立董事最近二年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額皆為零。	1
獨立董事 靳知勇	現任立全國際會計師事務所所長及執業會計師，具備會計相關專業知識。		2
獨立董事 陳清怡	現任杰論法律事務所執行長，具律師、法官、仲裁人資格，具備法律相關專業經驗。		1

註 1：本表揭露本公司現任董事會成員。
註 2：本公司現任董事會成員未有公司法第 30 條各款情事。

2. 董事會多元化及獨立性：

本公司因產業特性，與國際市場多元背景對象合作。董事會乃至於員工之多元化，對本公司營運有重要價值。惟因多元化涉及多項屬質特性，為求揭露內容之一致性及穩定性，在此僅以性別、國籍、年齡、兼任員工身分及專業背景為之。

董事會訂定董事提名規範，明訂董事候選人之提名、資格及評估之政策及標準。本公司董事成員的提名是經由嚴謹的遴選程序，不僅考量多元背景、專業能力與經驗，也非常重視其個人在道德行為及領導上的聲譽。

目前本公司董事會七位成員具備多元背景，包括不同產業、學術及法律等專業背景，國內及不同國家國籍，其中包含一名女性獨立董事；七位董事中，三位為獨立董事，且皆符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之積極資格、消極資格及獨立性之認定標準，獨立董事人數佔全體董事席次的 40%（佔董事會比例超過二分之一），因此本公司董事會具有獨立性。

本公司現任董事會由 7 位董事組成，包含 3 位獨立董事，符合獨立董事以不得少於 3 人且應達全體董事席次五分之一以上之目標。目前僅董事長與總經理為親屬（父子）關係，故共 2 席無超過半數之席次具有配偶及二親等以內親屬關係。綜合前述，獨立性目標皆已達成。

董事會成員多元化政策落實情形如下表：

職稱	董事長	董事			獨立董事		
姓名	黃亮荏	黃泓杰	劉永福	許書祥	嚴俊德	靳知勇	陳清怡
性別	男	男	男	男	男	男	女
國籍	新加坡	新加坡	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國
年齡	72	41	61	43	56	60	50
兼任本公司員工	V	V	V	V			
專業知識與才能							
產業經驗	V	V	V	V			
財務/會計				V	V	V	
法律							V
行銷/業務	V	V	V				
能力與經驗							
領導力	V	V	V	V	V	V	V
決策力	V	V	V	V	V	V	V
國際市場觀	V	V	V	V	V	V	V
產業知識	V	V	V	V			
財務管理能力				V	V	V	
營運及製造	V	V					
業務開發	V	V					
風險管理/危機處理	V	V	V	V	V	V	V
環境永續	V	V	V	V	V	V	V
社會參與	V	V	V	V	V	V	V

(五)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

2023 年 04 月 17 日；單位：股

職稱	國籍	姓名	性別	選（就）任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
集團總經理	新加坡	黃泓杰	男	2021.08.25	9,101,591	19.89%	-	-	18,801,904	41.09%	Royal Melbourne Institute of Technology 澳洲墨爾本皇家理工大學電機工程、商業管理學系學士 Patec Precision Kft業務經理 百達精密工業股份有限公司總經理特助	百達精密工業股份有限公司董事、總經理及發言人 無錫晶心精密機械有限公司董事 PT. Patec Presisi Engineering董事 Patec Precision Kft董事 PT. Patec Presisi Engineering President Director PT. PDF Presisi Engineering President Director PT. API Precision President Director	董事長	黃亮茳	父子	註2
集團營運長兼印尼總經理	新加坡	Ong Boon Hock	男	2021.08.25	-	-	-	-	-	-	Malaysia vocational High School Electronic Course Shinwa Precision Hungary Sales Engineer Shinwa Precision Hungary General Manager Shinwa Precision Hungary Managing Director Shinwa International Limited (Hong Kong) Executive Director Shinwa Technology Ltd (Hong Kong) Director Shinwa Precision China Ltd (China) Director/General Manager	印尼(PT. Patec)總經理	-	-	-	
總經理特助	中華民國	簡懿琦	女	2023.04.01	-	-	-	-	-	-	中央大學財金系 元富證券股份有限公司承銷部業務協理	無	-	-	-	
集團財務長(註1)	中華民國	許書祥	男	2013.11.29	270,882	0.59%	250,000	0.55%	-	-	東吳大學會計系 資誠聯合會計師事務所審計副理 中租迪和（股）公司副理	PT. Patec Presisi Engineering Commissioner				
會計主管	中華民國	王思屏	女	2023.04.01	-	-	-	-	-	-	淡江大學會計系 勤業眾信會計師事務所 康那香主辦會計	無	-	-	-	
稽核主管	中華民國	李佩玲	女	2014.02.28	42,564	0.09%	-	-	-	-	東吳大學會計系 平和會計師事務所審計員 資誠聯合會計師事務所審計員	無	-	-	-	

註 1：於 2023.03.31 職務調整。

註 2：總經理或相當職務者（最高經理人）與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施（例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式）之相關資訊。

本公司係新加坡成立之 KY 公司，2021 年度股東會業依金管會規定選舉董事，且達到台籍董事當選比例過半數，即七席中有五席為台籍董事（包含三席獨立董事），另兩席為新加坡籍分別為本公司董事長黃亮茳與總經理黃泓杰，兩者為一等親關係。

總經理黃泓杰於 2021 年 04 月 20 日完成公開收購轉讓持股為最大股東，截至年報刊印日止，董事長黃亮茳與總經理黃泓杰合計持股比例累積超過 60%。

本公司董事長黃亮茳與總經理黃泓杰，兩者為一等親關係，主係配合業務拓展所需與考量集團經營傳承及增加決策效率。本公司設有獨立董事 3 席，全數獨立董事皆未兼任經理人及員工，均能促使董事會保有客觀性及監督的力量。未來為提升本公司更好的制衡機制，本公司於 2023 年股東會提案補選增設第 4 席獨立董事。

(六)最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金：

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例（%）		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
董事長	黃亮茳	-	-	-	-	100	100	-	-	100 0.13%	100 0.13%	-	8,598	-	166	-	-	-	-	100 0.13%	8,864 11.84%	-
董事	黃泓杰	-	-	-	-	100	100	-	-	100 0.13%	100 0.13%	-	12,759	-	376	-	-	-	-	100 0.13%	13,235 17.68%	-
董事	劉永福	-	-	-	-	100	100	-	-	100 0.13%	100 0.13%	600	1,452	-	-	-	-	-	-	700 0.94%	1,552 2.07%	-
董事	許書祥	-	-	-	-	100	100	-	-	100 0.13%	100 0.13%	-	2,299	-	-	-	-	-	-	100 0.13%	2,399 3.20%	-
獨立董事	嚴俊德	555	555	-	-	100	100	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-	-	-	-	-	-	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例（%）		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
獨立董事	靳知勇	555	555	-	-	100	100	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-	-	-	-	-	-	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-
獨立董事	陳清怡	555	555	-	-	100	100	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-	-	-	-	-	-	-	-	655 0.87%	655 0.87%	-

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：
本公司所有董事之酬金係依公司章程第 99 條規定，於會計年度終了時如有盈餘，不超過百分之 3 之稅前淨利作為董事酬勞，並參考同業給付水準、公司營運成果及其對公司之績效貢獻後給予合理報酬，並經薪資報酬委員會及董事會審核。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司(H)	本公司	財務報告內所有公司(I)
低於 1,000,000 元	黃亮茳、黃泓杰、劉永福、許書祥、嚴俊德、靳知勇、陳清怡	黃亮茳、黃泓杰、劉永福、許書祥、嚴俊德、靳知勇、陳清怡	黃亮茳、黃泓杰、劉永福、許書祥、嚴俊德、靳知勇、陳清怡	嚴俊德、靳知勇、陳清怡
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）	-	-	-	劉永福
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	-	-	-	許書祥
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	-	-	-	-
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	-	-	-	黃亮茳
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	-	-	-	黃泓杰
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	-	-	-	-
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	-	-	-	-
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	7 人	7 人	7 人	7 人

※ 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2.監察人之酬金:本公司設立審計委員會，故不適用。

3.總經理及副總經理之酬金：

單位:新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
								本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
集團總經理	黃泓杰	-	14,656	-	376	-	3,391	-	-	-	-	-	18,423 24.61%	-
營運長	Ong Boon Hock													
財務長	許書祥													

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 (E)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）	-	-
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	-	許書祥、Ong Boon Hock
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	-	-
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	-	-
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	-	黃泓杰
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	-	-
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	-	-
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	0 人	3 人

※ 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4.公司前五位酬金最高主管之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資 (A)		退職退休金 (B)		獎金及特支費等等 (C)		員工酬勞金額 (D)				A、B、C 及 D 等四項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
集團總裁	黃亮茳	-	7,777	-	175	-	1,296	-	-	-	-	-	9,248 12.35%	-
集團總經理	黃泓杰	-	10,424	-	376	-	2,334	-	-	-	-	-	13,134 17.54%	-
營運長	Ong Boon Hock	-	2,304	-	-	-	686	-	-	-	-	-	2,990 3.99%	-
財務長	許書祥	-	1,928	-	-	-	371	-	-	-	-	-	2,299 3.07%	-
Kabam 執行長	Michael Sayre	-	1,024	-	93	-	-	-	-	-	-	-	1,117 1.49%	-

※本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

5.配發員工酬勞之經理人姓名及配發情形：本公司本年度並無配發經理人員工酬勞之情形。

(七)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

1.本公司及合併報告所有公司支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占合併總淨利比率之分析：

單位：新台幣仟元

職稱	2021 年度				2022 年度			
	酬金總額		占稅後純益比率		酬金總額		占稅後純益比率	
	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業	本公司	所有投資事業
董事	1,604	20,277	2.28%	28.79%	2,965	28,015	3.96%	37.42%
總經理及副總經理	-	10,566	-	15.00%	-	18,423	-	24.61%

註：稅後純益係指 2022 年度及 2021 年度財告之稅後純益。

2.給付酬金之政策、標準及組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司已設置薪資報酬委員會，並由全體獨立董事擔任薪資報酬委員，負責訂定並定期檢討董事及經理人之績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，同時定期評估並參考同業給付水準後訂定董事及經理人之薪資報酬。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形：開會次數、每位董事出席率、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估，以及其他應記載事項等資訊，詳附表：

1. 最近年度（2022 年度）董事會開會 5 次(A)，董事出列席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
第六屆					
董事長	黃亮茳	5	-	100%	2021.08.25 選任
董事	黃泓杰	5	-	100%	2021.08.25 連任
董事	劉永福	5	-	100%	2021.08.25 新任
董事	許書祥	5	-	100%	2021.08.25 新任
獨立董事	嚴俊德	5	-	100%	2021.08.25 連任
獨立董事	靳知勇	5	-	100%	2021.08.25 新任
獨立董事	陳清怡	5	-	100%	2021.08.25 新任

其他應記載事項：

1.證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1)證交法第 14 條之 3 所列事項

屆次	議案內容	證交法第 14 條之 3 所列事項	獨立董事反對或保留意見
2022.03.30 第六屆第四次	1. 透過子公司 Press Automation Technology Pte. Ltd.向印尼子公司 PT Patec Presisi Enginerring 股東購買股權 2. 承認 2021 年度營業報告書及合併財務報表 3. 擬訂 2021 年度盈餘分配案 4. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 5. 修訂《股東會議事規則》、《資產取得與處分辦法》及《背書保證辦法》 6. 修正組織備忘錄及章程 7. 通過集團間借貸案 8. 通過發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法 9. 通過董事酬勞給付及員工（含經理人）酬勞發放	V	N/A

2022.05.12 第六屆第五次	承認 2022 年度第一季合併財務報告	V	N/A
2022.06.21 第六屆第六次	1. 分配 2021 年度盈餘 2. 通過集團間借貸案	V	N/A
2022.08.29 第六屆第七次	1. 以子公司 PATEC 持有之 KABAM 股份購買 Cognicept，併購至 KABAM 之子公司 2. 通過集團間借貸案 3. 承認 2022 年度第二季合併財務報告 4. 2022 上半年度盈餘分配	V	N/A
2022.11.03 第六屆第八次	1. 承認 2022 年度第三季合併財務報告 2. 修訂《董事會議事規範》 3. 通過集團間借貸案 4. 修訂發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法 5. 發行 2022 年第一次限制員工權利新股分配	V	N/A
2023.03.23 第六屆第九次	1. 透過 100%持有之子公司無錫晶心精密機械有限公司投資新成立無錫科棒安智能科技有限公司 2. 承認 2022 年度營業報告書及合併財務報表 3. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 4. 修訂《背書保證辦法》 5. 修正組織備忘錄及章程 6. 通過董事酬勞給付及員工（含經理人）酬勞發放 7. 會計主管異動及聘任 8. 通過集團間借貸案	V	N/A
2023.05.04 第六屆第十次	1. 承認 2023 年度第一季合併財務報告 2. 擬訂 2022 年度盈餘分配案 3. 修訂《股東會議事規則》 4. 通過提名之董事（含獨立董事）候選人名單 5. 解除董事競業禁止之限制 6. 發行 2023 年第一次限制員工權利新股辦法 7. 通過集團間借貸案 8. 辦理 2023 年度現金增資發行新股暨發行國內第二次無擔保轉換公司債	V	N/A

(2)其他經獨立董事反對或保留意見且有記錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

3.當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

(1)本公司業已設立審計委員會及薪資報酬委員會，由全體獨立董事組成，並訂定「審計委員會組織規程」及「薪資報酬委員會組織規程」，以達加強董事會職能之目標

(2)為提升資訊透明度，本公司稽核人員每月月底將稽核報告呈送獨立董事核閱，並定期於董事會中列席報告稽核業務，並於主管機關指定網站揭露相關訊息。

(3)董事長不兼任公司經理人職務。

(4)本公司已建立董事會績效評估制度，每年定期進行自評問卷評估檢討，發揮董事會成員自我鞭策，提升董事會健全運作功能。

2. 董事會評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	2022.01.01 | 2022.12.31	包括董事會、個別董事成員、審計委員會及薪酬委員會	董事會內部自評及董事成員自評	董事會績效評估包括：(1)對公司營運之參與程度 (2)提升董事會決策品質 (3)董事會組成與結構 (4)董事之選任及持續進修 (5)內部控制

(二)審計委員會運作情形：

最近年度（2022 年度） 審計委員會共召開 5 次(A)，審計委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
第四屆					
獨立董事	嚴俊德	5	0	100%	-
獨立董事	靳知勇	5	0	100%	-
獨立董事	陳清怡	5	0	100%	-

其他應記載事項：

應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

1.證交法第 14 條之 5 所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項，

(1) 證交法第 14 條之 5 所列事項

屆次	議案內容	證交法第 14 條之 5 所列事項	獨立董事反對或保留意見
2022.03.30 第四屆第三次	1. 承認 2021 年度營業報告書及合併財務報表 2. 出具 2021 年度內部控制制度聲明書 3. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 4. 修訂《股東會議事規則》、《資產取得與處分辦法》及《背書保證辦法》 5. 通過集團間借貸案 6. 通過發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法	V	N/A
2022.05.12 第四屆第四次	承認 2022 年度第一季合併財務報告	V	N/A
2022.06.21 第四屆第五次	通過集團間借貸案	V	N/A
2022.08.29 第四屆第六次	1. 承認 2022 年度第二季合併財務報告 2. 通過集團間借貸案	V	N/A
2022.11.03 第四屆第七次	1. 承認 2022 年度第三季合併財務報告 2. 修訂《董事會議事規範》 3. 通過集團間借貸案 4. 修訂發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法	V	N/A
2023.03.23 第四屆第八次	1. 承認 2022 年度營業報告書及合併財務報表 2. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 3. 出具 2022 年度內部控制制度聲明書 4. 修訂《背書保證辦法》 5. 會計主管異動及聘任 6. 通過集團間借貸案	V	N/A
2022.05.04 第四屆第九次	1. 承認 2023 年度第一季合併財務報告 2. 修訂《股東會議事規則》 3. 發行 2023 年第一次限制員工權利新股辦法 4. 通過集團間借貸案 5. 辦理 2023 年度現金增資發行新股暨發行國內第二次無擔保轉換公司債	V	N/A

(2)其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

2.獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

3.獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：

(1)本公司每季至少召開一次審計委員會並由稽核主管報告稽核業務；另於每月月底將稽核報告呈送獨立董事核閱，故獨立董事與稽核主管均能達到充分雙向溝通。

(2)會計師於年度出具查核報告前，會先出具與治理單位溝通涵，詳列重要查核發現及內部控制缺失等事項、會計師之角色與責任、相關查核計畫、風險評估與關鍵查核事項及會計師獨立性等，故會計師與獨立董事均能保持充分雙向溝通。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則，且本公司已依據公司治理精神運作及執行公司治理相關規範，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作，並根據相關法規揭露公司重大訊息，定期揭露財務與非財務資訊，董事會亦遵照股東賦予之責任，引導公司經營並有效監督管理階層之職能。	無重大差異。
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)本公司設有發言人負責處理股東建議或糾紛等問題，並協調公司相關單位執行。	無重大差異。
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二)透過股務代理機構協助提供最新之實際資訊，本公司依法定期揭露主要股東及主要股東之最終控制者名單。	無重大差異。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三)各關係企業間之資產、財務管理權責各自獨立，且依本公司相關內部控制制度規定辦理，確實執行風險控管及防火牆機制。	無重大差異。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四)本公司已訂定防範內線交易管理辦法規範相關內容。	無重大差異。
三、董事會之組成及職責				
(一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	V		(一) 董事會以就成員組成擬定多元方針，且本公司設有3席獨立董事，嚴俊德、靳知勇及陳清怡。其中嚴俊德及靳知勇具有財務、會計專長背景，陳清怡具有法律專長背景。目前本公司董事會七位成員具備多元背景，包括不同產業、學術及法律等專業背景，國內及不同國家國籍，其中包含一名女性獨立董事。本公司董事會多元化政策及落實情形請詳本年報第10頁至11頁。	無重大差異。
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		(二)本公司尚未設置其他各類功能性委員會，未來將視實際需要設置各類功能性委員會。	無重大差異。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年	V		(三)本公司董事會於2020年03月27日通過「董事及經理人績效評	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？			估辦法」，訂定董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估。董事會內部評估期間應於每年年度結束時，依本辦法進行當年度績效評估。 本公司於2023年03月完成董事會及董事成員評估，並於2023年03月份召開之董事會將評鑑結果及將持續強化之方向進行提報。本公司董事會績效評估之衡量項目，函括下列五大面向： (1)對公司營運之參與程度。 (2)提升董事會決策品質。 (3)董事會組成與結構。 (4)董事的選任及持續進修。 (5)內部控制。 董事成員績效評估之衡量項目函括下列事項： (1)公司目標與任務之掌握。 (2)董事職責認知。 (3)對公司營運之參與程度。 (4)內部關係經營與溝通。 (5)董事之專業及持續進修。 (6)內部控制。 功能性委員會績效評估之衡量項目函括下列事項： (1)對公司營運之參與程度。 (2)提升功能性委員會決策品質。 (3)功能性委員會組成與結構。 (4)委員之選任及持續進修。 本次評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度及功能性委員會運作等三部份，採董事對董事會運作評估、董事 對自身參與評估及功能性委員會運作評估。 依據2022年董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)本公司每年評估簽證會計師之獨立性，公司與簽證會計師間除查核簽證契約關係外，不具任何其他關係。	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本公司目前由財務部兼任負責公司治理相關事務，並指定財務長負責督導，未來將視法令及公司需求配置適當人員。	無重大差異。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		本公司已於公司網站設置利害關係人專區，利害關係人可隨時以電話、書面、傳真及電子郵件等方式與本公司聯繫。	無重大差異。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司已委任中國信託商業銀行代理部辦理股東會事務。	無重大差異。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？ (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	 V V 	 V	 (一)本公司依法公告申報財務業務及公司治理事項，可於公開資訊觀測站查得各項資訊，並於公司網站同步揭露。 (二)本公司已設置中英文網站，有關問題由發言人及代理發言人回答，並由財務部門負責公司資訊之蒐集及揭露工作。 (三)本公司目前各地營運點較多，年度財務報告之資料準備及需會計師查核時間較長，暫時無法於會計年度終了後兩個月內公告並申報；第一、二、三季財務報告與各月份營運情形將規劃於規定期限前提早公告申報。	 無重大差異。 無重大差異。 本公司目前各地營運點較多，年度財務報告之資料準備及需會計師查核時間較長，暫時無法於會計年度終了後兩個月內公告並申報；第一、二、三季財務報告與各月份營運情形將規劃於規定期限前提早公告申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政	V		(一)員工權益；本公司及各地子公司均依各該國之相關法令訂定相關員工福利制度，保護員工權益。 (二)投資者關係：本公司設有發言人及代理發言人可協助投資者及其他利害關係人詢問公司營運狀況或相關利益問題之諮	無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？			詢，並依相關規定於公開資訊觀測站揭露攸關性及可靠性之企業資訊。 (三)供應商關係：本公司與供應商長期保持良好互動，定期討論市場價及價格資訊，並在誠信基礎上進行供應商管理，本公司對供應商將秉持互信、互利精神，以期共同成長、創造雙贏。 (四)利害關係人：本公司與往來銀行、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有之合法權益。 (五)董事進修情形：本公司董事及獨立董事均已符合法令規定完成進修時數，並已購買董事責任保險。 (六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司專注本業，配合相關法令執行各項政策推動，以期降低並避免任何可能的風險。	

九、就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。

2022年度公司治理評鑑，以下就尚未改善者提出優先加強事項：

1. 指標 1.3 公司是否有過半數董事（含至少一席獨立董事）及審計委員會召集人（或至少一席監察人）親自出席股東常會，並於議事錄揭露出席名單？：受 COVID-19 疫情影響，公司實體會議召開未能親自出席。
2. 指標 1.4 公司董事長是否親自出席股東常會？：受 COVID-19 疫情影響，公司董事長實體會議召開未能親自出席。

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

本公司由全體獨立董事共三名組成薪資報酬委員會，每年至少開會二次，負責定期檢討薪資報酬委員會組織規程並提出修正建議；訂定並定期(至少每年一次)檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構；定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

1. 薪資報酬委員會成員資料

條件 姓名 (註 1)	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事 嚴俊德	曾任大宇資訊（股）財務長，現任唯晶科技股份有限公司集團財務長，具備商務相關專業知識。	◆符合金融監督管理委員會頒訂之證券交易法第十四條之六暨「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」（註 2）相關規定 ◆本人（或利用他人名義）、配偶及未成年子女無持有公司股份 ◆最近二年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額，第六屆之獨立董事未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。	1
獨立董事 靳知勇	現任立全國際會計師事務所所長及執業會計師，具備會計相關專業知識。		1
獨立董事 陳清怡	現任杰論法律事務所執行長，具律師、法官、仲裁人資格，具備法律相關專業經驗。		1

註 1：本表揭露本公司現任薪資報酬委員會成員。

註 2：選任前二年及任職期間無下列情事之一：

(1) 公司或其關係企業之受僱人。
(2) 公司或其關係企業之董事、監察人。
(3) 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
(4) 前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
(5) 直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第二十七條指派代表人擔任公司董事之法人股東之董事、監察人或受僱人。
(6) 與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人。
(7) 與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）或受僱人。
(8) 與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股 5%以上股東。
(9) 為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額逾新台幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但擔任本公司薪酬委員會成員者，不在此限。
(10)公司法第 30 條各款情事之一。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊：

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)第四屆委員任期：2021 年 08 月 25 日至董事任期屆滿，最近年度（2022 年度）薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
第四屆					
召集人	嚴俊德	2	0	100%	-
委員	靳知勇	2	0	100%	-
委員	陳清怡	2	0	100%	-

其他應記載事項：

1.董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。

2.薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？		V	本公司尚未設置推動永續發展專（兼）職單位。	尚待研議。
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本公司已訂定「企業社會責任實務守則」，並要求公司主管及員工落實相關規範。	無重大異常。
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(一)本公司對於品質管理、安全衛生、環境保護等均有相關規範，並符合相關管理單位之查核標準。	無重大異常。
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(二)本公司基於珍惜資源，持續推動節約能源，如廢棄物分類回收、紙張減量等，並推行使用環保餐具。	無重大異常。
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		(三)為因應氣候變遷及溫室氣體減量發展之趨勢，本公司提倡隨手關燈、節約用水，以期能減碳、節電、節水。	無重大異常。
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		(四)本公司規定，在溫度未達28度前不使用冷氣，並提倡隨手關燈、節約用水，且實行廢棄物分類回收，以期達到節約能源效果。	無重大異常。
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一)本公司係依據勞工相關法令規定保障員工合法權益，並將相關員工權益訂定於員工手冊並據以執行。	無重大差異。
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		(二)本公司已於人事管理規定中訂定及實施合理員工福利措施，並將經營績效成果適當反映於員工薪酬。	無重大差異。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三)本公司係依據勞工相關法令規定辦理，以確保工作環境安全，另不定期安排勞工健康檢查，以保障勞	無重大差異。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			工衛生安全。	
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四)本公司已為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫。	無重大差異。
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		(五)本公司已依各營運地區相關法律法規，制定相關售後服務辦法，以維護消費者權益。	無重大差異。
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六)本公司已制定供應商管理程序，目前並無發現供應商違反當地環保、職業安全衛生及勞動人權之相關法令規定，未來將陸續制定相關規範做管理。	無重大差異。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		V	本公司已於公司網站建置投資人及社會責任專區，揭露履行社會責任之相關資訊，目前尚未編制企業社會責任報告書，未來將視規模及需求進行編制。	目前尚無需求，未來將視規模及需求進行編制。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定「企業社會責任實務守則」，但尚未設置專職單位負責，惟將透過董事會之運作，由上而下落實推動企業社會責任，目前尚無發生違反誠信經營之重大異常情事。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 本公司將秉持企業對社會責任之精神，積極從事上述社會責任活動；也鼓勵員工發揮人飢己飢、人溺己溺的精神，響應賑災，回饋社會。				

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		(一)本公司已訂定「誠信經營守則」，並於董事會及各管理階層會議中積極宣導公司誠信經營之精神。	無重大差異。
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		(二)本公司已訂定「誠信經營守則」及「誠信經營行為指南」，對不誠信行為提出防範措施。	無重大差異。
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(三)本公司已訂定「誠信經營行為指南」，並定期參考最新修正之「上市上櫃公司誠信經營守則」進行檢討修正。	無重大差異。
二、落實誠信經營				
(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	V		(一)本公司規章明訂公司同仁在進行交易前應先評估交易對象是否有不誠信行為之記錄，避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，經發現業務往來或合作對象有不誠信行為者，應立即停止與其商業往來，並將其列為拒絕往來對象。	無重大差異。
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？		V	(二)本公司規劃設立企業誠信經營專責單位中。	規劃設立中。
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三)本公司人員於執行公司業務時，發現與其自身有利害衝突情形，應將相關情事呈報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無重大差異。
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案	V		(四)稽核單位已依風險評估結果擬定稽核計畫執行內部稽核，並於稽核後出具稽核報告，並定期向審計委員會報告稽核執行情形。	無重大差異。

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五)本公司已訂定「誠信經營守則」，並於董事會及各管理階層會議中積極宣導公司誠信經營之精神。	無重大差異。
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ (三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V V V		本公司發現或接獲檢舉本公司人員有不誠信之行為時，應即刻查明相關事實，經證實確有違反相關法令或本公司誠信經營政策與規定者，立即要求行為人停止相關行為，並為適當之處置，必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。	無重大差異。 無重大差異。 無重大差異。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司已於公司網站之投資人及社會責任專區及公開資訊觀測站之公司治理專區揭露「誠信經營守則」。	無重大差異。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定「誠信經營守則」，並要求經營團隊皆以「誠信經營行為指南」執事，以落實誠信經營之運作及推動，無重大差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) 公司依據「上市上櫃公司誠信經營守則」已於2020年檢討修訂「誠信經營守則」並提報股東會。				

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規定者，應揭露其查詢方式：請詳見公司網站（http://www.patec-intl.com）→投資人及社會責任→公司重要內規。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。

(九)內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書：

內部控制制度聲明書

日期：民國112年03月23日

本公司民國 111 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

一、 本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、 內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、 本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、 本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、 本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、 本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

本聲明書業經本公司民國 112 年 03 月 23 日董事會通過，出席董事 6 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

百達精密工業股份有限公司

董事長：黃亮茳　　簽章

總經理：黃泓杰　　簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

（十）最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

（十一）最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議及執行情形：

日期	會別	重要決議事項	執行情形
2022.06.20	股東會	1. 承認本公司 2021 年度營業報告書及 2021 年度合併財務報表 2. 承認本公司 2021 年度盈餘分配 3. 修訂公司章程 4. 修訂「股東會議事規則」 5. 修訂「資產取得與處分辦法」 6. 修訂「背書保證辦法」 7. 發行之限制員工權利新股	議案業依決議通過
2022.03.30	董事會	1. 透過子公司 Press Automation Technology Pte. Ltd.向印尼子公司 PT Patec Presisi Enginerring 股東購買股權 2. 承認 2021 年度營業報告書及合併財務報表 3. 擬定 2021 年度盈餘分配 4. 具本 2021 年度內部控制制度聲明書 5. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 6. 修訂《股東會議事規則》、《資產取得與處分辦法》及《背書保證辦法》 7. 修正組織備忘錄及章程 8. 通過集團間借貸案 9. 通過發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法 10. 召開 2022 年度股東常會 11. 通過董事酬勞給付及員工（含經理人）酬勞發放	議案業依決議通過
2022.05.12	董事會	承認 2022 年度第一季合併財務報告	議案業依決議通過
2022.06.21	董事會	1. 分配 2021 年度盈餘 2. 通過集團間借貸案	議案業依決議通過
2022.08.29	董事會	1. 以子公司 PATEC 持有之 KABAM 股份購買 Cognicept，併購至 KABAM 之子公司 2. 通過集團間借貸案 3. 承認 2022 年度第二季合併財務報告 4. 2022 上半年度盈餘分配	議案業依決議通過
2022.11.03	董事會	1. 承認 2022 年度第三季合併財務報告 2. 提報 2023 年度預算 3. 提報 2023 年度稽核計畫 4. 修訂《董事會議事規範》 5. 通過集團間借貸案 6. 修訂發行 2022 年第一次限制員工權利新股辦法 7. 發行 2022 年第一次限制員工權利新股分配	議案業依決議通過
2023.03.23	董事會	1. 透過 100%持有之子公司無錫晶心精密機械有限公司投資新成立無錫科棒安智能科技有限公司 2. 承認 2022 年度營業報告書及合併財務報表 3. 出具 2022 年度內部控制制度聲明書 4. 續委請資誠聯合會計師事務所辦理財務報表查核簽證 5. 修訂《背書保證辦法》 6. 修正組織備忘錄及章程 7. 受理董事（含獨立董事）候選人之提名期間、應選名額及受理處所 8. 受理股東提案相關事宜	議案業依決議通過

日期	會別	重要決議事項	執行情形
		9. 召開 2023 年度股東常會 10. 通過董事酬勞給付及員工（含經理人）酬勞發放 11. 會計主管異動及聘任 12. 訴訟非訟代理人異動及聘任 13. 代理發言人異動及聘任 14. 通過集團間借貸案	
2023.05.04	董事會	1. 承認 2023 年度第一季合併財務報告 2. 擬訂 2022 年度盈餘分配案 3. 修訂《股東會議事規則》 4. 通過提名之董事（含獨立董事）候選人名單 5. 解除董事競業禁止之限制 6. 發行 2023 年第一次限制員工權利新股辦法 7. 通過集團間借貸案 8. 辦理 2023 年度現金增資發行新股暨發行國內第二次無擔保轉換公司債	議案業依決議通過

（十二）最近年度及截至年報刊印日止董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：無。

（十三）最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

公司有關人士辭職解任情形彙總表

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
訴訟非訟代理人	劉永福	2016.08.12	2023.03.31	職務調整
集團財務長	許書祥	2013.11.29	2023.03.31	職務調整

四、 會計師公費資訊

2022 年簽證會計師異動：無。

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備 註
資誠聯合會計師事務	林一帆	2022.01.01~2022.12.31	4,347	-	4,347	
	陳晉昌	2022.01.01~2022.12.31				

(一) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。

(二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

五、 更換會計師資訊：無。

六、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、 會計師獨立性之評估：

本公司每年由審計委員會藉以下事項評估簽證會計師及所屬聯合會計師事務所獨立性，並向董事會報告評估結果。

獨立性	是	否	備註
簽證會計師是否未擔任本公司或關係企業之董事或獨立董事？	V		
簽證會計師是否未為本公司或關係企業之股東？	V		
簽證會計師是否未在本公司或關係企業支薪？	V		
簽證會計師是否未超過連續七年提供本公司審計服務？	V		
簽證會計師是否確認其所屬聯合會計師事務所已遵循相關獨立性之規範。	V		

獨立性	是	否	備註
簽證會計師所屬聯合會計師事務所之共同執業會計師卸任一年以內是否未擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務？	V		
簽證會計師所屬聯合會計師事務所於財務報導期間所提供之非審計服務公費及服務內容是否未違反相關獨立性之規範。	V		

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 董事、經理人及大股東之股權變動情形：

單位：股

職稱	姓名	2022 年		2023 年截至 04 月 17 日止	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
董事長	黃亮茳	-	-	-	-
董事兼集團總經理兼 10%以上股東	黃泓杰	-	(9,095,000)	(2,000,000)	-
董事兼財務長(註 1)	許書祥	16,000	-	-	-
董事兼業務副總	劉永福	-	-	-	-
獨立董事	嚴俊德	-	-	-	-
獨立董事	靳知勇	-	-	-	-
獨立董事	陳清怡	-	-	-	-
營運長兼印尼總經理	Ong Boon Hock	-	-	-	-
稽核主管	李佩玲	-	-	-	-
總經理特助(註 2)	簡懿琦	-	-	-	-
會計部門主管(註 2)	王思屏	-	-	-	-

註 1：於 2023 年 03 月 31 日卸任財務長。

註 2：於 2023 年 04 月 01 日就任。

(二) 董事、經理人及大股東股權移轉之相對人為關係人者之資訊：無。

(三) 董事、經理人及大股東股權質押之相對人為關係人者之資訊：

股權質押資訊

姓 名	質押變動原因	變動日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	持股比率	質押比率	質借（贖回）金額
WEE HONG JIE (黃泓杰)	贖回	111.04.25	新光商業銀行股份有限公司營業部	-	9,095,000	15.52%	0.00%	-

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親以內之親屬資訊：

2023 年 04 月 17 日；單位：股

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
YIDA INVESTMENTS PTE. LTD. 代表人：黃泓杰	18,801,904	41.09%	-	-	-	-	黃泓杰	該信託財產專戶專戶為總經理黃泓杰利用YIDA INVESTMENTS PTE. LTD.100%持有。	-
臺灣新光商業銀行受託保管黃泓杰投資專戶 代表人：黃泓杰	7,101,591	15.52%	-	-	-	-	黃泓杰	該投資專戶為總經理黃泓杰100%持有。	-
國世銀託管輝立証券（香港）公司投資專戶	1,897,408	4.15%	-	-	-	-	-	-	-
大通託管ＪＰ摩根證券有限公司投資專戶	646,040	1.41%							
陳建榕	624,000	1.36%							
王嘉琦	570,597	1.25%							
匯豐託管摩根士丹利國際有限公司專戶	532,997	1.16%							
翁傑元	515,711	1.13%							
日高博之	500,409	1.09%							
花旗託管柏克萊資本ＳＢＬ／ＰＢ投資專戶	462,096	1.01%							

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

2023 年 03 月 31 日；單位：仟股

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Pate Pte. Ltd.	31,287	100.00	-	-	31,287	100.00
Press Automation Technology Pte. Ltd.	6,247	100.00	-	-	6,247	100.00
Patec Precision Kft	註	100.00	-	-	註	100.00
Kabam Pte. Ltd.	9,728	78.70	-	-	9,728	78.70
Pt Patec Presisi Engineering	6,200	100.00	-	-	6,200	100.00
Pt PDF Presisi Engineering	1,210	88.97	-	-	1,210	88.97
Pt API Precision	1,483	88.77	-	-	1,483	88.77
Cognicept Systems Pte. Ltd. (Cognicept)	12,047	100.00			12,047	100.00
無錫晶心精密機械有限公司	註	100.00	-	-	註	100.00
無錫百達精密成型設備有限公司	註	100.00	-	-	註	100.00
無錫科棒安智能科技有限公司	註	100.00	-	-	註	100.00

註：係有限公司未發行股份，故無面額及股數。

肆、募資情形

一、公司資本及股份

(一) 股本來源：

1. 股本形成經過

2023 年 04 月 17 日單位:股/新台幣元

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股數者	其他
2011.06	10	1	10	1	10	創立股本	無	-
2011.07	10	2	20	2	20	現金增資	無	註 1
2011.11	10	100,000,000	1,000,000,000	28,081,162	280,811,620	股本轉換	無	註 2
2011.12	40	100,000,000	1,000,000,000	28,567,039	285,670,390	現金增資	無	註 3
2014.04	40	100,000,000	1,000,000,000	30,067,039	300,670,390	現金增資	無	註 4
2015.06	39	100,000,000	1,000,000,000	33,867,039	338,670,390	現金增資	無	註 5
2016.07	25.67	100,000,000	1,000,000,000	33,906,039	339,060,390	員工認股權轉換	無	註 6
2016.08	25.67	100,000,000	1,000,000,000	34,040,039	340,400,390	員工認股權轉換	無	註 6
2016.09	25.67	100,000,000	1,000,000,000	34,126,039	341,260,390	員工認股權轉換	無	註 6
2016.12	10	100,000,000	1,000,000,000	37,512,743	375,127,430	盈餘轉增資	無	註 7
2017.03	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,562,743	375,627,430	員工認股權轉換	無	註 8
2017.04	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,658,743	376,587,430	員工認股權轉換	無	註 9
2017.06	59.3	100,000,000	1,000,000,000	37,812,196	378,121,960	公司債轉換	無	註 9
2017.07	22.99	100,000,000	1,000,000,000	37,919,196	379,191,960	員工認股權轉換	無	註 10
2017.08	22.99	100,000,000	1,000,000,000	38,239,196	382,391,960	員工認股權轉換	無	註 10
2017.09	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,244,196	382,441,960	員工認股權轉換	無	註 10
2017.11	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,272,196	382,721,960	員工認股權轉換	無	註 11
2017.12	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,307,196	383,071,960	員工認股權轉換	無	註 11
2018.02	21.03	100,000,000	1,000,000,000	38,729,196	387,291,960	員工認股權轉換	無	註 12
2018.03		100,000,000	1,000,000,000	38,229,196	382,291,960	註銷庫藏股	無	註 12
2018.09	10	100,000,000	1,000,000,000	41,096,386	410,963,860	盈餘轉增資	無	註 13
2019.09	10	100,000,000	1,000,000,000	44,826,766	448,267,660	盈餘轉增資	無	註 14
2020.11		100,000,000	1,000,000,000	44,190,766	441,907,660	註銷庫藏股	無	註 15
2020.12	10	100,000,000	1,000,000,000	45,759,703	457,597,030	盈餘轉增資	無	註 16

註 1：2011.07.20 經董事會決議現金增資。
註 2：2011.11.18 經股東會決議增加核定股本。
註 3：2011.12.16 經董事會決議現金增資。
註 4：2014.04.17 經董事會決議現金增資。
註 5：2015.03.27 經董事會決議現金增資。
註 6：經臺灣證券交易所股份有限公司 2016 年 10 月 27 日同意在案。
註 7：經臺灣證券交易所股份有限公司 2016 年 12 月 21 日同意在案。
註 8：經臺灣證券交易所股份有限公司 2017 年 4 月 11 日同意在案。
註 9：經臺灣證券交易所股份有限公司 2017 年 8 月 18 日同意在案。
註 10：經臺灣證券交易所股份有限公司 2017 年 10 月 5 日同意在案。
註 11：經臺灣證券交易所股份有限公司 2018 年 1 月 10 日同意在案。
註 12：經臺灣證券交易所股份有限公司 2018 年 4 月 12 日同意在案。
註 13：經臺灣證券交易所股份有限公司 2018 年 10 月 1 日同意在案。
註 14：經臺灣證券交易所股份有限公司 2019 年 10 月 1 日同意在案。
註 15：經臺灣證券交易所股份有限公司 2020 年 11 月 19 日同意在案。
註 16：經臺灣證券交易所股份有限公司 2020 年 12 月 16 日同意在案。

2. 股份種類

2023 年 04 月 17 日 單位：股

股份種類	核定股本				備註
	流通在外股份	庫藏股	未發行股份	合計	
記名式普通股	45,759,703	-	54,240,297	100,000,000	-

3. 總括申報相關資訊：不適用。

(二) 股東結構：

2023 年 04 月 17 日

股東結構數量	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	-	1	20	27	1,802	-	1,850
持有股數	-	1,000	754,927	31,477,897	13,525,879	-	45,759,703
持股比例	0.00%	0.00%	1.65%	68.79%	29.56%	0.00%	100.00%

註：大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司合計持股比率為 0.23%。

(三) 股權分散情形：

1.普通股股權散情形

2023 年 04 月 17 日

持股分級	股東人數	持有股數(股)	持股比例
1~999	519	85,186	0.19%
1,000~5,000	938	1,882,140	4.11%
5,001~10,000	165	1,270,111	2.78%
10,001~15,000	58	737,241	1.61%
15,001~20,000	37	684,954	1.50%
20,001~30,000	37	958,394	2.09%
30,001~40,000	19	690,683	1.51%
40,001~50,000	15	677,413	1.48%
50,001~100,000	26	1,895,555	4.14%
100,001~200,000	15	2,313,054	5.05%
200,001~400,000	10	2,500,455	5.46%
400,001~600,000	6	2,993,574	6.54%
600,001~800,000	2	1,270,040	2.78%
800,001~1,000,000	-	-	-
1,000,001 以上	3	27,800,903	60.76%
合計	1,850	45,759,703	100.00%

2.特別股股權分散情形：不適用。

(四) 主要股東名單：股權比例達百分之五以上之股東或股權比例佔前十名之股東名稱、持股數額及比例

單位：股

序號	主要股東名稱	持股數（股）	持股比例（%）
1.	ＹＩＤＡ ＩＮＶＥＳＴＭＥＮＴＳ ＰＴＥ． ＬＴＤ．	18,801,904	41.09%
2.	臺灣新光商業銀行受託保管黃泓杰投資專戶	7,101,591	15.52%
3.	國世銀託管輝立証券（香港）公司投資專戶	1,897,408	4.15%
4.	大通託管ＪＰ摩根證券有限公司投資專戶	646,040	1.41%
5.	陳建榕	624,000	1.36%
6.	王嘉琦	570,597	1.25%
7.	匯豐託管摩根士丹利國際有限公司專戶	532,997	1.16%
8.	翁傑元	515,711	1.13%
9.	日高博之	500,409	1.09%
10.	花旗託管柏克萊資本ＳＢＬ／ＰＢ投資專戶	462,096	1.01%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘及股利資料：

單位：新台幣元

項目＼年度			2021 年	2022 年	當年度截至 2023 年 03 月 31 日止（註 8）
每股市價（註 1）	最高		32.80	28.85	44.45
	最低		17.55	19.85	36.45
	平均		24.76	24.78	40.41
每股淨值（註 2）	分配前		25.03	24.82	25.74
	分配後		25.03	（註 9）	-
每股盈餘	加權平均股數（仟股）		45,760	45,760	45,760
	每股盈餘（註 3）	調整前	1.47	1.64	0.70
		調整後	1.47	（註 9）	-
每股股利	現金股利		4.5	0.28	-
	無償配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利（註 4）		-	-	-
投資報酬分析	本益比（註 5）		16.84	25.38	-
	本利比（註 6）		5.50	88.5	-
	現金股利殖利率（註 7）		18.17%	1.13%	-

＊若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 9：本公司 2022 年度盈餘分配經 2023 年 03 月 23 日董事會通過，俟股東的決議後定案。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1.公司章程所訂之股利政策

依本公司章程第 99 條之規定，本公司現處於成長階段，本公司之股利得以現金或/及股份方式配發予本公司股東，且本公司股利之配發應考量本公司資本支出、未來業務擴充計畫、財務規劃及其他為求永續發展需求之計畫。在掛牌期間，除開曼法令、上市（櫃）規範或本章程另有規定，或附於股份之權利另有規範外，則依第 99.(1) 條之分派政策，如公司於會計年度終了時如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損（包括先前年度之虧損），次提特別盈餘公積（如有），剩餘者（下稱「可分配盈餘」）得由股東常會以普通決議，依下列方式分派之：

(1)不超過百分之 3 之稅前淨利作為董事酬勞；

(2)最低百分之 0.1 之稅前淨利作為員工酬勞；及

(3)不低於可分配盈餘之百分之 5，依股東持股比例，派付股息予股東，其中現金股利之數額，不得低於該次派付股息總額之百分之 3。

2.本年度擬(已)議股利分配之情形

本公司 2022 年度盈餘分配案業經 2023 年 03 月 23 日董事會通過，擬配發現金股利每股 0.1 元。俟 2023 年 06 月 15 日股東會決議後，由董事會另訂配息基準日辦理，若因流通在外股數變動影響配息比例，亦由董事會全權處理之。

(七) 本次股東會擬議無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八) 員工及董事、監察人酬勞：

1. 公司章程所載員工及董事、監察人酬勞之成數或範圍

請參閱(六)公司股利政策及執行狀況。

2. 本期估列員工酬勞及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異之會計處理：

本公司 2022 年度估列之董事酬勞為 700 仟元及員工酬勞 250 仟元，未來若有依公司章程估列之董事及員工酬勞金額且嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，將視為會計估計變動，並列為決議年度之損益。

3. 董事會通過之擬議配發員工酬勞等資訊：

本公司 2022 年度盈餘分配議案，業經本公司 2023 年 03 月 23 日董事會通過，有關員工酬勞及董事酬勞之配發情形如下：

(1)擬議配發員工現金酬勞新台幣 250 仟元，董事酬勞新台幣 700 仟元。

(2)擬議配發員工股票酬勞新台幣 0 元，其占本期稅後純益及員工酬勞合計數之 0%。

4. 前一年度員工及董事、監察人酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無差異情形。

(九) 公司買回本公司股份情形：不適用。

二、 公司債(含海外公司債)辦理情形：無。

三、 特別股辦理情形：無。

四、 海外存託憑證辦理情形：無。

五、 員工認股權憑證辦理情形：無。

六、 限制員工權利新股辦理情形：無。

七、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、 資金運用計畫執行情形：

本公司並無發行尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現之情形。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

1.營業內容：本集團主要營業項目為生產銷售汽、機車沖壓零組件及沖壓生產線設備等。

2.營業比重：

2022 年 12 月 31 日

主要產品	2021 年		2022 年	
	金額	比率	金額	比率
沖壓生產線設備	138,152	10.10	66,600	4.69
機車零組件	81,875	5.98	93,601	6.59
汽車零組件	1,142,908	83.53	1,233,687	86.89
軟體開發	-	-	354	0.02
機器人租賃與銷售收入	5,390	0.39	25,668	1.81
合計	1,368,325	100.00	1,419,910	100

3.公司目前之商品(服務)項目：

產品類別	服務項目
沖壓生產線設備	依據市場需求及特性要求，銷售客戶所需之沖壓生產線設備，並提供差異化服務，如現地裝機及指導操作服務，維修、保養及零配件供應之後勤技術支援服務。
汽車及機車零組件	提供充沛大量且多元化之產品規格及類別，主要為機車零組件及汽車安全系統部件，如：門鎖件、座椅件、煞車盤減震器、法蘭及排氣系統掛勾等。
加工收入	汽車零組件加工等收入。
租賃收入	出租之標的資產為機器人，租賃合約之期間通常介於 2 到 5 年。

4.計畫開發之新商品：服務型機器人

(二)產業概況：

1.產業之現況與發展

(1) 汽車產業概況

A. 全球汽車整體產業

汽車產業屬技術與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣，一部汽車由約三萬多個零件所組成，涵蓋鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、服務等不同產業，且相關從業人才專業包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等技能，因而匯集成完整的汽車產業，故汽車業有「火車頭工業」之稱。汽車產業的上游主要為相關零組件製造商，中游為整車中心大廠、組裝、修理及技術服務，下游則為品牌廠商與銷售服務據點。

2022 年由於中國疫情封城影響銷量及中國境內汽車零組件供貨，加上俄烏戰爭亦影響全球汽車供應鏈，2022 年汽車銷售量全球汽車銷售量約 7963 萬輛，較 2021 下滑約 3.7%。另外在電動車銷量相較整體車市快速增長，隨淨零碳排已成為國際趨勢帶動下成長過 30%，於 2022 年突破 1500 萬輛水平，拉升全球電動車占比近 20%，其中純電車佔總銷售量 52.1%，在 2022 年首度超越油電混合車，而油電混合車佔比則約為總銷售量之 32.6%。展望 2023 年全球汽車銷售量將因擺脫疫情而達 8432 萬輛，成長幅度可達 5%以上。

全球汽車整車銷售市場，中國大陸自 2009 年起成為單一國銷量首位，2022 年中國大陸仍為第一（佔 33.7%），美國持續居次（佔 18.4%），2022 年印度則超越日本成為第三（佔 6.3%）。而 2022 年銷售百輛以上成長率前三名則為印度（34.3%）、印尼（27.3%）及澳大利亞（6.5%）。以下就本公司產品銷售主要市場中國大陸、美國市場及印尼市場說明。

全球第一大市場中國大陸 2022 年銷量約為 2683 萬輛，年增 2.1%，較中汽協預估之 5%成長偏低，主要受疫情封城，使得大陸乘用車市場跌宕起伏，且零售季節性規律打亂，展望 2023 年，汽車銷售量約達 2760 萬輛，較 2022 年小幅成長，主要是中國大陸在 2022 年實施的燃油車購置稅減半使得部分消費提前發生，要再刺激新一波汽車消費的難度提升，需要更

具誘因的政策才能有實質效果。但以電動車市場而言，2018 年中國大陸即躍昇全球新能源車銷售市場第一位，且自 2021 年新能源車全年銷量超過 350 萬輛， 2022 年更佔全球銷售量之 43.6%，依據市場電動車銷售總數約 1533 萬輛計算，中國大陸電動車 2022 年銷售已達 668 萬輛，2023 年可望達 800 萬輛，顯示中國的新能源車市場已經由政策驅動轉向市場需求驅動。

而作為全球第二大市場的美國，根據 Wards Intelligence 資料，去年美國汽車銷售比前年縮減 8%至 1,370 萬輛，寫下 2011 年以來最低，其主要原因在於高利率政策帶來的貸款負擔與經濟衰退疑慮，導致消費者購車意願降低，根據研調機構統計，2018 年美國新車平均售價為 32,169 美元，但在 2022 年 10 月新車平均售價來到 45,600 美元，未來雖可能因晶片等原料供應逐漸平穩而價格趨於下降，但仍存在銷售狀況之不確定性。但根據 Research And Markets 研究指出，2022 年美國的新能源車市場銷售約為 88 萬輛，佔美國汽車總銷售量的近 6%，比起 2021 年電動車銷售量成長了 60%以上。2023 年則可望達 115 萬輛。

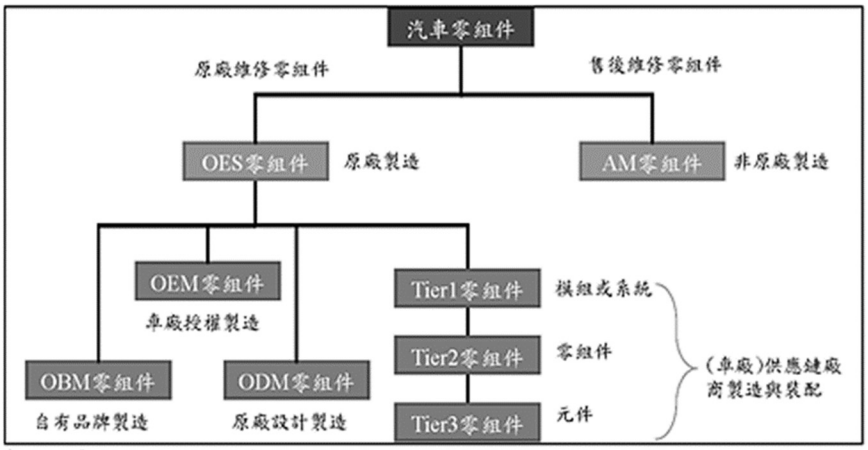
印尼為東協汽車銷售量第一大，全球第十七大汽車銷售量國家，2022 年在全球汽車銷量百萬輛以上成長率為僅次於印度之第二名，全年銷售量達 105 萬輛。印尼人口 2.64 億人，龐大的人口推升內需，使其消費占 GDP 比例達到 55%，印尼汽車製造商協會對 2023 年銷售預測為 98 萬輛，不以 2022 年實際銷售為參考，但以整體內需市場情形分析，其 2023 年成長仍有相當可能性。在新能源車政策部分，當地政府推動低排碳計畫產業如電動車、複合電動車、新能源車免徵奢侈稅，另燃油效率 20~28 km/L 減稅 25%，28 km/L 減稅 50%。印尼金融服務管理局（OJK）也宣布放寬購買電動汽車的貸款和製造業相關的業務融資標準，以促進對汽車行業的投資。但因電動車售價對於印尼整體所得而言仍偏高，未來發展仍待觀察。

B. 全球汽車零組件產業

汽車業的上游主要為零組件的生產，包含鑄造、沖壓、鍛造、機械加工與熱處理等程式，產品包括車燈、輪胎、鈑金、鋁合金鋼圈、引擎蓋、保險桿等，汽車產業內彼此的關聯性及影響層面很大，因汽車製造及組裝流程複雜，需要超過三萬個零件，零組件經過品質檢驗合格之後，再送至中心廠組裝，因此零組件廠商與整車中心廠形成中心衛星工廠體系，具有長期穩定的合作關係，各個整車中心工廠均會向上、中、下游進行程度不一的垂直整合。

汽車業的中游為中心組裝工廠，中心廠組裝汽車的過程包括車體焊接、塗裝、部分零組件之預組裝，最後進行整車的裝配。整車廠將零組件外包給一級衛星廠，一級衛星廠再將細部零件轉包給第二級、第三級衛星廠，形成多層次的分工結構，中心廠整合長期合作之上游零組件廠商及衛星工廠，以即時提供下游銷售端所需之整車、零件及技術服務，使下游銷售業者得以減少自備庫存之相關成本，並降低經營風險。一部完整的汽車在出廠前必須通過各種不同條件的檢驗與測試標準，經確認合格之後，安全可靠的汽車才算生產完成。而汽車業的下游則為車輛銷售與售後服務。

汽車工業屬於技術密集與資本密集的綜合產業，整體產業鏈體系龐大，涉及汽車製造之相關產業非常廣泛，一輛汽車大約由 3 萬多種零件組成，其中涵蓋了鋼鐵、塑膠、石化、電子等不同的產業，汽車生產同時帶動了許多周邊產業發展，因此具有「火車頭工業」之稱。汽車零件製造屬於產業鏈中的上游產業，為帶動汽車產業發展的重要推手。



資料來源：TTR

(2) 機車產業概況

一般機車產業泛指機車整車及機車零組件製造業，依照行政院主計處標準行業分類定義：從事二輪、三輪機車、機車引擎、機車之邊車及機車專用零配件製造之行業。而就工業生產統計分類方式則分為機車整車產業及機車零組件產業，機車產業分類表如下表：

	分類	產品細項
機車產業	機車整車產業	輕型機車、普通重型機車、大型重型機車、一般電動機車、小型車型電動機車
	機車零組件產業	機車用齒輪箱、引擎、啟動馬達、汽缸頭含汽門導管、汽缸體、活塞桿構件、點火線圈、鍊條、前叉、離合器、變速箱總成、區軸箱本體、化油器、排氣管、其他零組件、電動機車零組件

機車起源於歐美等地，二次世界大戰之前，機車產業的領導廠商以歐美品牌為主，主要領導廠商為 BMW、PIAGGIO、DUCATI、TRIUMPH、HARLEY-DAVIDSON、INDIAN 等，但二次世界大戰後，日本機車廠商應運而生，加上機車使用特性較適合開發中國家使用，因此近年來日系的 HONDA、YAMAHA、SUZUKI、KAWASAKI 逐漸成為全球領導廠商。

(3) 工具機產業概況

全球工具機的主要生產國前三名分別是中國大陸、日本與德國，而台灣則名列第七大生產國，觀之全球趨勢，我們可以發現目前工具機的生產基地已經逐漸從歐洲區轉移到亞洲，尤其中國大陸因為其內需市場龐大，更在近幾年來突飛猛進。另依據 GTA(Global Trade Atlas) 統計，全球工具機前 5 大主要消費國分別為中國、美國、德國、印度與義大利。

自 2009 年起，中國大陸即躍居世界第一大生產國，造就中國大陸為世界最大工具機消費國的原因乃由於強勁的中國大陸內需市場，讓中國大陸工具機連續多年成為世界最大工具機消費國和進口國，不過中國大陸工具機目前的市場仍主要在其國內需求，出口值相對很少。不過在近一兩年，由於中國大陸工具機自主化已逐步呈現效果，其所生產之部分低階工具機已有出口至東南亞之新興市場，因此，中國大陸的出口值有逐漸增加的趨勢。

而整體工具機市場在 2022 年波動劇烈，上半年雖延續 2021 年的市況，受惠疫後各國經濟重啟，製造業生產與投資活動熱絡，帶動對工具機設備需求，但到了下半年，則受到中國大陸對疫情持續封控、俄烏戰爭長期化等因素影響，國際原物料價格也不斷攀升，各國紛紛面臨通膨上行的壓力，歐洲甚至還有能源問題待解決，進而造成不少企業遞延投資計畫或縮減資本支出，這也使得 2022 年全球工具機市場需求的成長幅度有所收斂。

展望 2023 年全球經濟仍受各國的政局動盪、金融緊縮與能源危機等變數所影響，讓美國、歐元區、中國大陸等主要經濟體的經濟成長呈現放緩狀態，預估 2023 年全球工具機產值約 841 億美元，全球工具機消費額約 794 億美元，與 2022 年相比約略減少 3%至 6%。

(4) 服務性機器人產業概況

圖、服務機器人功能與類型

國際機器人聯盟（IFR）將「服務機器人」定義為「提升人類生活品質與便利性，透過移動底座與機械手臂的結合，並搭載控制器裝置，提供半自動或全自動服務。其形式與應用領域非常廣泛，故只要運用在非製造業中，工業機器人有時也可被定義為服務機器人」。相較於工業機器人，服務機器人的應用範圍較廣且技術更加多樣化，舉凡製造部門、農業、礦產、營造、運輸倉儲、住宿及餐飲、公共行政及國防都有涉略。

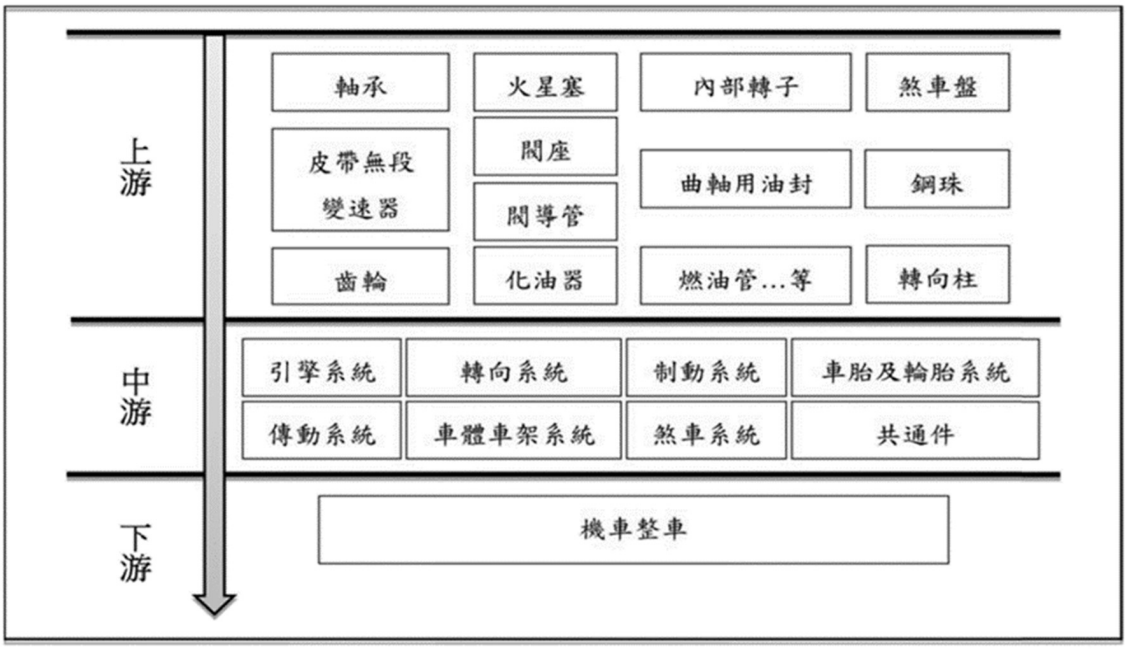
目前全球服務型機器人製造商共約 700 餘家，歐洲占半數，其次為北美、亞洲。綜觀全球，美國服務型機器人製造商業者家數為全球第一；歐洲地區以德國、法國為主要發展國。亞洲地區是中國大陸和日本占有多數服務型機器人製造商。北美專業用服務型機器人以物流系統機器人為主要產品類型；北美地區亦是醫療機器人產品的開發先驅，如遠程醫療機器人可協助病患術後護理、慢性病調理，或是高齡長者的家庭監護等。

根據 IFR 等多家機構數據推估，算上機器人、工業控制與智慧自動化等產業，這是個全球年產值將超越 PC、NB，逼近 7.5 兆元的市場；此外，市調公司 Mordor Intelligence 預估，單純機器人市場將從 2020 年的逾 236 億美元，快速成長至 2026 年達 740 億美元，5 年成長 2.1 倍。

2.產業上、中、下游之關聯性

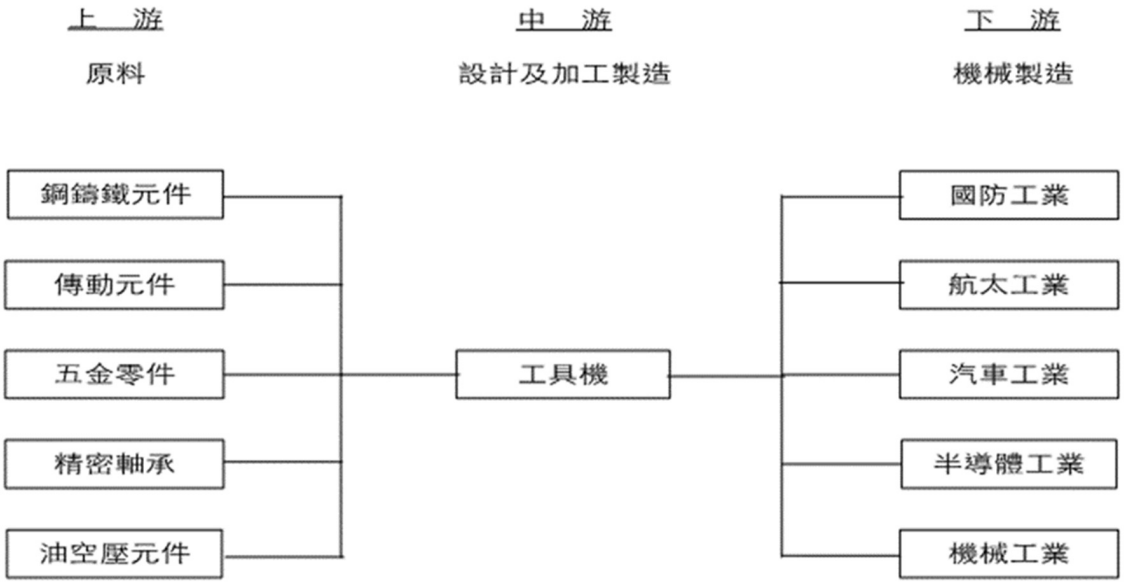
(1) 汽車零組件

(2) 機車零組件



資料來源：工研院IEK，2013

(3) 工具機設備



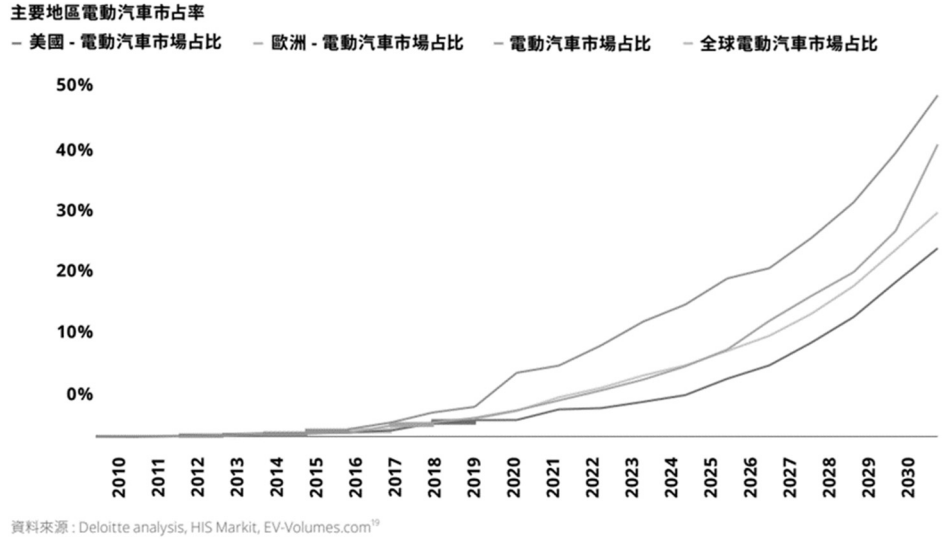
(4) 服務性機器人產業鏈

3.產品之各種發展趨勢

(1) 汽車零組件

隨著近年全球環保意識上升，許多汽車業者也紛紛投入電動車的研發，多國政府也以禁止或限制燃油車、提供電動車補助等政策來推廣電動車發展，未來電動車勢必逐漸普及。歐盟執行委員會在 2021 年提出希望 2030 年達成比 2021 年減碳 55% 目標，比現有減碳 37.5% 高出非常多。同時還將目標拉長到 2035 年，要減少 100% 二氧化碳排放。在這個目標下，27 個歐盟國家範圍內，到 2035 年將無法販售任何使用化石燃料的車輛，包括汽油車、柴油車和不同形式的油電車，等於宣告內燃機時代終結。而英國也 在 2020 年 11 月的時候也宣布將原先會在 2040 年實施的禁止燃油汽車的新車銷售提前至 2030 年。

而根據最新資料統計 2022 年全球新能源車銷售占比已達 19.3%，預期未來將會逐年攀升，相對於汽車零件之發展，也將隨著燃油車為主之零組件逐步轉往電動車發展。



電動車的蓬勃發展也為汽車零件製造業者帶來商機，業者也積極布局電動車市場，隨著電動車需求提升，業者開始跨產業整合，逐步跨足電動車用電池、LED 車燈、觸控面板等零件的研發。此外為了降低交通事故的發生並改善交通壅塞的問題，近年來市場對於智慧車輛的需求也在逐漸上升，汽車大廠開始研發汽車輔助駕駛系統，推出自動駕駛汽車。另一方面，聯網功能也是近年汽車業的重點發展趨勢之一，透過車聯網技術提供駕駛重要的資訊服務，幫助汽車更精準的導航，並善用訊息整合、數據分析等工具，追求更安全、便利的駕車與交通環境。智慧車輛的趨勢，也會帶動零件業者對於智慧化零件、車用電子零件的投入，讓目前零件業者不再侷限於傳統的車用零件產品，而是多方投入功能性的零件研發，以滿足智慧車輛、車聯網技術市場中，更為強勁的客製化零件需求。

目前國際大廠對車聯網的重視，帶動了汽車智能化趨勢發展，透過無線通訊技術將車輛相關資訊傳達到遠端管理平台，將汽車作為大數據中心，並整合導航、娛樂、資安、通訊等服務以及汽車性能的提升，台灣廠商未來商機無限。而預估未來汽車產業的供應鏈將重新洗牌，而隨著共享經濟的崛起，以及車聯網、智慧車與智慧製造、交通安全、自動駕駛、智慧交通的快速發展下，未來汽車整車與零組件也將走向以大量生產與客製化的服務發展。

根據 MarkLines 最新統計資料，前十大全球一級零組件排行分別為德國 Bosch、日本 Denso、加拿大 Magna、德國 Continental、德國 ZF、日本 Aisin、韓國 Hyundai、美國 Lear、法國 Valeo、法國 Faurecia。透過關注一級零組件廠的布局以及發展方向就可發現，主要著重於：(1) 燃料電池相關組件；(2) 自動駕駛的長距離光達感應器開發；車用物連網技術；(3) 新世代驅動馬達等。因此可見汽車發展在未來的四大核心發展核心就是-「Connectivity （車聯網）」、「Autonomous （自動駕駛技術）」、「Shared （共享）」與「Electrified （電動車）」

(2) 機車零組件

二輪車主要國家的電動機車發展政策：各國政府透過禁售燃油車等政策來杜絕 CO2 排放，也宣布將在未來 20 年內將汽機車電動化，帶動了全球汽機車產業加速往電動化轉變。根據工研院研究報告指出，引擎效能與廢氣處理能力上，50 c.c.的機車排放一氧化碳的量是 2,000 c.c 汽車的 2.7 倍，所以機車的電動化更有其重要性與必要性。

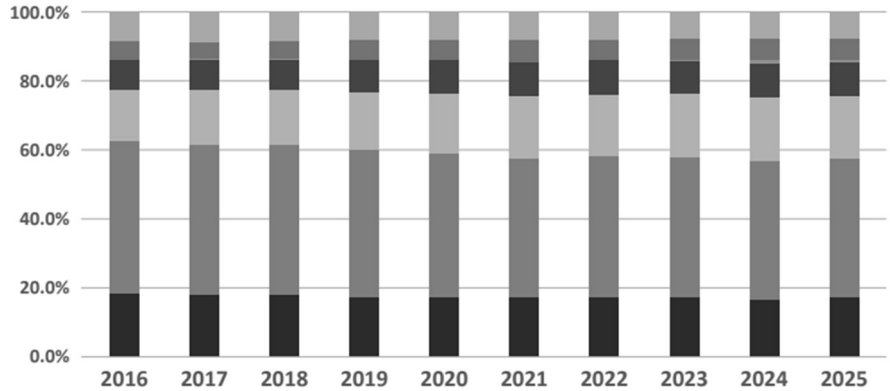
中國據統計現有電動機車數量為 2 億輛，2019 年摩托車產量達 1,543 萬輛，銷量達 1,519.4 萬輛。為提高電動機車的使用，「禁摩令」與 2019 年開始對電動機車與電動自行車實施新國標，已成功減少非法車輛、提升道路安全、減低廢氣排放量及減少交通堵塞。根據 Global Market Insights 調查報告指出，2018 至 2024 年中國大陸電動機車市場規模年複合成長率為 8.4%，並自 2016 年開始維持 5%以上之年成長率。

印尼是繼印度、中國之後全球第三大摩托車生產國，政府希望促進包括摩托車在內的 EV 投放，2025 年電動機車達 210 萬台。政府在市區啟動 EV 摩托車的租賃服務，但因為 EV 摩托車相關規定仍未完善，公路行駛的合法化逐漸成為問題。

歐盟地區根據工研院報告指出，歐洲電動機車銷量第一為法國，第二為西班牙，德國則居第三。法國電動機車根據馬達功率，提供最高 900 歐元或 27%購車稅補助。西班牙提供減稅及購車補貼，電動機車最高補貼 750 歐元。德國 2019 年出資 35 億歐元蓋 5 萬個充（換）電站，希望在 2030 年全國有百萬個充（換）電站。德國目標在 2023 年將全面禁售燃油機車，除了每輛電動機車免貨物稅之外，如慕尼黑加碼提供電動機車 1,000 歐元補助。

(3) 工具機設備

所謂工具機(Machine Tools)，根據國際標準機構 （ISO） 與北美規模最大的機械製造業展覽會 IMTS 對工具機所下的定義：「一種利用動力驅動且無法以人力攜帶的設備，藉由切削、衝擊等物理、化學或其他方法的組合，以達到加工物料目的之機器皆可定義為工具機」，意指動力機械製造裝置，常用於精密切削金屬以生產其他機器或加工金屬零件的工作母機，包含車、銑、磨、鑽、搪、折彎、剪斷、放電加工、雷射加工等設備。
根據 GIA 年度調查，以美國為例，其工具機應用主要以汽車零組件製造業為主；第二大應用市場為航太零組件製造與國防產業；而第三大應用市場為電子或電機產品的製造業；其他產業則包括石油、醫療設備與其他產業應用。



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
其他應用產業	8.7%	8.5%	8.4%	8.3%	8.2%	8.1%	8.0%	7.9%	7.8%	7.8%
電子及電機製造業	5.1%	5.2%	5.4%	5.5%	5.8%	6.2%	6.1%	6.2%	6.2%	6.3%
醫療設備製造業	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	1.0%	0.1%
精密工程製造業	8.7%	8.9%	9.0%	9.1%	9.4%	10%	9.7%	9.8%	9.8%	9.9%
海洋、航太及國防製造業	15.2%	15.5%	16.1%	16.6%	17.4%	17.6%	17.8%	18.0%	17.9%	18.2%
產業機械製造業	43.7%	43.6%	43.1%	42.7%	41.5%	40.4%	40.8%	40.7%	40.2%	40.5%
汽車製造業	18.5%	18.2%	18.0%	17.8%	17.7%	17.5%	17.4%	17.3%	17.0%	17.1%

註：2020 年為估計值；2021 年至 2025 年為預測值

而中國大陸正在從事經濟結構調整與發展方向的轉變，發展重點領域如航空、船舶、汽車、能源等方面，因而對高檔數控機床、高效刀具、精密量測儀等產生巨大的需求。另一方面，智能製造的興起也為工具機產業的發展提供新的路徑。未來五年，中國大陸工具機行業發展需求將進一步向高端移轉。

全球工具機市場不斷處於追求高效率、低能耗的競爭中，同時，新興領域、新興材料也對工具機市場不斷提出新的要求。故工具機供應商為保持競爭力，既要在傳統領域追求深度的發展，又要讓產品能趕上新興領域的步伐，方能維持其地位。

(4) 服務性機器人發展趨勢

隨著近年人工智慧與物聯網遠端技術的挹注，各種新型態的服務機器人漸漸崛起。從 2020 年美國消費性電子展即可觀察到，如三星生產的 BellaBot 機器人，其整體造型顛覆了大家的想像，網狀的球體造型隨伺在使用者身邊，像生活管家提供各項健康與生活照護。同時，還有寶僑集團開發的 Rollbot 廁紙機器人，解決如廁衛生紙用完的窘境狀況；另有像外骨骼機器人，由 Sarcos 公司開發的 Guardian XO 穿戴式機器人套裝，協助減緩使用者舉起重物時的傷害；此外 GROOVEX 公司的 LOVOT 機器人，可愛的企鵝造型可做為居家嬰兒用的監控器。

目前全球生產服務型機器人的公司合計超過 800 家，其中少於 6 年以下的新創公司就佔了 25%，而又以美國、法國、德國、日本及中國為最主要的供應國。隨著科技不斷創新突破，消費者接受度也逐漸升溫，促使服務機器人的數量將日益興起，同時跨足多個產業之應用，並提升國人生活品質。

整體而言機器人正在逐步取代那些無法填補或不適合人類或不安全的工作，隨著相關大數據、人工智慧、高速運算等晶片或是硬體逐漸成熟，未來將會在更多領域看到更多服務型的機器人投入人類日常的生活之中。

4.競爭情形

近年來世界各大廠商覬覦中國大陸龐大的汽車市場及東協地區的機車市場，再加上生產成本無法有效降低的壓力下，逐漸將產品委由其他國家代工生產或就近當地採購，加上近年來中國大陸經濟崛起及東協市場經濟持續成長，國民平均所得穩定成長百姓消費水準上升，以致於當地汽車及機車需求亦穩定成長，中國大陸及東協市場因而受惠；汽車及機車零組件生產量持續增加，使得相關零組件生產所需之沖壓生產線設備需求亦跟著增加；因此，本集

團除了積極提高汽機車零組件生產效率並降低生產成本外，更加強佈局沖壓生產線設備之銷售市場，爭取更多機台設備銷售訂單。

整體而言，由於產業產品用途廣泛，目前之競爭趨勢亦不似電子產品激烈，但隨著產品應用廣泛，未來市場將受到重視，此也意謂著日後之競爭將更為明顯。

(三)技術及研發概況

1.所營業務之技術層次與研究發展

客戶最激賞本集團是永遠領先同業的研發速度，除了以本集團多年的五金加工經驗為基礎，加上自主開發模具之能力外，更關鍵因素為本集團能針對客戶產品規格差異之需求迅速調整設備機台，憑藉快速開發打樣、有效改善客戶產品設計及製程整合的能力，一直與客戶維持不錯的關係，更吸引國際性客戶合作的意願。

本集團產品製程以零件沖壓成型、組裝、自動化生產、檢測為主要技術能力，以設計並自製專用自動化生產及量測設備，達到 100%的品質製造及檢驗，符合產品高精密度規格及品質保證的特殊要求，並藉由新產品品質規劃歷程，持續推動創新精密技術的建立。

2.研究發展人員與其學經歷

年度 學歷	2021 年度	2022 年度	2023 年 截至 03 月 31 日止
碩士以上	1	1	1
大專	26	40	40
高中（含）以下	22	49	51
合計	49	90	92

3.最近五年度投入之研發費用

單位：新台幣仟元

項目 年度	研發費用	合併營收淨額	占合併營收淨額%
2022 年	39,085	1,419,910	2.75%
2021 年	28,018	1,368,325	2.05%
2020 年	35,333	1,181,611	2.99%
2019 年	52,964	1,795,565	2.95%
2018 年	79,453	2,191,727	3.63%

4.最近五年度開發成功之技術或產品

截至 2023 年 03 月 31 日

項次	研發項目	說　　明
1	冷沖壓複合模具自動出料裝置	可提高生產效率和生產的安全性，特別適用於大型沖壓件複合落料裝置。
2	浮動模架裝置	為高精度和小間隙沖裁模具，可提高模具的精度。
3	厚板沖裁模具	提高生產效率和生產的安全性，特別適用於板材厚的壓件。
4	卷圓件沖壓自動出料裝置	可提高生產安全性及滿足大批量生產，並提高工作穩定性及零件出料的效率。
5	沖壓鉚接翻平模具	可減少不必要的工序，有效提高工作效率，降低製造成本。
6	冷沖模自動出料裝置	可使模具出料更加順暢簡單，使模具中的廢料順利落下，大幅提高生產效率和生產的安全性。
7	沖子成型器上之夾具裝置	可加工同軸零件以及比較大的外圓，提高加工效率。
8	卷圓件沖壓模具	工藝上的創新，並有效減少工序。
9	變薄翻孔沖壓工藝	改善制件工藝及提高工作效率，以滿足大批量生產需要。
10	板類工件打凸模具	完成板類工件打凸模具的設計及優化，增加工作穩定性及效率。

項次	研發項目	說　　明
11	板類工件預沖孔模具	通過採用壓料彈簧方式，增加工作穩定性及效率。
12	板類工件翻孔模具	提高翻孔端面質量及工作效率。
13	實心棒鐓粗模具	改善工藝並提高工作效率及模具的穩定性。
14	落料拉伸複合模具	改善製件工藝，有效減少工序及加工成本，並提高零件的加工精度和品質。
15	料片自動出料裝置	可使沖壓件與料帶間自動分離，提高生產效率以及安全性。
16	冷擠壓模具	改善製件工藝，有效降低加工成本及提高零件的加工精度和品質。
17	鋁制材料擠凸台工裝	提高零件的加工精度和品質。
18	不鏽鋼法蘭翻邊鐓粗模具	提高型腔的強度，並將凹模鑲件和沖頭進行鏡面拋光處理。

(四)長、短期業務發展計劃

本集團為因應未來產業發展及整體經濟環境趨勢，藉由擬定各長、短期計畫以規劃集團未來經營方向，進而提升競爭力。茲就本集團之短期及長期計畫概要說明如下：

1.短期發展策略及計畫

(1) 行銷策略

A. 加強維繫客戶良好合作關係，隨時掌握最新市場資訊，合理推估客戶對產品之未來需求規劃。

B. 持續參與客戶各類專案計畫，建議與協助評估機台設備需求、配置、成本、交期等配套解決方案。

C. 積極參與國際性相關產業之展覽，藉由參展增加市場能見度，提集團品牌形象，以爭取國際大廠之機台設備訂單，獲取較高之利潤。

(2) 採購策略

與供應廠商保持良好之互動模式，了解新商品開發計畫及價格趨勢，並提供客戶端之商品使用意見或未來需求想法。

(3) 營運管理及財務配合

A. 因應營運發展，將透過健全之財務規劃及營運管理，統籌分配集團資源，以期將集團資源發揮最大之綜合效益。

B. 善用資本市場之優勢，以期建立健全與多元之籌資管道，並與金融機構建立密切合作且互惠關係，因應業務成長及發展所需之營運資金。

C. 導入企業資源規劃系統(ERP)，整合前端與後端之資訊，提供更即時之財務資料作為管理階層決策之依據。

D. 定期與不定期舉辦內部員工教育訓練，提升技術研發、業務及管理能力，並鼓勵員工提出針對集團內部改善建議，加強集團與員工雙方溝通橋樑，以降低勞資糾紛之風險。

2.長期計劃

(1) 行銷策略

A. 持續厚實廣大客戶基礎，增加營運彈性，降低營運風險，使得營運不因單一客戶、地域性市場、個別產業等情形而產生重大影響，而持續維持集團競爭力。

B. 尋求策略性夥伴，不僅接觸新市場、客戶、銷售網絡，並可拓展產品廣度、提升經濟效益及競爭能力，進而擴大經濟規模，成為未來成長動力。

C. 佈局海外機台設備銷售市場，提高機台設備銷售之營收，以增加營收獲利之貢獻。

D. 培育專業人才，蒐集未來發展趨勢資訊，掌握競爭者及新進者市場脈動，拓展歐洲銷售市場。

(2) 採購策略

A. 拓展供應商來源，除可強化穩定貨源供應，確保交期可靠性，亦可取得有競爭力之採購價格，維持採購成本之競爭優勢。

B. 尋求策略性夥伴，不僅接觸新市場、客戶、銷售網絡，並可拓展產品廣度、提升經濟效益及競爭能力，進而擴大經濟規模，成為未來成長動力。

(3) 營運管理及財務配合

A. 建立健全之內控管理制度，落實公司治理經營理念，塑造卓越之企業文化，實現企業永續經營之遠景。

B. 藉由資本市場多樣化之籌資管道，強化財務結構厚植長期發展實力；並配合本集團營運規模成長，充實經營團隊與提昇集團知名度及形象。

C. 提倡全球化競爭與員工終身學習之觀念，以朝向跨國企業集團為目標。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析：

1.主要商品(服務)之銷售(提供)地區：

單位：新台幣仟元；%

年度 地區	2021 年		2022 年	
	金額	比率(%)	金額	比率(%)
中國	507,206	37.07	372,078	26.20
東南亞	421,840	30.83	555,785	39.14
歐洲	290,699	21.24	326,130	22.97
其他	148,580	10.86	165,916	11.69
總計	1,368,325	100.00	1,419,909	100.00

2.市場佔有率：

本集團為一專業之精密金屬零件製造廠商，由於本集團產品多數零組件屬於汽車零組件，故市佔率難以統計，且本集團自創立以來即秉持為服務客戶理念，已成為大眾集團MQB(Modularer Querbaukasten)平台供應商，因此本集團在市場產品之佔有率理應能明顯提高，因此本集團市佔率目標，將以持續增加集團業績成長為主軸。隨著全球汽車市場需求穩定成長下，預估帶動未來汽車零組件需求持續成長，本集團營業額尚有極大之成長空間。

3.市場未來之供需狀況與成長性：

機車零組件產業屬於高度壟斷之市場，各大汽機車製造廠商為了力求零組件供應鏈 之穩定性，大多不會輕易更換原來之供應廠商，加上汽機車屬於高度強調安全性能之產業， 各關鍵零組件之精密度與可靠度的要求相對比其他產業為高，故下游系統廠對於零組件供 應商亦多設有嚴格的認證機制，因此也造成了汽機車零組件產業之高進入門檻，而且系統廠商基於品質的控管，一旦選定合格的供應廠商亦較不會輕易更換合作對象，故而形成較為封 閉的供應鏈關係。而本公司精於沖壓件加工，多年來對原廠一級供應鏈提供穩定的零件供應服務，茲將本公司所屬產業市場之成長性分析如下：

(1) 汽車零組件

由於全球化時代的來臨，各大知名品牌之跨國汽車製造廠商紛紛建立起新的國際分工模式，積極介入如中國在內的新興國家汽車產業及市場經營，此舉不僅強化當地汽車零組件供應商對跨國汽車製造廠商的依賴，也因為新興國家龐大的市場需求，吸引了更多汽車製造廠商前往投資，建構起更為完整的汽車產業供應鏈。就汽車之銷售數量觀之，由於已開發國家之汽車胃納量已接近飽和階段，難再有爆炸性之成長空間，而新興國家因經濟崛起，人民所得提升為車市帶來成長的需求，使中長期內汽車市場仍可保有穩定的成長空間。

2020 年起，因 COVDID-19 疫情影響全球汽車銷量大幅衰退，2021、2022 年間，前因車用晶片供應不足，後因原物料成本不斷上揚與中國大陸疫情封城，加以全球升息致使經濟衰退疑慮產生，使得汽車銷售量呈現下滑趨勢。預計隨原物料價格持續回穩，且擺脫疫情干擾， 2023 年開始汽車產業景氣可望逐步回升。

本公司目前在汽車零件主要營運市場為中國大陸及印尼。其中中國大陸已為全球汽車銷量最大地區，整體而言，因民眾消費力提升帶來的需求增加，加上政策目標，讓本國品牌，如比亞迪等新能源車快速發展，全體電動車市場有高於全球之成長趨勢，預期 2023 年後中國大陸整體汽車銷售數量依舊會呈現逐年成長之趨勢，而本公司也跨入比亞迪油電混合車款供應鏈體系，未來應可提升整體營運之獲利。

而本公司另一重點發展市場印尼，該地區幾無印尼本土廠商 100%投資之汽車 OEM 零配件產業，多係內外合資廠或日本、台灣或韓國業者投資之工廠，過去多數精密零配件均需進口，然近年已有相當多汽車相關產業業者進駐，尤以日商佔比較高。印尼擁有國內市場潛力和自然資源，加上東協自由 貿易區的實施，取消泰國、馬來西亞、新加坡、汶萊、菲律賓及印尼等 6 個東協創始國之 間的汽車及零組件 5%進口關稅，從印尼出口汽車及汽車零配件至東南亞國家相對成本具有競爭力，而印尼車輛零配件市場龐大，但日系車廠體系頗為封

閉，主要的汽車零配件多為其代 理商或其合資廠商所壟斷，在外國生產的日系汽車原廠零配件 OEM 供應業者亦甚難進入其 供應鏈。而本公司原即為 Honda 等之零件供應商，加上 2022 年接獲 Toyota 體系一線供應商愛信之供貨合約，長期而言，在印尼市場應可穩定成長。

(2) 機車零組件

由於機車具有使用方便、適用路面廣泛、具載貨能力、不占空間等特性，使得其在新興國家成為通勤及載貨之重要工具，不同於已開發國家將機車視為休閒與競賽用途，新興國家機車之應用範圍更為廣泛，亞洲地區一直是全球機車銷售的核心區域，其中又以印度、中國大陸及印尼為前三大市場。2022 年全球仍受到 COVID-19 疫情持續肆虐，亞洲主要機車市場印度、印尼及越南等因疫情嚴峻仍存在封城考量，低度移動下對於亞洲機車銷售將造成明顯影響。

就全球機車市場發展分析，人口增加及都市化程度提高等趨勢仍將帶 動全球機車總體市場成長，然而受低油價和各國經濟緩步回溫影響，機車仍是一短暫代步工 具，汽車仍是消費者購買慾望較強之車種產品。

根據印尼機車工業同業公會(Indonesian Motorcycle Industry Association, AISI)資料如下表所示。

2014 年~2022 年印尼機車銷售及出口統計

單位：部

年度	國內銷售量	出口銷售量
2014	7,867,195	41,746
2015	6,480,155	228,229
2016	5,931,285	284,065
2017	5,886,103	434,691
2018	6,383,108	627,421
2019	6,487,460	810,433
2020	3,660,616	700,392
2021	5,057,516	803,931
2022	5,221,470	743,551

資料來源：Indonesian Motorcycle Industry Association, AISI 網站

在未來的成長動能較為平緩，印尼為全球第三大機車市場，如同其他東南亞國家，由於人口密集度高、道路基礎設施與大眾運輸工具缺乏，因此行車方便且價格便宜的機車成為民眾購車首選，82%私人運具是機車，且年銷量突破 600 萬輛，車數連年成長；機車不但是人民最重要的交通工具，多元款式的摩托車流也成了城市的獨特景象。本公司在印尼當地營運主要供應市場為印尼當地機車零件為主，展望 2023 年也因印尼市場之發展而隨之成長。

(3) 工具機設備

自 2009 年起，中國大陸即躍居世界第一大生產國，造就中國大陸為世界最大工具機消費國的原因乃，由於強勁的中國大陸內需市場，讓中國大陸工具機連續多年成為世界最大工具機消費國和進口國，不過中國大陸工具機目前的市場仍主要在其國內需求，出口值相對很少。不過在近一兩年，由於中國大陸工具機自主化已逐步呈現效果，其所生產之部分低階工具機已有出口至東南亞之新興市場，因此，中國大陸的出口值有逐漸增加的趨勢。本公司衝壓設備之交貨地主要為中國大陸，銷售對象包含電子週邊產品或車用零件之生產廠商，未來中國大陸工具機廠商將因應用面增加而進行轉型：

①中國大陸持續發展大型商用客機及通用航空市場，將為航太工具機市場帶來新需求；中國大陸持續發展高端軌道運輸裝備，並積極進軍國際市場，將形成另一塊具規模的高階工具機市場。而中國大陸政府積極鼓勵廠商進行高階工具機本土化，在有利的市場需求帶動下，將能激勵中國大陸工具機廠商持續進行高階機種研發。

②中國大陸正積極推動智慧製造應用，並與德國工業 4.0 在市場與技術方面形成互補與合作態勢。雖然目前中國大陸市場對智慧化工具機的需求還不明顯，但是面對少子化造成的缺工壓力以及需要透過製造業轉型來強化國家整體競爭力，許多中國大陸工具機大廠已經投入智慧化工具研發，以及提高製造服務營收比例。

③中國大陸眾多企業在過去 30 年內已累積許多舊型工具機設備。為了提高生產效能、加工品質與降低能源消耗，企業已逐漸興起工具機改裝再製風潮，並為中國大陸工具機廠商帶來新商機。

4.競爭利基：

(1) 客戶關係：

本集團與主要客戶維持長期良好的夥伴關係，對於市場情報及產品的開發，都會提供意見與需求，共同擴展市場。經由多年來之努力耕耘，已成為國際大廠之重要供應商。在國際車廠的供應鏈體系中，主要供應商不容易被更換與取代，因國際車廠的採購及認證系統係複雜及嚴格，加上準備時間漫長，且國際車廠注重的是高品質、供貨穩定及研發效率等因素，而成本價格並非首重要要素，輕易更換供應商所帶來的無形損失及時間成本是國際大廠所在意的潛在風險與成本。

(2) 研發的持續投入與技術提昇：

本集團對於研發的投資不遺餘力，近年來在人力的投資與設備的投資上均有成長，以縮短開發時程，顯示在產品開發速度、技術提昇與成本控制的決心和努力。

(3) 價格具競爭力：

朝國際化全球採購佈局，因應成本上漲之壓力，並進行精實生產管理，以技術改善來帶動管理改善，以逐步達成成本降價之市場需求。

(4) 國際認證：

已具備國際品質 ISO9002、QS9000 及 ISO/TS16949 認證資格，品質管理系統符合國際水準。主要國際汽車廠為嚴格要求供應廠商品質，特制定 QS 9000 之品保認證制度，供應商需符合該認證資格才能成為合格供應商；另因應國際車廠越來越嚴格之要求與規範，本集團先後通過 ISO/TS16949 之品質認證，確保集團符合國際車廠之基本要求。因此通過此一認證，不僅可提高集團產品形象，更有助於增加國際競爭力。

(5) 精準測試儀器：

本集團檢測儀器係已具備國際水準的測試設備，產品出廠良率近乎 100%。

(6) 專業技術能力與品質穩定：

本集團自創立至今，持續不斷創新研發，建立自主之專業技術能力，有能力為客戶量身訂製產品，以符合客戶特殊需求，提升客戶競爭力，另外產品品質穩定深獲客戶認同。

5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 有利因素

A. 中國大陸市場蓬勃發展帶來市場商機：

雖然中國大陸已成為全球汽車銷售量第一國家，但其汽車每千人保有量仍偏低，未達全球平均水率的一半，更不到已開發國家的十分之一，在中國大陸經濟持續發展之下，中國大陸汽車市場仍處於高需求階段，此龐大商機將吸引汽車產業廠商至中國大陸投資，此有助汽車零件業者在中國大陸市場的競爭。

B. 產品技術與市場深耕多年，與客戶達成穩定配合模式：

本集團自與 Faurecia（佛吉亞）集團往來，目前已成為其主要合格供應商之一，並以技術合作為基礎，參與研發設計，提高集團附加價值，足見在累積多年互信合作及反覆認證後，本集團產品品質及價格深獲肯定。

C. 歐美日零組件廠急於建立區域分工之生產基地：

由於亞太區域市場興起，國際整車廠進入亞洲及東南亞地區，相關歐美日零組件廠基於成本考量及就近服務客戶，急於建立區域分工的生產基地，以本集團優良的製造管理及品質管理能力，可藉此進入國際汽車製造市場之供應鏈。

(2) 不利因素

A. 國際原物料價格波動甚大，使原物料庫存管理及成本控管更具挑戰；本集團主要原物料為鋼材，隨著營業額不斷成長，使用量也大幅增加，且本集團與供應商並未簽訂長期採購合約，原物料價格的巨幅波動使成本及交期都難以掌握，因此原物料及成本控管為生產面相當大的挑戰。

因應對策：

本集團透過直接與客戶互動，了解客戶之需求，適時調整安排生產資源，積極配置與提升自製及能力，生產符合客戶需求之產品，並藉由提供高品質產品、合理之價格及優質服務來增加產品之競爭力。本集團並隨時掌握原料市場價格波動，於適當時機採購最有利之原料外，亦藉由產能規模經濟效益及改善製程等方式，降低生產成本，以維持獲利能力。

B. 中國大陸與印尼工資上漲，提高生產成本。

因應對策：

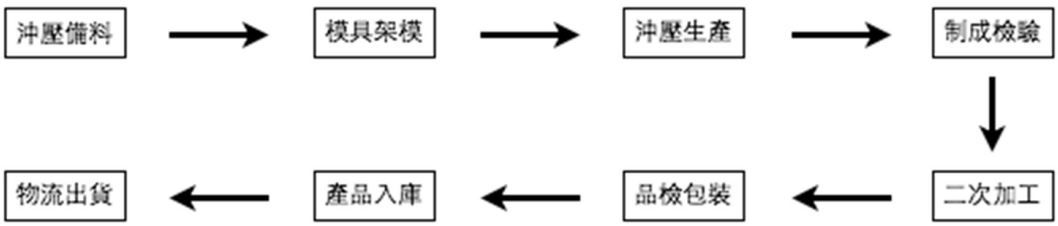
本集團除針對生產製程改良，讓產品在生產時減少原料的浪費，縮短人工小時，以提昇產品生產效率同時降低成本，而本集團亦逐步提高自動化生產比率，引進自動化生產機械取代部分人工，使產品品質穩定並降低人工成本。

(二)主要產品之重要用途及產製過程：

1. 主要產品之重要用途：

本集團主要係提供客戶各式金屬材料精密加工，專業製造汽機車零組件；汽車零組件主要用於汽車門鎖件系統、座椅件系統、煞車系統、排氣系統及離合器等相關汽車安全系統，而機車零組件主要用於機車啟動齒輪、煞車系統及離合器等相關機車安全系統。

2. 產製過程：



主要原料之供應狀況：

主要原料	主要供應商	供應狀況
碳鋼	上海比邁特、Brycote Corp.(代理台灣中鋼產品)及 Hyundai	良好
不鏽鋼	江蘇大明、無錫浦新	良好
不鏽鐵	江蘇大明	良好

(三)最近二年度主要進銷貨客戶名單：

1. 最近二年度任一年度中及2023年第一季曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元

2021年				2022年				2023年度截至第一季止			
名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係
江蘇大明	104,392	11.17	無	江蘇大明	146,479	16.55	無	江蘇大明	35,620	9.89	無
上海比邁特	112,143	12.00	無	上海比邁特	104,216	11.77	無	上海比邁特	16,071	4.46	無
無錫浦新	116,339	12.45	無	無錫浦新	70,837	8.00	無	-	-	-	無
其他	601,816	64.38	無	其他	563,610	63.68	無	其他	308,608	85.65	無
合計	934,690	100.00		合計	885,142	100.00		合計	360,299	100.00	

增減變動原因：本集團對上述供應商之進貨金額變動，主要係隨客戶產品之需求變動而有所增減，其變化尚屬合理。

2. 最近二年度任一年度中及2023年第一季曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元

2021年				2022年				2023年度截至第一季止			
名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率%	與發行人之關係
Faurecia	459,117	33.55	無	Faurecia	445,404	31.37	無	Faurecia	113,979	26.85	無
A客戶	158,946	11.62	無	A客戶	195,641	13.78	無	A客戶	51,746	12.19	無
本特勒	150,380	10.99	無	本特勒	118,230	8.33	無	本特勒	18,905	4.45	無
MMI	14,926	1.09	無	MMI	17,019	1.20	無	MMI	56,338	13.27	無
其他	584,956	42.75	無	其他	643,615	45.32	無	其他	183,515	43.24	無
合計	1,368,325	100.00		合計	1,419,909	100.00		合計	424,483	100.00	

增減變動原因：本集團對上述客戶之銷售金額變動，主要係依客戶業務需求變動而有所增減，其變化尚屬合理。

(四)最近二年度生產量值：

單位：件；組；新台幣仟元；量：件；組

年度/生產量值 主要商品	2021年			2022年		
	產能（註）	產量	產值	產能（註）	產量	產值
機車零組件	15,000,000	10,866,211	71,693	15,000,000	10,214,144	67, 348
汽車零組件	135,000,000	80,265,447	903,180	135,000,000	97,735,583	819,662
沖壓生產線設備	30	13	61,693	30	1	269
租賃收入	-	6	17,858	-	7	25,663
合計	150,000,030	91,131,677	1,054,424	150,000,030	107,949,735	912,942

註：產能係指公司經衡量必要停工、假日等因素後，利用現有生產設備，在正常運作下所能生產之數量。

(五)最近二年度銷售量值：

單位：件；組；新台幣仟元

年度/銷售量值 主要商品	2021年		2022年	
	銷量	銷值	銷量	銷值
汽車零組件	78,113,467	1,142,908	95,989,496	1,233,687
機車零組件	10,636,446	81,875	10,224,950	93,601
沖壓生產線設備及維修服務	10	138,152	4	66,600
軟體開發	-	-	-	354
機器人租賃及銷售	6	5,390	8	25,668
其他	-	-	-	-
合計	88,749,929	1,368,325	106,214,458	1,419,910

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數

單位：位

年度		2021 年	2022 年	2023 年截至年報刊印日止
員工人數	經理人員	50	43	39
	一般職員	159	285	295
	生產人員	479	470	467
	合計	688	798	801
平均年齡		35	35.5	35.6
平均服務年資		6	5.13	5.23
學歷分布比率	博士	3	1	1
	碩士	11	10	10
	大專	74	106	104
	高中以下(含)	600	681	686

四、環保支出資訊

(一)依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申請、繳納或設立情形之說明：

本集團中國廠區（無錫晶心）已於 2019 年 9 月取得城鎮汙水排入排水管網許可證（證書編號：錫新審許(水排)字第 2019-317 號），准許在申報範圍內向當地城市排水設施排水。

(二)列示公司有關防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：無。

(三)說明最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過；其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：最近二年度及截至年報刊印日止，本集團並無發生環境汙染糾紛之情事。

(四)說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

(五)說明目前污染情況及其改善對於公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：本集團最近二年度及截至年報刊印日止，皆取得合法及完整之環保營運證照，各項環保工作均有效運行，並無重大環境污染之情事。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

本集團一向關心及重視員工福利，除訂定員工旅遊及婚喪喜慶等各項補助措施外，並辦理員工團體保險、舉辦年終聯誼、供午膳等福利措施，且依章程規定比例提撥員工酬勞，充分考量員工之福利與權益。

2. 進修及訓練情形

本集團對於人力資源之素質，除了訂定嚴謹之任用條件，在任用期間亦由人事單位於每年依據員工職務與專長之需求訂定教育訓練計畫，包括內部訓練與外部課程，以提昇員工本職學能。

3. 退休制度與實施狀況

本集團退休辦法依各主要營運據點當地相關退休制度及法令辦理。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本集團一向重視員工權益，且重視員工意見，員工可透過開放溝通之方式向人事管理部或適當的高階主管溝通，以維持良好關係，迄今並無重大勞資糾紛情事發生。

(二) 說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：

本集團向來重視勞資關係，最近二年度及截至年報刊印日止，未曾發生因勞資糾紛而遭受損失之情事。

六、資安安全風險：

(一) 敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源：

1. 資通安全風險管理架構

資訊部負責統籌資訊安全及保護相關政策制定、執行、風險管理與遵循度查核。由該部門執行企業資安政策，宣導資訊安全訊息，提升員工資安意識，確保內部遵循資安相關準則、程序與法規，落實資訊安全管理措施的有效性。

2. 資通安全政策

建立安全及可信賴之電腦化作業環境，確保公司資料、系統、設備、網路 安全及防止未經授權修改或使用資料與系統，保障公司及客戶權益之永續運作。

3. 資通安全具體管理方案

(1) 電腦設備安全管理

A. 各應用伺服器等設備均設置於專用機房及雲端主機。

B. 實體機房內部備有獨立空調，維持電腦設備於適當的溫度環境下運轉；並放置藥劑式滅火器，可適用於一般或電器所引起的火災。

C. 機房主機配置不斷電設備，避免瞬間斷電造成系統當機，並確保臨時停電時不會中斷電腦應用系統的運作。

(2) 網路安全管理

A. 架設防火牆並設定連線規則，阻擋駭客非法入侵。

B. 若需登入公司內網存取資料，必須以資訊服務申請表單申請 VPN 帳號，透過 VPN 的安全方式始能登入使用。

C. 設定上網行為管理與過濾，屏蔽訪問有害或政策不允許的網路位址與內容，強化網路安全並防止頻寬資源被不當占用。

(3) 病毒防護與管理

使用防毒軟體，並自動更新病毒碼，降低病毒感染機會。

(4) 資料存取管控

A. 電腦設備應有專人保管，並設定帳號與密碼。

B. 人員離職當日，進行各系統帳號刪除及電腦作業系統重新安裝。

C. 設備報廢前確認已將硬碟資料做抹除處理，硬碟無需在使用時，則將硬碟碟片做物理破壞處置。

(5) 應變復原機制

A. 建置異地備份系統，採取每日備份機制，異地機房各存一份備份資料，確保系統與資料的安全。

B. 定期實施系統復原演練，確保備份資料的正確性。

4. 投入資通安全管理之資源

A. 不定期更換防火牆設備。

B. 準備導入國際認證相關作業。

5. 資通安全風險與因應措施

(1) 資訊技術安全之風險及管理措施

本公司已在網路及電腦建立相關措施，但無法保證能完全避免來自任何第三方網路攻擊。

若遭受嚴重網路攻擊的情況下，本公司的系統可能會失去公司重要的資料，生產線也可能因此受到影響。公司資訊部透過持續檢視和評估其資訊安全規章及程序，以確保其適當性和有效性，但不能保證在瞬息萬變的資訊安全威脅中，不受推陳出新的風險和攻擊所影響。

為了預防及降低事件發生，會持續宣導及改進相關措施，強化網路防火牆與網路控管以防止電腦病毒跨廠區擴散。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施：無此情形。

七、重要契約

契約性質	契約相對人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	出租人：RBC Investor 承租人：Patec SG	2022.04～2025.03	承租 03748P, Singapore 之辦公室。(8,601 ft2)	無
租賃契約	出租人：無錫富泰爾科技有限公司 承租人：無錫晶心與無錫百達	2009.08～2024.07	承租無錫市新區碩放工業園五期土地、建物及機電設備。	無
租賃契約	出租人：無錫富泰爾科技有限公司 承租人：無錫晶心與無錫百達	2017.01～2024.12	承租無錫市新區碩放工業園五期土地、建物及機電設備。	無
租賃契約	出租人：Realys Ingatlan Kft 承租人：Patec Kft	2018.04～2038.04	承租財產登記地號 12995/4 之土地、建物。(5,225 m^2)	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：Resona 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2020.11.25~2025.11.24	1. 總授信金額：總授信金額新加坡幣 300 萬元。 2. 擔保：由本公司簽立保證書，以新加坡幣 300 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無

契約性質	契約相對人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：HSBC 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2020.11.25~2025.11.25	1. 總授信金額：總授信金額新加坡幣 200 萬元。 2. 擔保：由本公司簽立保證書，以新加坡幣 200 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：HSBC 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2021.07.15~2026.07.15	1. 總授信金額：總授信金額新加坡幣 100 萬元。 2. 擔保：由本公司簽立保證書，以新加坡幣 200 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：Budapest 借款人：Patec Kft	2020.11.19~2026.11.18	總授信金額：總授信金額歐元 50 萬元	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：CTBC 借款人：Patec Precision Industry 保證人：Patec SG	2021.12.08~2026.12.08	1. 總授信金額：總授信金額歐元 105 萬元。 2. 擔保：由本公司簽立保證書，以歐元 105 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：CTBC 借款人：Patec SG 保證人：百達精密	2022.01.27~2025.01.27	1. 總授信金額：總授信金額美金 200 萬元。 2. 擔保：由本公司簽立保證書，以美金 200 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無
銀行授信綜合額度契約暨總約定書	貸與人：Cathay United Bank 借款人：Patec Precision Industry 保證人：Patec SG、無錫晶心	2022.07.21~2026.07.23	1. 總授信金額：總授信金額美金 250 萬元。 2. 擔保：由子公司 Patec SG 及無錫精心簽立保證書，以美金 250 萬元為最高限額，負連帶保證之責。	無

一、最近五年度簡明財務資料

(一) 簡明資產負債表及損益表

1. 簡明資產負債表-國際財務報導準則：

單位：新台幣仟元

年度 / 項目		最近五年度財務資料					
		2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	當年度截至 03 月 31 日財務資料
流動資產		1,744,794	1,716,011	1,693,943	1,608,360	1,487,274	1,509,118
不動產、廠房及設備		311,078	249,421	266,663	254,197	236,599	229,414
使用權資產		-	305,338	260,831	255,299	238,089	231,575
無形資產		5,033	4,961	4,701	6,055	13,659	23,391
其他資產		93,477	41,555	37,724	32,830	56,079	64,142
資產總額		2,154,382	2,317,286	2,263,862	2,156,741	2,031,700	2,057,640
流動負債	分配前	781,755	721,683	591,238	558,955	529,401	529,790
	分配後	785,900	724,373	608,086	696,234	533,977	534,366
非流動負債		22,374	266,796	373,861	368,877	365,091	348,920
負債總額	分配前	804,129	988,479	965,099	927,832	894,492	878,710
	分配後	808,274	991,169	981,947	1,065,111	899,068	883,286
歸屬於母公司業主之權益		1,161,597	1,143,092	1,137,064	1,145,367	1,135,742	1,177,720
股本		410,964	448,268	457,597	457,597	457,597	457,597
資本公積		372,244	372,244	342,507	358,335	390,335	390,335
保留盈餘	分配前	496,192	492,743	500,030	478,271	409,892	441,882
	分配後	451,743	474,364	483,182	340,992	405,316	437,306
其他權益		(81,706)	(134,066)	(163,070)	(148,836)	(122,082)	(112,094)
庫藏股票		(36,097)	(36,097)	-	-	-	-
非控制權益		188,656	185,715	161,699	83,542	1,466	1,210
權益總額	分配前	1,350,253	1,328,807	1,298,763	1,228,909	1,137,208	1,178,930
	分配後	1,346,108	1,326,117	1,281,915	1,091,630	1,132,632	1,174,354

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

註：截至 2023 年 05 月 15 日止，2022 年之盈餘分配案，已經董事會通過，但尚未經股東會通過。

2. 簡明綜合損益表-國際財務報導則準：

單位：新台幣仟元

項目＼年度	最近五年度財務資料					
	2018 年	2019 年	2021 年	2020 年	2022 年	當年度截至 03 月 31 日財務資料
營業收入	2,191,727	1,795,565	1,181,611	1,368,325	1,419,910	424,483
營業毛利	608,758	437,621	293,338	356,356	394,246	125,817
營業損益	219,384	113,020	54,481	89,743	113,068	43,556
營業外收入及支出	4,201	(1,148)	(1,370)	20,576	8,748	(308)
稅前淨利	223,585	111,872	53,111	110,319	121,816	43,248
繼續營業單位本期淨利	223,585	111,872	53,111	110,319	121,816	43,248
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利	164,086	52,296	27,288	70,421	71,580	31,471
本期其他綜合損益（稅後淨額）	(25,312)	(57,404)	(46,933)	10,404	39,135	9,287
本期綜合損益總額	138,774	(5,108)	(19,645)	80,825	110,715	40,758
淨利歸屬於母公司業主	144,341	38,797	31,528	67,300	74,862	31,990
淨利歸屬於非控制權益	19,745	13,499	(4,240)	3,121	(3,282)	(519)
綜合損益總額歸屬於母公司業主	121,490	(14,360)	(3,338)	77,871	112,494	41,014
綜合損益總額歸屬於非控制權益	17,284	9,252	(16,307)	2,954	(1,779)	(256)
每股盈餘	3.27	0.85	0.69	1.47	1.64	0.7

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

(二)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	簽證會計師	所屬單位名稱	查核（核閱）意見	備註
2017 年	杜佩玲會計師 梁華玲會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2018 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2019 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2020 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2021 年	陳晉昌會計師 林一帆會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-
2022 年	林一帆會計師 陳晉昌會計師	資誠聯合會計師事務所	無保留意見	-

二、最近五年度財務分析

(一)財務比率分析-依國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

分析項目 \ 年度		最近五年度財務分析					
		2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	當年度截至 03 月 31 日財務資料
財務結構%	負債占資產比率	37.33	42.66	42.63	43.02	44.03	42.70
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	435.80	624.74	599.41	603.56	616.41	646.41
償債能力%	流動比率	223.19	237.78	286.51	287.74	280.94	284.85
	速動比率	145.67	168.11	222.29	202.89	175.88	178.77
	利息保障倍數(倍)	18.66	9.88	7.07	11.65	12.08	14.53
經營能力	應收款項週轉率(次)	3.12	2.84	2.51	3.41	3.35	3.77
	平均收現日數	116.99	128.52	145.42	107.03	108.95	96.81
	存貨週轉率(次)	3.05	2.67	2.12	2.49	2.05	2.18
	應付款項週轉率(次)	6.26	6.81	5.52	5.90	5.95	6.97
	平均銷貨日數	119.67	136.70	172.17	146.58	178.04	167.43
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	6.83	6.41	4.58	5.25	5.79	7.29
	總資產週轉率(次)	0.99	0.80	0.52	0.62	0.68	0.83
獲利能力	資產報酬率(%)	7.83	2.74	1.47	3.52	3.80	6.61
	權益報酬率(%)	12.57	3.90	2.08	5.57	6.05	10.87
	稅前純益占實收資本比率(%)	54.41	24.96	11.61	24.11	26.62	37.80
	純益率(%)	7.49	2.91	2.31	5.15	5.04	7.41
	每股盈餘(元)	3.27	0.88	0.69	1.47	1.64	0.70
現金流量	現金流量比率(%)	4.33	55.61	35.25	22.95	(2.91)	10.57
	現金流量允當比率(%)	64.22	188.31	284.05	271.91	115.83	147.89
	現金再投資比率(%)	0.28	22.19	10.01	1.86	-7.67	2.62
槓桿度	營運槓桿度	4.48	6.65	7.10	6.38	5.35	0.89
	財務槓桿度	1.06	1.13	1.19	1.13	1.11	1.08
	請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析) 1. 平均售貨天數：主係因應原物料上漲以及預計未來訂單需求，提高存貨庫存數量。 2. 獲利能力：本年度因疫情緩解，並積極承接訂單，使得獲利能力上升。 3. 現金流量：由於營收增加，應收帳款增加、公司提高備貨量且支付現金股利使現金流出。						

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

註 1：無最近五年度營業活動淨現金流量之資料可供計算。

註 2：財務分析計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益淨額＋非流動負債）／ 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

百達精密工業股份有限公司

Patec Precision Industry Co., Ltd.

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司 2022 年度營業報告書、財務報表及盈餘分派議案等，其中財務報表業經資誠聯合會計師事務所林一帆會計師及陳晉昌會計師查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此　　致

百達精密工業股份有限公司 2023 年股東常會

審計委員會召集人：嚴俊德

西元 2023 年 03 月 23 日

pwc 資誠

會計師查核報告

(112)財審報字第 22005265 號

百達精密工業股份有限公司　公鑒：

查核意見

百達精密工業股份有限公司及子公司(以下簡稱「百達集團」)民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達百達集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與百達集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan
110208 臺北市信義區基隆路一段 333 號 27 樓
27F, No. 333, Sec. 1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei 110208, Taiwan
T: +886 (2) 2729 6666, F:+ 886 (2) 2729 6686, www.pwc.tw

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對百達集團民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

百達集團民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

關鍵查核事項-國外發貨倉銷貨收入之認列

事項說明

有關收入認列會計政策請詳合併財務報表附註四(二十六)及附註六(十六)。

百達集團之大陸子公司-無錫晶心精密機械有限公司(以下簡稱「無錫晶心精密」)因國外銷售客戶之需求，將存貨存放於國外第三方保管之倉庫，由倉庫保管人員負責存貨之點收及保管，並定期寄送庫存報告給無錫晶心精密負責單位進行數量核對；無錫晶心精密依據倉庫保管人員所提供之庫存報告中列示客戶端實際領用存貨數量認列銷貨收入。

由於無錫晶心精密國外發貨倉散布歐洲地區，此等認列收入流程通常涉及許多人工作業，因此將屬國外發貨倉銷貨收入之認列列為關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之查核程序彙總說明如下：

1.瞭解及評估無錫晶心精密國外發貨倉銷貨收入作業程序，並抽查銷貨收入認列之允當性。
2.取得資產負債表日之庫存報告，檢視收入認列時點之合理性。
3.針對存貨金額重大之發貨倉參與年度存貨盤點或執行發函詢證。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之

合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估百達集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算百達集團停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

百達集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1.辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對百達集團內部控制之有效性表示意見。

3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使百達集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致百達集團不再具有繼續經營之能力。

pwc 資誠

5.評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6.對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對百達集團民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

林一帆 林一帆

會計師

陳晉昌 陳晉昌

金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1030048544 號

金管證審字第 1060025060 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 2 3 日

百達精密工業股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

	資產	附註	111年12月31日 金額	%	110年12月31日 金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	六(一)	$ 365,309	18	$ 633,682	30
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(二)	-	-	41,728	2
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	六(一)及八	100,519	5	66,848	3
1150	應收票據淨額	六(三)及八	13,554	1	4,940	-
1170	應收帳款淨額	六(三)	445,507	22	372,244	17
1200	其他應收款		6,227	-	14,636	1
130X	存貨	六(四)	516,581	25	423,268	20
1410	預付款項		39,577	2	51,014	2
11XX	**流動資產合計**		1,487,274	73	1,608,360	75
	非流動資產					
1600	不動產、廠房及設備	六(五)及八	236,599	12	254,197	12
1755	使用權資產	六(六)及八	238,089	12	255,299	12
1780	無形資產		13,659	1	6,055	-
1840	遞延所得稅資產	六(二十)	12,698	-	8,014	-
1990	其他非流動資產－其他	六(七)	43,381	2	24,816	1
15XX	**非流動資產合計**		544,426	27	548,381	25
1XXX	**資產總計**		$ 2,031,700	100	$ 2,156,741	100

(續次頁)

百達精密工業股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

	負債及權益	附註	111年12月31日 金額	%	110年12月31日 金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	六(八)及八	$ 103,257	5	$ 216,166	10
2130	合約負債－流動	六(十六)	33,129	2	16,892	1
2150	應付票據		7,538	-	27,583	1
2170	應付帳款		148,375	7	161,065	8
2200	其他應付款	六(九)	91,255	4	59,970	3
2230	本期所得稅負債		31,875	2	2,652	-
2280	租賃負債－流動		25,831	1	29,650	1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十)及八	76,493	4	37,882	2
2399	其他流動負債－其他		11,648	1	7,095	-
21XX	**流動負債合計**		529,401	26	558,955	26
	非流動負債					
2540	長期借款	六(十)及八	160,562	8	128,588	6
2570	遞延所得稅負債	六(二十)	5,344	-	6,764	-
2580	租賃負債－非流動		160,660	8	176,742	8
2670	其他非流動負債－其他	六(十一)	38,525	2	56,783	3
25XX	**非流動負債合計**		365,091	18	368,877	17
2XXX	**負債總計**		894,492	44	927,832	43
	權益					
	歸屬於母公司業主之權益					
	股本	六(十三)				
3110	普通股股本		457,597	23	457,597	21
	資本公積	六(十四)				
3200	資本公積		390,335	19	358,335	16
	保留盈餘	六(十五)				
3320	特別盈餘公積		163,070	8	163,070	8
3350	未分配盈餘		246,822	12	315,201	15
	其他權益					
3400	其他權益		(122,082)	(6)	(148,836)	(7)
31XX	**歸屬於母公司業主之權益合計**		1,135,742	56	1,145,367	53
36XX	**非控制權益**		1,466	-	83,542	4
3XXX	**權益總計**		1,137,208	56	1,228,909	57
	重大或有負債及未認列之合約承諾	九				
	重大之期後事項	十一				
3X2X	**負債及權益總計**		$ 2,031,700	100	$ 2,156,741	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：黃亮茳　　經理人：黃泓杰　　會計主管：許書祥

百 達 精 密 工 業 股 份 有 限 公 司 及 子 公 司

合 併 綜 合 損 益 表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元
（除每股盈餘為新台幣元外）

	項目	附註	111 年度 金額	%	110 年度 金額	%
4000	營業收入	六(十六)	$ 1,419,910	100	$ 1,368,325	100
5000	營業成本	六(四)(十九)	(1,025,664)	(72)	(1,011,969)	(74)
5900	營業毛利		394,246	28	356,356	26
	營業費用	六(十二)(十九)				
6100	推銷費用		(63,381)	(4)	(53,396)	(4)
6200	管理費用		(183,686)	(13)	(180,429)	(13)
6300	研究發展費用		(39,085)	(3)	(28,018)	(2)
6450	預期信用減損利益(損失)		4,974	-	(4,770)	-
6000	營業費用合計		(281,178)	(20)	(266,613)	(19)
6900	營業利益		113,068	8	89,743	7
	營業外收入及支出					
7100	利息收入		3,476	1	9,103	1
7010	其他收入		13,302	1	26,427	2
7020	其他利益及損失	六(十七)	2,969	-	(4,592)	(1)
7050	財務成本	六(十八)	(10,999)	(1)	(10,362)	(1)
7000	營業外收入及支出合計		8,748	1	20,576	1
7900	**稅前淨利**		121,816	9	110,319	8
7950	所得稅費用	六(二十)	(50,236)	(4)	(39,898)	(3)
8200	**本期淨利**		$ 71,580	5	$ 70,421	5

(續 次 頁)

百達精密工業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國111年及110年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
（除每股盈餘為新台幣元外）

	項目	附註	111年度 金額	%	110年度 金額	%
	其他綜合損益					
	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數		$ 2,917	-	($ 6,977)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十)	(642)	-	1,744	-
8310	不重分類至損益之項目總額		2,275	-	(5,233)	-
	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		37,057	3	15,637	1
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	六(二十)	(197)	-	-	-
8360	後續可能重分類至損益之項目總額		36,860	3	15,637	1
8300	**其他綜合損益(淨額)**		$ 39,135	3	$ 10,404	1
8500	**本期綜合損益總額**		$ 110,715	8	$ 80,825	6
	淨利(損)歸屬於：					
8610	母公司業主		$ 74,862	5	$ 67,300	5
8620	非控制權益		($ 3,282)	-	$ 3,121	-
	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		$ 112,494	8	$ 77,871	6
8720	非控制權益		($ 1,779)	-	$ 2,954	-
	每股盈餘	六(二十一)				
9750	基本每股盈餘		$ 1.64		$ 1.47	
9850	稀釋每股盈餘		$ 1.63		$ 1.47	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：黃亮茳　　經理人：黃泓杰　　會計主管：許書祥

百達精密工業股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國111年及110年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	歸屬於母公司業主之權益										
		資本公積				保留盈餘		其他權益				
		普通股股本	發行溢價	認列對子公司所有權權益變動數	其他	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	員工未賺得酬勞	總計	非控制權益	合計
110年1月1日至12月31日												
110年1月1日餘額		$ 457,597	$ 333,962	$ 208	$ 8,337	$ 134,066	$ 365,964	($ 163,070)	$ -	$ 1,137,064	$ 161,699	$ 1,298,763
本期淨利		-	-	-	-	-	67,300	-	-	67,300	3,121	70,421
本期其他綜合損益		-	-	-	-	-	(3,663)	14,234	-	10,571	(167)	10,404
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	63,637	14,234	-	77,871	2,954	80,825
109年度盈餘分配	六(十五)											
提列特別盈餘公積		-	-	-	-	29,004	(29,004)	-	-	-	-	-
現金股利		-	-	-	-	-	(16,848)	-	-	(16,848)	-	(16,848)
110年上半年度盈餘分配												
現金股利		-	-	-	-	-	(68,548)	-	-	(68,548)	-	(68,548)
認列對子公司所有權權益變動數	六(二十二)	-	-	15,828	-	-	-	-	-	15,828	(15,828)	-
子公司減資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,903)	(64,903)
售出子公司股權		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(374)	(374)
清算子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
110年12月31日餘額		$ 457,597	$ 333,962	$ 16,036	$ 8,337	$ 163,070	$ 315,201	($ 148,836)	$ -	$ 1,145,367	$ 83,542	$ 1,228,909
111年1月1日至12月31日												
111年1月1日餘額		$ 457,597	$ 333,962	$ 16,036	$ 8,337	$ 163,070	$ 315,201	($ 148,836)	$ -	$ 1,145,367	$ 83,542	$ 1,228,909
本期淨利		-	-	-	-	-	74,862	-	-	74,862	(3,282)	71,580
本期其他綜合損益		-	-	-	-	-	2,275	35,357	-	37,632	1,503	39,135
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	77,137	35,357	-	112,494	(1,779)	110,715
110年度盈餘分配	六(十五)											
現金股利		-	-	-	-	-	(137,279)	-	-	(137,279)	-	(137,279)
111年上半年度盈餘分配	六(十五)											
現金股利		-	-	-	-	-	(8,237)	-	-	(8,237)	-	(8,237)
股份基礎給付交易	六(十二)	-	-	-	9,246	-	-	-	(8,603)	643	-	643
認列對子公司所有權權益變動數	六(二十二)	-	-	22,754	-	-	-	-	-	22,754	(80,297)	(57,543)
111年12月31日餘額		$ 457,597	$ 333,962	$ 38,790	$ 17,583	$ 163,070	$ 246,822	($ 113,479)	($ 8,603)	$ 1,135,742	$ 1,466	$ 1,137,208

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：黃亮茳　　經理人：黃泓杰　　會計主管：許書祥

百 達 精 密 工 業 股 份 有 限 公 司 及 子 公 司
合 併 現 金 流 量 表
民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	附註	111 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	110 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		$ 121,816	$ 110,319
調整項目			
收益費損項目			
預期信用(利益)損失	十二(二)	(4,974)	4,770
處分不動產、廠房及設備(利益)損失	六(十七)	(3,939)	2,192
股份基礎給付酬勞成本	六(十二)	643	-
折舊費用	六(五)	43,985	31,378
使用權資產折舊	六(六)	29,903	30,953
攤銷費用	六(十九)	2,258	1,206
利息收入		(3,476)	(9,103)
財務成本	六(十八)	10,999	10,362
處分子公司利益	六(十七)	-	(374)
廉價購買利益	六(十七)	(5,504)	-
透過損益按公允價值衡量金融資產之利益	六(二)(十七)	(94)	(296)
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
應收票據		(8,614)	(4,940)
應收帳款		(75,966)	37,324
其他應收款		8,409	(1,566)
存貨		(93,313)	(91,014)
預付款項		11,437	(3,616)
其他非流動資產-其他		-	(10,781)
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債－流動		16,237	13,167
應付票據		(20,045)	27,583
應付帳款		(12,690)	6,639
其他應付款項		12,924	15,896
其他流動負債－其他		4,553	(1,098)
其他非流動負債-其他		(15,341)	4,706
營運產生之現金流入		19,208	173,707
收取利息		3,476	9,103
支付利息		(10,999)	(10,362)
支付所得稅		(27,117)	(44,177)
營業活動之淨現金(流出)流入		(15,432)	128,271

(續 次 頁)

百達精密工業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國111年及110年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	111年1月1日至12月31日	110年1月1日至12月31日
投資活動之現金流量			
取得透過損益按公允價值衡量之金融資產		$ -	($ 41,432)
處分透過損益按公允價值衡量之金融資產		42,272	-
取得按攤銷後成本衡量之金融資產		(57,306)	-
處分按攤銷後成本衡量之金融資產		27,627	79,164
購置不動產、廠房及設備		(14,601)	(30,383)
處分不動產、廠房及設備價款		8,382	5,490
取得無形資產		(8,940)	-
其他非流動資產-其他增加		(15,315)	-
投資活動之淨現金(流出)流入		(17,881)	12,839
籌資活動之現金流量			
短期借款增加		151,567	645,015
短期借款減少		(208,672)	(745,610)
租賃本金償還	六(二十三)	(28,923)	(25,548)
舉借長期借款		83,280	53,397
償還長期借款		(92,077)	(4,711)
發放現金股利	六(二十三)	(145,516)	(93,474)
取得非控制權益之股權付現數		(38,641)	-
支付予非控制權益股利		-	(7,806)
子公司減資予非控制權益股東	六(二十二)	-	(64,903)
籌資活動之淨現金流出		(278,982)	(243,640)
匯率變動對現金及約當現金之影響		43,922	(4,388)
本期現金及約當現金減少數		(268,373)	(106,918)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	633,682	740,600
期末現金及約當現金餘額	六(一)	$ 365,309	$ 633,682

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：黃亮茳　　經理人：黃泓杰　　會計主管：許書祥

百達精密工業股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國111年度及110年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

百達精密工業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國100年6月29日設立於英屬開曼群島。本公司及子公司(以下簡稱「本集團」)主要營業項目為投資控股、生產銷售沖壓機台及汽、機車用件等。本公司股票於民國104年6月3日於臺灣證券交易所掛牌上市。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國112年3月23日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可並發布生效之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可並發布生效之民國111年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國112年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三)國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第16號「售後租回之租賃負債」	民國113年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國113年1月1日
國際會計準則第1號之修正「具合約條款之非流動負債」	民國113年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重要會計政策之彙總說明

編製本合併財務報表所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二)編製基礎

1. 除按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債及按公允價值衡量之金融資產外，本合併財務報告係按歷史成本編製。
2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)合併基礎

1.合併財務報告編製原則

(1)本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體),當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利,且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時,本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告,於喪失控制之日起終止合併。

(2)集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整,與本集團採用之政策一致。

(3)損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益;綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益,即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。

(4)對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易),係作為權益交易處理,亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

2.列入合併財務報告之子公司:

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
本公司	PATEC PTE.LTD.(PATEC)	銷售沖壓機台	100	100	
PATEC	Press Automation Technology Pte Ltd (PAT)	生產銷售沖壓機台	100	100	
PATEC	無錫晶心精密機械有限公司(無錫晶心精密)	生產銷售汽車用零件	100	100	
PATEC	Patec Precision Kft (KFT)	生產銷售汽車用零件	100	100	
PATEC	Kabam Pte Ltd(KABAM)(原名:Bionicxp Pte. Ltd.)	服務型機器人之銷售及租賃	78.7	85	註2、3及4
PAT	PT.PATEC PRESISI ENGINEERING (PT.Patec)	生產銷售汽、機車用零件	100	70	註1
無錫晶心精密	無錫百達精密成型設備有限公司(無錫百達精密)	生產銷售沖壓機台	100	100	
PT.Patec	PT. PDF Presisi Engineering (PT.PDF)	生產銷售汽車用零件	88.97	88.97	
PT.Patec	PT. API Precision (PT.API)	生產銷售汽車用零件	88.77	88.77	
KABAM	Cognicept Systems Pte. Ltd. (Cognicept)	作業系統軟體開發	100	-	註3

註 1：本集團於民國 111 年 1 月透過子公司 PAT 向印尼子公司 PT.Patec 之股東購買其所持有之 30%股權，持股由 70%增加至 100%，交易價格為美金 2,050,000 元，係依據宏達創新財務顧問股份有限公司出具 PT.Patec 之股權公允價值評估意見書，截止 2022 年 12 月 31 日尚有美金 615,000 元尚未支付，帳列其他應付款，該帳款已於 2023 年 2 月付訖。

註 2：民國 110 年 3 月 17 日增資新加坡幣 200 仟元，另外出售 15%股權予少數股權。

註 3：民國 111 年 3 月本集團以子公司 PATEC 持有之 KABAM 之 4.25%股份購買 Cognicept 之 100%股份，爾後進行組織重組將其重組至 KABAM 之子公司。

註 4：民國 111 年 11 月本集團以子公司 PATEC 持有之子公司 KABAM 向非控制權益增資，爾後持股比例降為 78.70%。

3.未列入合併財務報告之子公司：無。

4.子公司會計期間不同之調整及處理方式：無。

5.重大限制：無。

6.對本集團具重大性之非控制權益之子公司

本集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日非控制權益總額分別為$1,466 及$83,542，下列為對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊：

子公司名稱	主要營業場所	非控制權益 110年12月31日 金額	持股百分比(%)
PT. Patec 及其子公司	印尼	$ 83,987	30

子公司彙總性財務資訊：

資產負債表

	PT. Patec 及其子公司 110年12月31日
流動資產	$ 278,901
非流動資產	140,136
流動負債	(118,866)
非流動負債	(33,320)
淨資產總額	$ 266,851

綜合損益表

	PT. Patec 及其子公司 110年度
收入	$ 391,611
稅前淨利	25,349
所得稅費用	(5,233)
本期淨利	$ 20,116
其他綜合損益(稅後淨額)	453
本期綜合損益總額	$ 20,569
綜合損益總額歸屬於非控制權益	$ 4,495

現金流量表

	PT. Patec 及其子公司 110年度
營業活動之淨現金流入	$ 11,536
投資活動之淨現金流出	(429)
籌資活動之淨現金流入	26,480
匯率變動對現金及約當現金之影響	(502)
本期現金及約當現金增加數	37,085
期初現金及約當現金餘額	20,277
期末現金及約當現金餘額	$ 57,362

(四)外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1.外幣交易及餘額

(1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(3)外幣非貨幣性資產及負債餘額,按資產負債表日之即期匯率評價調整,屬透過損益按公允價值衡量者，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過綜合損益按公允價值衡量者，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

(4)所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2.國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

(1)表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日收盤匯率換算；

(2)表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及

(3)所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(五)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1.資產符合下列條件之一者，列為流動資產：

(1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2.負債符合下列條件之一者，列為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七)透過損益按公允價值衡量之金融資產

1.係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2.本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(八)按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

(1)在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(九)應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十)金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產與包含重大財務組成部分之應收帳款，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十一)金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十二)出租人之租賃交易－應收租賃款/營業租賃

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。

(1)於租賃開始時，按租賃投資淨額(包含原始直接成本)認列為「應收租賃款」，應收租賃款總額與現值間之差額認列為「融資租賃之未賺得融資收益」。

(2)後續採有系統及合理之基礎將融資收益分攤於租賃期間，以反映出租人持有租賃投資淨額之固定報酬率。

(3)與期間相關之租賃給付(不包括服務成本)沖減租賃投資總額，以減少本金及未賺得融資收益。

2. 營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十三)存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十四)不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之平均耐用年數如下：

房屋及建築	25 年 ～ 27 年
機器設備	5 年 ～ 10 年
運輸設備	5 年 ～ 10 年
辦公設備	3 年 ～ 10 年
其他設備	5 年 ～ 10 年
租賃資產	5 年 ～ 10 年

(十五)承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3.使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1)租賃負債之原始衡量金額；

(2)於開始日或之前支付之任何租賃給付；

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十六)無形資產

1.內部產生無形資產－研究發展支出

(1)研究支出於發生時認列為當期費用。

(2)不符合下列條件之發展支出於發生時認列為當期費用，符合下列條件之發展支出則認列為無形資產：

A.完成無形資產之技術可行性已達成，將使該無形資產可供使用或出售；

B.意圖完成該無形資產，並加以使用或出售；

C.有能力或使用或出售該無形資產；

D.能證明該無形資產將產生很有可能之未來經濟效益；

E.具充足之技術、財務及其他資源以完成此項發展，並使用或出售該無形資產；及

F.歸屬於該無形資產發展階段之支出能夠可靠衡量。

(3)內部產生之無形資產，於達到可使用狀態後，按估計效益年數採直線法攤銷，攤銷年限為 5 年。

2.商譽

商譽係因企業合併採收購法而產生。

(十七)非金融資產減損

1.本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

2.商譽應定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不予迴轉。

3.商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(十八)借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(十九)應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。

2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十)金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十一)員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2)確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在高品質公司債無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日)之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3.員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

(二十二)員工股份基礎給付

1.以權益交割之股份基礎給付協議係於給與日以所給與權益工具之公允價值衡量所取得之員工勞務，於既得期間認列為酬勞成本，並相對調整權益。權益工具之公允價值應反映市價既得條件及非既得條件之影響。認列之酬勞成本係隨著預期將符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整，直至最終認列金額係以既得日既得數量認列。

2.限制員工權利新股：

(1)於給與日以所給與之權益工具公允價值基礎於既得期間認列酬勞成本。

(2)未限制參與股利分配之權利且員工於既得期間內離職無須返還其已取得之股利，於股利宣告日對屬於預計將於既得期間內離職員工之股利部分按股利之公允價值認列酬勞成本。

(3)員工無須支付價款取得限制員工權利新股，員工於既得期間內離職，本集團將無償收回該股票並辦理註銷。

(二十三)所得稅

1.所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2.本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。

3.遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

(二十四)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十五)股利分配

分配予本公司股東之股利於本公司董事會決議分配股利時於財務報告認列，分配現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十六)收入認列

1. 商品銷售

(1)本集團製造並銷售機台及汽機車零組件相關產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予買方，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。

(2)商品之銷售收入以合約價格扣除估計銷貨退回及折讓之淨額認列。給予客戶之銷貨退回及折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本集團依據歷史經驗採期望值法估計銷貨退回及折讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨退回及折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 90~180 天到期，與市場實務一致，故判斷合約中並未包含重大財務組成部分。

(3)本集團對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有維修或換貨之義務，於銷貨時認列負債準備。

(4)應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2. 租賃業務

本集團製造並租賃服務型機器人。當租賃條款係將租賃資產之大部分風險與報酬移轉予承租人，則將其分類為融資租賃，其他則分類為營業租賃。在融資租賃下，應向承租人收取之款項列為應收租賃款，融資收益係分攤至各會計期間，以反映各期間可獲得之固定報酬率；營業租賃之租賃收益係按直線法於租賃期間內認列為當期損益。

(二十七)營運部門

本公司營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報表採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本公司之主要營運決策者為董事會。

(二十八)政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以做出會計估計及假設。所做出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無。

(二)重要會計估計及假設

無。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
庫存現金	$ 5	$ 5
活期存款	357,257	431,614
定期存款	8,047	202,063
	$ 365,309	$ 633,682

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 現金及約當現金於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日分別計$43,080 及$66,848 因提供質押用途受限制，已分類至「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」，請詳附註八。
3. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日持有原始到期日超過三個月定期存款金額分別為$57,439 及$0，因其係屬不具高度流動性之投資，已分類至「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

項目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產理財商品	$ -	$ 41,728

透過損益按公允價值衡量之金融資產認列於(損)益之明細如下：

	111年度	110年度
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產理財商品	$ 94	$ 296

(三)應收票據及帳款

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據	$ 13,554	$ 4,940
應收帳款	$ 448,117	$ 380,516
減：備抵損失	(2,610)	(8,272)
	$ 445,507	$ 372,244

1.應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	111年12月31日		110年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	$402,055	$13,554	$299,275	$ 4,940
30天內	27,075	-	35,000	-
31-90天	9,857	-	30,771	-
91-180天	7,534	-	13,676	-
181天以上	1,596	-	1,794	-
	$448,117	$13,554	$380,516	$ 4,940

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2.民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之應收帳款餘額均為客戶合約所產生，另於民國 110 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額為$414,609。

3.本集團將應收票據提供銀行作為開立承兌匯票質押擔保之情形請詳附註八。

4.相關信用風險資訊請詳附註十二(二)。

(四)存貨

	111年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 168,610	($ 14,033)	$ 154,577
在製品	146,775	(1,777)	144,998
製成品	237,457	(20,451)	217,006
	$ 552,842	($ 36,261)	$ 516,581

	110年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 186,311	($ 12,871)	$ 173,440
在製品	95,603	(63)	95,540
製成品	164,848	(10,560)	154,288
	$ 446,762	($ 23,494)	$ 423,268

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	111年度	110年度
已出售存貨成本	$ 1,008,426	$ 1,021,482
跌價損失(迴轉利益)	17,238	(10,009)
其他	-	496
	$ 1,025,664	$ 1,011,969

本集團 110 年度因將已提列備抵損失之存貨出售，故認列存貨評價迴轉利益。

（五）不動產、廠房及設備

	111年							
	房屋及建築	機器設備	運輸設備	辦公設備	租賃改良	其　他	待驗設備	合　計
1月1日								
成本	$ 57,620	$ 650,237	$ 14,908	$ 11,438	$ 12,552	$ 29,343	$ 17,262	$ 793,360
累計折舊	(24,754)	(462,064)	(12,725)	(9,862)	(9,405)	(20,353)	-	(539,163)
	$ 32,866	$ 188,173	$ 2,183	$ 1,576	$ 3,147	$ 8,990	$ 17,262	$ 254,197
1月1日	$ 32,866	$ 188,173	$ 2,183	$ 1,576	$ 3,147	$ 8,990	$ 17,262	$ 254,197
增添	3,508	3,212	2,685	709	69	3,346	1,072	14,601
處分	-	(4,331)	(65)	(37)	-	(10)	-	(4,443)
重分類	-	256	436	9	-	339	(1,040)	-
折舊費用	(2,347)	(36,354)	(1,023)	(556)	(2,028)	(1,677)	-	(43,985)
淨兌換差額	3,492	11,123	157	80	122	467	788	16,229
12月31日	$ 37,519	$ 162,079	$ 4,373	$ 1,781	$ 1,310	$ 11,455	$ 18,082	$ 236,599
12月31日								
成本	$ 67,290	$ 684,293	$ 16,769	$ 12,092	$ 13,317	$ 34,436	$ 18,082	$ 846,279
累計折舊	(29,771)	(522,214)	(12,396)	(10,311)	(12,007)	(22,981)	-	(609,680)
	$ 37,519	$ 162,079	$ 4,373	$ 1,781	$ 1,310	$ 11,455	$ 18,082	$ 236,599

	110年							
	房屋及建築	機器設備	運輸設備	辦公設備	租賃改良	其　他	待驗設備	合　計
1月1日								
成本	$ 58,395	$ 616,279	$ 16,537	$ 11,302	$ 12,782	$ 27,789	$ 53,087	$ 796,171
累計折舊	(22,924)	(456,824)	(12,924)	(9,586)	(7,607)	(19,643)	-	(529,508)
	$ 35,471	$ 159,455	$ 3,613	$ 1,716	$ 5,175	$ 8,146	$ 53,087	$ 266,663
1月1日	$ 35,471	$ 159,455	$ 3,613	$ 1,716	$ 5,175	$ 8,146	$ 53,087	$ 266,663
增添	-	3,343	-	453	105	799	25,683	30,383
處分	-	(7,232)	(233)	(25)	(103)	(89)	-	(7,682)
重分類	-	55,795	-	28	-	2,384	(58,219)	(12)
折舊費用	(2,147)	(23,768)	(1,171)	(573)	(1,962)	(1,757)	-	(31,378)
淨兌換差額	(458)	580	(26)	(23)	(68)	(493)	(3,289)	(3,777)
12月31日	$ 32,866	$ 188,173	$ 2,183	$ 1,576	$ 3,147	$ 8,990	$ 17,262	$ 254,197
12月31日								
成本	$ 57,620	$ 650,237	$ 14,908	$ 11,438	$ 12,552	$ 29,343	$ 17,262	$ 793,360
累計折舊	(24,754)	(462,064)	(12,725)	(9,862)	(9,405)	(20,353)	-	(539,163)
	$ 32,866	$ 188,173	$ 2,183	$ 1,576	$ 3,147	$ 8,990	$ 17,262	$ 254,197

以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(六)租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、機器設備、公務車，租賃合約之期間介於 1 到 34 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	111年12月31日	110年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	$ 43,838	$ 40,976
房屋	188,643	207,154
機器設備	5,543	6,479
運輸設備(公務車)	65	684
生財器具(影印機)	-	6
	$ 238,089	$ 255,299

	111年度	110年度
	折舊費用	折舊費用
土地	$ 1,417	$ 1,323
房屋	26,617	26,636
機器設備	1,210	1,167
運輸設備(公務車)	652	1,749
生財器具(影印機)	7	78
	$ 29,903	$ 30,953

3. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	111年度	110年度
影響當期損益之項目		
租賃負債之利息費用	$ 955	$ 1,381
屬短期租賃合約之費用	11,852	8,636

4. 本集團於民國 111 年及 110 年度使用權資產之增添分別為$260 及$19,964。

5. 本集團於民國 111 年及 110 年度租賃現金流出總額分別為$41,730 及$43,153。

(七)租賃交易－出租人

1. 本集團民國 111 年及 110 年度出租之標的資產為機器人，租賃合約之期間通常介於 2 到 5 年。

2. 本集團以融資租賃出租之未折現租賃給付之到期日分析如下：

	111年12月31日	110年12月31日
111年	$ -	$ 4,196
112年	9,522	4,424
113年	9,181	4,360
114年	5,381	2,115
	$ 24,084	$ 15,095

3. 本集團以融資租賃出租之未折現租賃給付與租賃投資淨額之調節資訊如下：

	111年12月31日		110年12月31日	
	流動	非流動	流動	非流動
未折現租賃給付	$ 9,522	$14,562	$ 4,196	$10,899
未賺得融資收益	(950)	(785)	(351)	(372)
租賃投資淨額	$ 8,572	$13,777	$ 3,845	$10,527

上述租賃投資淨額分別表列「應收帳款」及「其他非流動資產」項下。

(八)短期借款

借款性質	111年12月31日	110年12月31日
銀行借款		
信用借款	$ 31,234	$ 108,016
擔保借款	72,023	108,150
	$ 103,257	$ 216,166
利率區間	0.19%~6.50%	0.85%~4.50%

借款之擔保資產請詳附註八。

(九)其他應付款

	111年12月31日	110年12月31日
應付投資款	$ 18,959	$ -
應付費用等	72,296	59,970
	$ 91,255	$ 59,970

(十)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	111年12月31日
長期銀行借款				
信用借款-Resona	自民國109年11月25日至民國114年11月24日，自民國110年11月起，每季平均償還	2.50%	無	$ 47,147
信用借款-HSBC	自民國109年11月25日至民國114年11月25日，自民國110年12月起，每月平均償還	3.00%	無	33,337
信用借款-HSBC	自民國110年7月15日至民國115年7月15日，自民國111年7月起，每月平均償還	3.50%	無	20,478
擔保借款-BUDAPEST	自民國109年11月19日至民國115年11月18日，自民國110年9月起，每月平均償還	0.19%-1.69%	附註八	12,264
信用借款-CTBC	自110年12月8日至115年12月8日，並按月付息，另自111年3月起，每季平均償還。	0.75%-2.65%	無	27,618
擔保借款-CTBC	自111年1月27日至114年1月27日，並按月付息，另自111年4月起，每季平均償還。	2.68%	附註八	35,391
擔保借款-CATHAY	自111年7月21日至115年7月23日，並按月付息，另自111年10月起，每季平均償還。	1.5%-2.91%	附註八	60,820
				237,055
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(76,493)
				$ 160,562

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
長期銀行借款				
信用借款-Resona	自民國109年11月25日至民國114年11月24日，自民國110年11月起，每季平均償還	2.50%	無	$ 57,801
信用借款-HSBC	自民國109年11月25日至民國114年11月25日，自民國110年12月起，每月平均償還	3.00%	無	40,247
信用借款-HSBC	自民國110年7月15日至民國115年7月15日，自民國111年7月起，每月平均償還	3.50%	無	20,551
擔保借款-BUDAPEST	自民國109年11月19日至民國115年11月18日，自民國110年9月起，每月平均償還	0.19%-1.69%	附註八	14,764
信用借款-CTBC	自110年12月8日至115年12月8日，並按月付息，另自111年3月起，每季平均償還。	0.80%	無	33,107
				166,470
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(37,882)
				$ 128,588

(十一)退休金

1. 合併個體 PT.Patec 係依印度尼西亞共和國政府之規定，訂有確定給付之退休辦法。民國 111 年及 110 年 12 月 31 日，本集團認列於資產負債表之淨負債分別為$16,875 及$33,502。

2. 其他合併個體均按當地法令按月提撥退休金及養老金，提撥之退休金及養老金由當地政府統籌安排。

(十二)股份基礎給付

1. 民國 111 年度，本集團之股份基礎給付協議如下：(單位:仟股)

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件
限制員工權利新股計畫(註1)	111.11.3	451	3年	績效條件之達成(註2)

註 1:本公司發行之限制員工權利新股，於既得期間內不得轉讓，惟未限制投票權及參與股利分配之權利。員工於既得期間內離職，須返還股票，惟無須返還已取得之股利。

註 2:員工自獲配限制員工權利新股屆滿一年、二年及三年仍在本公司任職且個人績效達本公司訂定之目標績效者，累計最高可既得股份比例為 30%、30%及 40%。

2. 本公司於民國 111 年 11 月 3 日給與之股份基礎給付交易之公允價值為新台幣 20.50 元。

3. 本公司民國 111 年度因股份基礎給付交易而認列之酬勞成本為$643。

(十三)股本

1. 截至民國 111 年 12 月 31 日止，本公司普通股流通在外股數為 45,760 仟股，實收資本額為$457,597，每股面額 10 元，本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司期末流通在外股數調節如下(仟股)：

	111年	110年
1月1日及12月31日	45,760	45,760

2. 本公司於民國 111 年 6 月 20 日經股東會決議通過發行限制員工權利新股總額計 5,937 仟元，發行股份種類為普通股，每股面額 10 元，業經行政院金融監督管理委員會於民國 111 年 10 月 26 日申報生效。

(十四)資本公積

本公司之資本公積，係發行溢價產生。依本公司章程規定，於掛牌期間，本公司無虧損時，除開曼法令另有規定外，得經股東會特別決議，將全部或一部之資本公積中之超過票面金額發行股票所得之溢額或受領贈與之所得撥充資本，發行新股予股東。

(十五)保留盈餘

1. 本公司於會計年度終了時如有盈餘（包括先前年度之未分配盈餘)，應先提繳稅款，彌補以往虧損（包括先前年度之虧損)，次提特別盈餘公積（如有)，剩餘者分派予股東之股息與分派予員工之酬勞得經股東會特別決議將其全部或一部，以發行新股之方式為之；發放現金者，應經董事會決議。董事會擬具之盈餘分派議案，不低於可分配盈餘之 5%，依股東持股比例，派付股息予股東，其中現金股利之數額，不得低於該次派付股息總額之 3%。

2. 本公司現處於成長階段，本公司之股利得以現金或/及股份方式配發予本公司股東，且本公司股利之配發應考量本公司資本支出、未來業務擴充計畫、財務規劃及其他為求永續發展需求之計畫。

3. 分派股息、紅利或其他利益予股東，均應以新台幣為之。

4. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。

5. 本公司民國 110 年 8 月 25 日經股東會決議通過民國 109 年度盈餘分配案如下：

	109年度	
	金額	每股股利(元)
現金股利	$ 16,848	$ 0.37
特別盈餘公積	29,004	-

6. 本公司民國 111 年 6 月 20 日經股東會決議通過民國 110 年度盈餘分配案如下：

	110年度上半年		110年度下半年	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
現金股利	$ 68,548	$ 1.50	$ 137,279	$ 3.00

7. 本公司民國 111 年 8 月 29 日經董事會決議通過民國 111 年度盈餘分配案如下：

	111年度上半年	
	金額	每股股利(元)
現金股利	$ 8,237	$ 0.18

(十六)營業收入

1. 本集團主要為機器設備、車用零部件之銷售、維修及勞務，相關揭露請詳附註十四。
2. 本集團民國 111 年 12 月 31 日、110 年 12 月 31 日及 110 年 1 月 1 日分別認列合約收入相關之合約負債計$33,129、$16,892 及$3,725。
3. 民國 111 年及 110 年度合約負債期初餘額本期認列收入金額分別為$16,892 及$2 ,447。

(十七)其他利益及損失

	111年度	110年度
處分不動產、廠房及設備利益(損失)	$ 3,939	($ 2,192)
廉價購買利益	5,504	-
淨外幣兌換損失	(10,125)	(6)
處分子公司利益	-	374
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	94	296
其他	3,557	(3,064)
	$ 2,969	($ 4,592)

(十八)財務成本

	111年度	110年度
利息費用		
銀行借款	$ 10,044	$ 8,981
其他財務費用	955	1,381
	$ 10,999	$ 10,362

(十九)費用性質之額外資訊

	111年度	110年度
員工福利費用		
薪資費用	$ 276,359	$ 255,598
保險費用	10,910	12,559
退休金費用	16,442	19,858
其他用人費用	39,861	26,458
折舊費用	73,888	62,331
攤銷費用	2,258	1,206

1. 依本公司章程規定，本公司年度如有獲利扣除累積虧損後，應提撥不低於 0.1%為員工酬勞，不高於 3%為董事酬勞。

2. 本公司民國 111 年及 110 年度員工及董事酬勞係依截至當期止之獲利情況，分別以章程所定之成數為基礎估列，員工酬勞估列金額分別為$250 及$250；董事酬勞估列金額分別為$700 及$288，前述金額帳列薪資費用科目。

3. 經民國 111 年 3 月 30 日董事會決議之民國 110 年度員工酬勞及董事酬勞金額分別為$250 及$288,與民國 110 年度財務報告認列之金額一致。前述金額尚未完全配發。

4. 本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十)所得稅

1. 所得稅費用組成部分：

	111年度	110年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	$ 46,239	$ 37,854
以前年度所得稅低估數	10,546	-
當期所得稅總額	56,785	37,854
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(6,549)	2,044
所得稅費用	$ 50,236	$ 39,898

2.與其他綜合損益相關之所得稅金額

	111年度	110年度
確定福利義務之再衡量數	$ 642	($ 1,744)
國外營運機構換算差額	(197)	-
	$ 445	($ 1,744)

3.所得稅費用與會計利潤關係：

	111年度	110年度
稅前淨利按法定稅率計算所得稅	$ 20,018	$ 36,687
按稅法規定剔除項目之所得稅影響	3,947	(3,343)
課稅損失未認列遞延所得稅資產	14,598	469
遞延所得稅資產可實現評估	1,127	6,085
以前年度所得稅低估數	10,546	-
所得稅費用	$ 50,236	$ 39,898

註：適用稅率之基礎係按相關國家所得適用之稅率計算。

4.因暫時性差異而產生之各遞延所得稅金額如下：

	111年			
暫時性差異：	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
未實現出售固定資產利益	$ 1,525	($ 817)	$ -	$ 708
虧損扣抵	1,127	(1,127)	-	-
融資租賃財稅差	182	(182)	-	-
銷貨收入財稅差	2,404	4,114	-	6,518
其他	2,776	3,338	(642)	5,472
	$ 8,014	$ 5,326	($ 642)	$ 12,698
遞延所得稅負債：				
長期股權投資之投資收益	($ 6,764)	$ 1,740	$ 197	($ 4,827)
融資租賃財稅差	-	(517)	-	(517)
	($ 6,764)	$ 1,223	$ 197	($ 5,344)

暫時性差異：	110年 1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
未實現出售固定資產利益	$ 4,455	($ 2,930)	$ -	$ 1,525
虧損扣抵	16,127	(15,000)	-	1,127
融資租賃財稅差	(1,003)	1,185	-	182
銷貨收入財稅差	2,406	(2)	-	2,404
其他	3,107	(2,075)	1,744	2,776
	$ 25,092	($ 18,822)	$ 1,744	$ 8,014
遞延所得稅負債：				
長期股權投資之投資收益	($ 23,541)	$ 16,777	$ -	($ 6,764)

5. 本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

111年12月31日

發生年度	申報數	尚未抵減金額	未認列遞延所得稅資產金額	最後扣抵年度
104~111	$ 554,189	$ 528,623	$ 528,623	-

110年12月31日

發生年度	申報數	尚未抵減金額	未認列遞延所得稅資產金額	最後扣抵年度
104~110	$ 536,357	$ 518,272	$ 510,791	-

(二十一)每股盈餘

	111年度 稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	$ 74,862	45,760	$ 1.64
稀釋每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	74,862	45,760	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	15	
限制員工權利新股	-	14	
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 74,862	45,789	$ 1.63

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	$ 67,300	45,760	$ 1.47
稀釋每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	67,300	45,760	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	10	
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 67,300	45,770	$ 1.47

(二十二)與非控制權益之交易

1.收購子公司額外權益

(1)本集團於民國111年1月透過子公司PAT向印尼子公司PT.Patec之股東購買其所持有之30%股權，持股由70%增加至100%，交易價格為$57,002，PT.Patec 非控制權益於收購日之帳面金額為$80,196，該交易減少非控制權益$80,196，歸屬於母公司業主之權益增加$23,194。

(2)本集團於民國110年1月透過大陸子公司無錫晶心向非控制權益股東減資，取得其所持有之7%股權，減資退還股款金額為$64,903，無錫晶心非控制權益於收購日之帳面金額為$80,731，該交易減少非控制權益$15,828，歸屬於母公司業主之權益增加$15,828。

2.處分子公司權益(未導致喪失控制)

本集團於民國111年3月以子公司PATEC持有之KABAM之4.25%股份為對價購買Cognicept之100%股份，爾後進行組織重組將其重組至KABAM之子公司，KABAM非控制權益於出售日之帳面金額為($541)，該交易增加非控制權益$412，歸屬於母公司業主之權益減少$953。

3.子公司現金增資，本集團未依持股比例認購

本集團以子公司PATEC持有之KABAM於民國111年11月30日現金增資發行新股，本集團未依持股比例認購因而減少2.05%股權。該交易減少非控制權益$513，歸屬於母公司業主之權益增加$513。

(二十三)來自籌資活動之負債之變動

	111年				
	短期借款	租賃負債(註)	長期借款(註)	應付股利	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 216,166	$ 206,392	$ 166,470	$ -	$ 589,028
本期宣告現金股利	-	-	-	145,516	145,516
籌資現金流量之變動	(57,105)	(28,923)	(8,797)	(145,516)	(240,341)
其他非現金之變動	(65,342)	260	65,342	-	260
匯率變動之影響	9,538	8,763	14,040	-	32,341
12月31日	$ 103,257	$ 186,491	$ 237,055	$ -	$ 526,804

	110年				
	短期借款	租賃負債(註)	長期借款(註)	應付股利	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 336,069	$ 210,444	$ 119,021	$ 8,315	$ 673,849
本期宣告現金股利	-	-	-	85,396	85,396
籌資現金流量之變動	(100,595)	(25,548)	48,686	(93,474)	(170,931)
其他非現金之變動	-	19,964	-	-	19,964
匯率變動之影響	(19,308)	1,532	(1,237)	(237)	(19,250)
12月31日	$ 216,166	$ 206,392	$ 166,470	$ -	$ 589,028

註：包含一年或一營業週期內到期。

七、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團關係
黃亮茳	本集團董事長
黃泓杰	本集團經理人

(二)與關係人間之重大交易事項

關係人提供背書保證情形

	111年12月31日	110年12月31日
黃亮茳、黃泓杰	$ 60,820	$ -
黃泓杰	35,391	-
黃亮茳	27,618	107,865
	$ 123,829	$ 107,865

係為本公司借款提供之擔保。

(三)主要管理階層薪酬資訊

	111年度	110年度
短期員工福利	$ 28,472	$ 20,531
退職後福利	537	619
股份基礎給付	614	-
	$ 29,623	$ 21,150

八、質押之資產

本集團之資產提供擔保明細如下：

	帳面價值		
資產項目	111年12月31日	110年12月31日	擔保用途
不動產、廠房及設備	$ 37,493	$ 32,814	短期借款
使用權資產	43,839	48,168	短期借款及租賃負債
應收票據	13,554	4,940	承兌匯票質押保證
按攤銷後成本衡量之金融資產	43,080	66,848	長短期借款及承兌匯票質押保證
	$ 137,966	$ 152,770	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

截止民國 111 年 12 月 31 日止，本集團因購買原材料已開立未使用信用狀金額為$12,627。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

本集團與民國 112 年透過子公司無錫晶心精密投資新成立無錫科棒安智能科技有限公司。

十二、其他

(一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。相關負債及資本比例請詳各期資產負債表。

(二)金融工具

1.金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ -	$ 41,728
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	$ 365,309	$ 633,682
按攤銷後成本衡量之金融資產	100,519	66,848
應收票據	13,554	4,940
應收帳款	445,507	372,244
其他應收款	6,227	14,636
存出保證金	12,375	11,604
長期應收租賃款	13,777	10,527
	$ 957,268	$ 1,114,481
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	$ 103,257	$ 216,166
應付票據	7,538	27,583
應付帳款	148,375	161,065
其他應付款	91,255	59,970
長期借款(含一年內到期)	237,055	166,470
	$ 587,480	$ 631,254
租賃負債(含一年內到期)	$ 186,491	$ 206,392

2.風險管理政策

(1)本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2)風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3.重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

匯率風險

A.本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。

B.本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。當未來商業交易、已認列資產或負債係以非該個體之功能性貨幣之外幣計價時，匯率風險便會產生。

C.本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。

D.本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣、部分子公司之功能性貨幣為人民幣、新加坡幣、歐元及美元)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	111年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
(外幣:功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	(新台幣)	變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
金融資產						
貨幣性項目						
歐元：新加坡幣	$ 305	1.44	$ 10,044	1%	$ 100	$ -
美金：新加坡幣	4,384	1.34	134,314	1%	1,343	-
歐元：人民幣	5,427	7.42	178,435	1%	1,784	-
美金：人民幣	4,397	6.91	134,710	1%	1,347	-
印尼盾：美金	56,547,691	0.00006	111,167	1%	1,112	-
金融負債						
貨幣性項目						
歐元：新台幣	$ 2,690	32.88	$ 88,437	1%	$ 884	$ -
歐元：新加坡幣	2,026	1.44	66,625	1%	666	-
美金：新加坡幣	1,006	1.34	30,810	1%	308	-
美金：人民幣	701	6.91	21,479	1%	215	-
匈牙利幣：歐元	353,440	0.00250	29,005	1%	290	-
印尼盾：美金	20,497,984	0.00006	40,297	1%	403	-

	110年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
(外幣:功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	(新台幣)	變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
金融資產						
貨幣性項目						
歐元：人民幣	$ 4,454	7.23	$ 140,424	1%	$ 1,404	$ -
美金：人民幣	4,876	6.63	135,146	1%	1,351	-
美金：新加坡幣	1,090	1.35	30,220	1%	302	-
人民幣：新加坡幣	56,634	0.21	246,987	1%	2,470	-
印尼盾：美金	43,731,071	0.00007	85,381	1%	854	-
金融負債						
貨幣性項目						
匈牙利幣：歐元	298,214	0.00271	25,477	1%	255	-
美金：新加坡幣	2,602	1.35	72,111	1%	721	-
印尼盾：美金	26,806,275	0.00007	52,337	1%	523	-
歐元:新加坡幣	3,421	31.53	107,865	1%	1,079	-

E.本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國111年及110年度認列之全部兌換損益彙總金額請詳附註六(十七)。

(2)信用風險

A.本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款。

B.本集團作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：

當合約款項按約定之支付條款帳齡超過 90 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。

C.當合約款項按約定之支付條款逾期超過365天，本集團視為已發生違約。

D.本集團按貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款分組，採用簡化作法以準備矩陣為基礎估計預期信用損失。

E.本集團納入巴賽爾銀行監理委員會報告及景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款的備抵損失，民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

	未逾期	逾期 1-30天	逾期 31-90天	逾期 90-180天	逾期 181天以上	合計
111年12月31日						
預期損失率	0.03%~4.27%	0.03%~19.67%	0.03%~50.63%	0.03%~96.65%	100.00%	
帳面價值總額	$ 402,055	$ 27,075	$ 9,857	$ 7,534	$ 1,596	$ 448,117

	未逾期	逾期 1-30天	逾期 31-90天	逾期 90-180天	逾期 181天以上	合計
110年12月31日						
預期損失率	0.03%~9.33%	0.03%~26.59%	0.03%~26.59%	0.03%~41.88%	0.03%~100%	
帳面價值總額	$ 299,275	$ 35,000	$ 30,771	$ 13,676	$ 1,794	$ 380,516

F.本集團採簡化作法之應收帳款及應收租賃款備抵損失變動表如下：

	111年	
	應收帳款	應收租賃款
1月1日	$ 8,272	$ -
提列減損損失	-	1,064
減損損失迴轉	(6,038)	-
匯率影響數	376	59
12月31日	$ 2,610	$ 1,123

	110年	
	應收帳款	應收租賃款
1月1日	$ 3,231	$ -
提列減損損失	4,770	-
匯率影響數	271	-
12月31日	$ 8,272	$ -

(3)流動性風險

A.現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款。

B.各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將投資於定期存款，其具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

C.於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日，除非流動負債外，本集團之短期借款、應付帳款及其他應付款均為一年內到期，其一年以內之現金流量餘額係未折現之金額，與資產負債表之各科目餘額一致。

D.下表係本集團之非衍生金融負債按相關到期日予以分組，依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

111年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:				
短期借款	$ 103,257	$ -	$ -	$ -
應付票據	7,538	-	-	-
應付帳款	148,375	-	-	-
其他應付款	91,255	-	-	-
租賃負債	25,831	20,565	31,958	109,189
長期借款(包含一年內到期)	76,493	76,492	84,070	-

110年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
非衍生金融負債:				
短期借款	$ 216,166	$ -	$ -	$ -
應付票據	27,583	-	-	-
應付帳款	161,065	-	-	-
其他應付款	59,970	-	-	-
租賃負債	28,680	28,293	40,592	114,928
長期借款(包含一年內到期)	37,882	40,452	88,137	-

(三)公允價值資訊

1.本集團非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二、(二)1.說明。

2.為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

3.以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

民國 111 年 12 月 31 日無此情形。

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	$ -	$ 41,728	$ -	$ 41,728

(四)其他事項

因新型冠狀病毒肺炎疫情流行，本集團業已遵照各子公司之國家中央疫情指揮中心之防疫相關規定，加強防疫作業。

本集團大陸子公司無錫晶心民國 111 年 4、5 月受上海地區進行封控管制影響，致原訂出貨及收款計畫出現部分延滯情形，惟此情況已於民國 111 年 6 月解封而消除；另民國 111 年 7 月因配合當地政府防疫工作而採行閉環管理，已於當月底全面復產。經本集團評估，新型冠狀病毒之疫情對於本集團之營運、繼續經營能力、籌資風險及全年度財務狀況等並無重大影響。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1.資金貸與他人：請詳附表一。

2.為他人背書保證：請詳附表二。

3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：無。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

9.從事衍生工具交易：無。

10.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表三。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司):請詳附表四。

(三)大陸投資資訊

1.基本資料:請詳附表五。

2.直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項:無。

(四)主要股東資訊

主要股東資訊:請詳附表六。

十四、營運部門資訊

(一)一般資訊

本集團管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨認應報導部門。

本集團依地區分別經營客製化機器設備及汽機車零件之製造及銷售業務,並以地區別資訊提供予營運決策者覆核。本集團目前將銷售接單區域劃分為四個主要地區,分別為新加坡、中國、印尼及歐洲地區。本公司營運決策者於財務管理及評估經營績效時亦以此四個區域分別進行,故在營運部門係以新加坡、中國、印尼及歐洲為應報導部門。

(二)部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據部門收入及稅後損益評估營運部門的績效。

(三)部門損益與部門之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	111年度					
	新加坡	印尼	中國	歐洲	調整及沖銷	合計
外部收入						
機器設備及維修服務	$ 63,298	-	$ 3,302	-	$ -	$ 66,600
機車用零件	-	93,601	-	-	-	93,601
汽車用零件	-	387,227	718,346	128,114	-	1,233,687
軟體開發	354	-	-	-	-	354
機器人租賃及銷售	25,668	-	-	-	-	25,668
	89,320	480,828	721,648	128,114	-	1,419,910
內部收入	4,508	179	32,934	-	(37,621)	-
部門收入	$ 93,828	$ 481,007	$ 754,582	$ 128,114	$ -	$ 1,419,910
部門損益	($ 104,778)	$ 75,866	$ 95,138	$ 2,459	$ 2,895	$ 71,580
部門損益包含：						
折舊	($ 6,246)	($ 21,354)	($ 24,860)	($ 22,148)	$ 720	($ 73,888)
所得稅費用	($ 12,168)	($ 24,691)	($ 11,153)	($ 1,591)	($ 633)	($ 50,236)

	110年度					
	新加坡	印尼	中國	歐洲	調整及沖銷	合計
外部收入						
機器設備及維修服務	$ 49,598	$ -	$ 88,554	$ -	$ -	$ 138,152
機車用零件	-	81,875	-	-	-	81,875
汽車用零件	-	309,736	729,971	103,201	-	1,142,908
機器人租賃及銷售	5,390	-	-	-	-	5,390
	54,988	391,611	818,525	103,201	-	1,368,325
內部收入	66,182	-	26,262	-	(92,444)	-
部門收入	$ 121,170	$ 391,611	$ 844,787	$ 103,201	($ 92,444)	$ 1,368,325
部門損益	($ 59,799)	$ 19,871	$ 98,336	($ 6,273)	$ 18,286	$ 70,421
部門損益包含：						
折舊	($ 7,428)	($ 23,576)	($ 27,119)	($ 20,192)	$ 15,984	($ 62,331)
所得稅費用	($ 25,400)	($ 5,233)	($ 19,755)	($ 1,061)	$ 11,551	($ 39,898)

註：由於本集團資產之衡量金額未包括於經主要營運決策者複核之部門資產衡量金額，故依國際財務報導準則第 8 號「營運部門」規定，應揭露資產之衡量金額為零。

(四)部門損益之調節資訊

由於本集團營運決策者係以部門收入與部門損益評估部門績效及決定如何分配資源。部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與損益表內之收入採用一致之衡量方式，且部門之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總相同，故無須調整部門損益。

(五)產品別及勞務別之資訊

請詳附註十四(三)。

(六)重要客戶資訊

本集團民國 111 年及 110 年度重要客戶資訊如下：

	111年度		110年度	
	收入	部門	收入	部門
甲客戶	$ 445,404	中國	$ 459,117	中國
乙客戶	195,641	印尼	158,946	印尼
丙客戶	118,230	中國	150,380	中國

(以下空白)

百達精密工業股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國111年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目 (註2)	是否為關係人	本期最高金額 (註3)	期末餘額 (註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質 (註4)	業務往來金額 (註5)	有短期融通資金必要之原因(註6)	提列備抵呆帳金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額(註7)	資金貸與總限額 (註7)	備註
1	PATEC PTE. LTD	Patec Precision Kft	其他應收款	Y	$ 37,971	$ 37,971	$ 36,656	1.50%	2	$ -	營運週轉	$ -	-	-	$ 124,503	$ 498,012	註8
1	PATEC PTE. LTD	Kabam Pte Ltd	應收關係人款項	Y	68,578	68,578	48,957	1.50%	2	-	營運週轉	-	-	-	124,503	498,012	註8
1	PATEC PTE. LTD	百達精密工業股份有限公司	其他應收款	Y	45,719	45,719	24,975	1.50%	2	-	營運週轉	-	-	-	124,503	498,012	註8

註1：編號欄之填寫方法如下：
(1).發行人填0
(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：帳列之應收關係企業款項、應收關係人款項、股東往來、預付款、暫付款…等項目，如屬資金貸與性質者均須填入此欄位。
註3：當年度資金貸與他人之最高餘額。
註4：資金貸與性質應填列屬業務往來者或屬有短期融通資金之必要者。
(1).有業務往來者請填1。
(2).有短期融通資金必要者請填2。
註5：資金貸與性質屬業務往來者，應填列業務往來金額，業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。
註6：資金貸與性質屬有短期融通資金之必要者，應具體說明必要貸與資金之原因及貸與對象之資金用途，例如：償還借款、購置設備、營業週轉...等。
註7：應填列公司依資金貸與他人作業程序，所訂定對個別對象資金貸與之限額及資金貸與總限額，並於備註欄說明資金貸與個別對象及總限額之計算方法。
註8：資金貸與之總額及對個別對象資金貸與之限額不得超過該公司淨值之百分之四十及百分之十。

百達精密工業股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國111年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	被背書保證對象 關係 (註2)	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額 (註5)	期末背書保證餘額 (註6)	實際動支金額 (註7)	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證(註8)	屬子公司對母公司背書保證(註8)	屬對大陸地區背書保證 (註8)	備註
0	百達精密工業股份有限公司	PATEC PTE. LTD.	2	$ 1,135,742	$ 458,825	$ 351,602	$ 136,354	$ -	30.96%	$ 1,135,742	Y	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司	PT PATEC PRESISI ENGINEERING	2	1,135,742	107,223	107,223	15,318	-	9.44%	1,135,742	Y	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司	PT.PDF Presisi Engineering	2	227,148	15,318	15,318	11,672	-	1.35%	454,297	Y	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司	PT.API Precision	2	227,148	15,318	15,318	-	-	1.35%	454,297	Y	N	N	註3
0	百達精密工業股份有限公司	Kabam Pte Ltd	2	227,148	107,223	107,223	31,235	-	9.44%	454,297	Y	N	N	註3
1	PATEC PTE. LTD.	百達精密工業股份有限公司	3	249,006	153,175	82,196	60,820	-	6.60%	498,012	N	Y	N	註3
2	無錫晶心精密機械有限公司	百達精密工業股份有限公司	3	236,746	82,196	82,196	60,820	-	10.42%	789,152	N	Y	N	註4

註1：編號欄之填寫方法如下：
(1).發行人填0。
(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列六種，標示種類即可：
(1).有業務關係之公司。
(2).公司直接及間接持有表決權股份達百分之五十之公司。
(3).直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
(4).公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
(5).基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
(6).因共同投資關係由各出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
(7).同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註3：本公司對外背書保證金額不得超過本公司當期淨值之百分之四十，其中對單一企業之背書保證限額不得超過本公司當期淨值之百分之二十，如因業務關係從事背書保證者，則不得超過最近一年度與本公司交易之總額(雙方間進貨或銷貨金額孰高者)。惟本公司背書保證對象如係本公司直接及間接持有表決權之股份達百分之百之公司，其背書保證額度不受上述比例限制，惟最高金額不得超過本公司最近期財務報表淨值之百分之百。當期淨值以最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報告所載為準。

註4：無錫晶心對外背書保證金額不得超過公司當期淨值，其中對單一公司背書保證限額不得超過公司當期淨值之百分之三十，如因業務關係從事背書保證者，則不得超過最近一年度與其交易之總額(雙方間進貨或銷貨金額孰高者)。當期淨值以最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報告所載為準。

註5：按本公司依為他人背書保證作業程序，所訂定對個別對象背書保證之限額及背書保證最高限額。

註6：截至年底舉凡向銀行簽具背書保證契約或票據之額度獲准時，即承擔背書或保證責任；另其他相關有背書保證情事者，皆計入背書保證餘額中。

註7：被背書保證公司於該背書保證額度/金額範圍內之實際動支金額。

註8：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對本公司背書保證者、屬對大陸地區背書保證者始需輸入Y。

百達精密工業股份有限公司及子公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國111年1月1日至12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形 科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註3)
1	PT.API Precision	PT. PATEC PRESISI ENGINEERING	3	銷貨收入	$ 29,650	月結90~150天	2.09%
2	無錫百達精密成型設備有限公司	PATEC PTE. LTD	3	銷貨收入	29,421	月結90~150天	2.07%
3	Kabam Pte. Ltd.	PATEC PTE. LTD	3	應付帳款	24,657	月結90~150天	1.21%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：
(1).母公司填0。
(2).子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可(若係母子公司間或各子公司間之同一筆交易，則無須重複揭露。如：母公司對子公司之交易，若母公司已揭露，則子公司部分無須重複揭露；子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露)：
(1).母公司對子公司。
(2).子公司對母公司。
(3).子公司對子公司。
註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。
註4：本表之重要交易往來情形得由公司依重大性原則決定是否須列示。

百達精密工業股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

民國111年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

投資公司名稱	被投資公司名稱（註1、2）	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 去年年底	期末持有 股數(仟股)	期末持有 比率	期末持有 帳面金額	被投資公司本期損益（註2(2)）	本期認列之投資損益（註2(3)）	備註
百達精密工業股份有限公司	PATEC PTE LTD	新加坡	銷售沖壓機台	$ 709,809	$ 709,809	31,287	100.00%	$ 1,245,029	$ 84,398	$ 84,398	
PATEC PTE LTD	Press Automation Techonology Pte Ltd	新加坡	生產銷售沖壓機台	354,175	354,175	6,247	100.00%	350,390	69,851	72,677	
PATEC PTE LTD	Patec Precision Kft	匈牙利	生產銷售汽車用零件	210,643	210,643	-	100.00%	23,481	2,459	3,576	
PATEC PTE LTD	Kabam Pte Ltd	新加坡	服務型機器人之銷售及租賃	5,994	6,547	9,728	78.70%	(10,020)	(21,755)	(17,121)	民國110年12月30日將其股份分割成11,445仟股，民國111年增發915仟股。
Press Automation Techonology Pte Ltd	PT PATEC PRESISI ENGINEERING	印尼	生產銷售汽、機車用零件	207,536	139,483	6,200	100.00%	348,273	75,866	76,203	
PT PATEC PRESISI ENGINEERING	PT.PDF Presisi Engineering	印尼	生產銷售汽車用零件	37,595	37,595	1,210	88.97%	34,421	844	751	
PT PATEC PRESISI ENGINEERING	PT.API Precision	印尼	生產銷售汽車用零件	34,314	34,314	1,483	88.77%	21,392	5,805	5,153	
Kabam Pte Ltd	Cognicept Systems Pte. Ltd.	新加坡	作業系統軟體開發	4,963	-	12,047	100.00%	4,136	(1,250)	(1,250)	

註1：公開發行公司如設有國外控股公司且依當地法令規定以合併財務報告為主要財務報告者，有關國外被投資公司資訊之揭露，得僅揭露至該控股公司之相關資訊。

註2：非屬註1所述情形者，依下列規定填寫：

（1）「被投資公司名稱」、「所在地區」、「主要營業項目」「原始投資金額」及「期末持股情形」等欄，應依本（公開發行）公司轉投資情形及每一直接或間接控制之被投資公司再轉投資情形依序填寫，並於備註欄註明各被投資公司與本（公開發行）公司之關係（如係屬子公司或孫公司）。

（2）「被投資公司本期損益」乙欄，應填寫各被投資公司之本期損益金額。

（3）「本期認列之投資損益」乙欄，僅須填寫本（公開發行）公司認列直接轉投資之各子公司及採權益法評價之各被投資公司之損益金額，餘得免填。於填寫「認列直接轉投資之各子公司本期損益金額」時，應確認各子公司本期損益金額業已包含其再轉投資依規定應認列之投資損益。

百達精密工業股份有限公司及子公司

大陸投資資訊－基本資料

民國111年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
無錫晶心精密機械有限公司	生產銷售汽車用零件	$ 171,252	2	-	-	-	-	$ 95,137	100%	$ 94,886	$ 783,501	$ 1,133,425	
無錫百達精密成型設備有限公司	生產銷售沖壓機台	44,340	2	-	-	-	-	(2,137)	100%	(1,821)	74,186	43,743	

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
不適用	不適用	不適用	不適用

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

(1).直接赴大陸地區從事投資

(2).透過新加坡子公司PATEC PTE. LTD.再投資大陸

(3).其他方式

註2：本期認列投資損益欄中，係依大陸被投資公司同期間經台灣母公司簽證會計師核閱或查核之財務報表認列。

註3：本表相關數字應以新臺幣列示。

百達精密工業股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國111年1月1日至12月31日

附表六

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
YIDA INVESTMENTS PTE.LTD.	18,801,904	41.08%
臺灣新光商業銀行受託保管黃泓杰投資專戶	9,101,591	19.88%

五、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

年度 會計項目	2021 年	2022 年	差異	
			金額	%
流動資產	1,608,360	1,487,274	(121,086)	(7.53%)
不動產、廠房及設備	254,197	236,599	(17,598)	(6.92%)
其他資產	294,184	307,827	13,643	4.64%
資產總額	2,156,741	2,031,700	(125,041)	(5.80%)
流動負債	558,955	529,401	(29,554)	(5.29%)
長期負債	128,588	160,562	31,974	24.87%
其他負債	240,289	204,529	(35,760)	(14.88%)
負債總額	927,832	894,492	(33,340)	(3.59%)
股本	457,597	457,597	-	-
資本公積	358,335	390,335	32,000	8.93%
保留盈餘	478,271	409,892	(68,379)	(14.30%)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(148,836)	(122,082)	26,754	17.98%
庫藏股票	-	-	-	-
股東權益總額	1,228,909	1,137,208	(91,701)	(7.46%)

前後期變動超過 20%以上者，且變動金額達新台幣 1,000 萬元者，分析說明如下：

1. 長期負債增加：主係公司因財務規劃而舉借長期借款，避免流動性債務風險。

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告，均採用國際財務報導準則編制。

二、財務績效：

(一)財務績效比較分析：

單位：新台幣仟元

年度 項目	2021 年度	2022 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	1,368,325	1,419,910	51,585	3.77%
營業毛利	356,356	394,246	37,890	10.63%
營業費用	(266,613)	(281,178)	(14,565)	5.46%
營業淨利	89,743	113,068	23,325	25.99%
營業外收入及支出	20,576	8,748	(11,828)	(57.48%)
繼續營業部門稅前損益	110,319	121,816	11,497	10.42%
所得稅費用	(39,898)	(50,236)	(10,338)	25.91%
本期淨利	70,421	71,580	1,159	1.65%
其他綜合損益	10,404	39,135	28,731	276.15%
本期綜合損益總額	80,825	110,715	29,890	36.98%

前後期變動超過 20%以上者，且變動金額達新台幣 1,000 萬元者，分析說明如下：

1. 營業收入、營業毛利、營業淨利增加：本年度因疫情趨緩，中國地區及印尼地區的整體營業收入、營業毛利、營業淨利增加。
2. 營業外收入及支出增加：主係因上年度台幣較為強勁，故產生較多匯兌利得。
3. 所得稅費用增加：主係因疫情趨緩本期淨利增加，故相對應之所得稅費用亦增加。
4. 其他綜合損益、本期綜合損益總額增加：主係本期國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加所致。

(二)預期未來銷售數量及其依據

本公司主要依據客戶之預估需求,考量產能規劃及過去經營經驗為依據,訂定年度出貨目標。

(三)對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司所處行業仍屬成長階段，同時，本公司將隨時注意市場需求變動情勢，開發新客戶以提升公司獲利，持續維持穩定良好的財務狀況。

三、現金流量

(一)最近年度流動性分析：

項目\年度	2021 年度	2022 年度	增(減)金額	增(減)比例(%)
營業活動現金流入(出)	128,271	(15,432)	(143,703)	(112.03%)
投資活動現金流入(出)	12,839	(17,881)	(30,720)	(239.27%)
籌資活動現金流入(出)	(243,640)	(278,982)	(35,342)	(14.51%)

最近年度現金流量變動之主要原因如下：

1. 營業活動現金流出增加：本年度因新冠肺炎疫情趨緩營收增加，應收帳款增加，且為因應訂單，提高備貨量，致存貨及應付款項金額增加。
2. 投資活動現金流出增加：主係本期投入設備模具開模所致。
3. 籌資活動現金流出增加：係因本年度發放現金股利所致。

(二)未來一年現金流動性分析

本公司尚無流動性不足之情形。截至 2023 年 03 月 31 日止本公司帳上現金 426,862 仟元，按 2023 年預算評估，應可支應投資及籌資活動之現金流出，尚無流動性不足之虞。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司 2022 年度購置不動產、廠房及設備金額為 14,601 仟元，係配合業務需求進行購置生產線機器設備，其資金來源為自有資金，依本公司獲利情形，對公司財務無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

(一)本公司轉投資政策

本公司專注於本業，轉投資政策均以汽、機車零件及沖壓設備相關為投資標的，由相關執行部門遵循內部控制制度「投資循環」及「取得或處分資產處理辦法」等程序執行，上述辦法或程序已經董事會或股東會討論通過。

(二)最近年度轉投資獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新台幣仟元

轉投資公司名稱	持股比率(%)	2022年度認列之投資利益(損失)	獲利或虧損原因	改善計劃
Patec Pte. Ltd.	100	84,398	主係認列採權益法之投資收入。	無
Press Automation Technology Pte. Ltd.	100	72,667	主係認列採權益法之投資收入。	無
無錫晶心精密機械有限公司	100	94,886	主係中國汽車零部件訂單營運穩定所致。	無
無錫百達精密成型設備有限公司	100	(1,821)	本期投入訂單生產，因遞延交貨故獲利尚未回收。	設備已於2023年交貨。
Patec Precision Kft	100	3,576	因新冠肺炎疫情趨緩，市場回溫所致。	無
Kabam Pte. Ltd.	79	(17,121)	主係因投入產品研發，而使本年度產生虧損。	持續推出機器人產品，並積極承接訂單。
PT. Patec Presisi Engineering	100	76,203	主係印尼汽車零部件訂單趨於穩定所致。	無
PT. PDF Presisi Engineering	89	751	積極接單，且印尼汽車零部件出貨增加。	無

轉投資公司名稱	持股比率（%）	2022年度認列之投資利益（損失）	獲利或虧損原因	改善計劃
PT. API Precision	89	5,153	積極接單，且印尼汽車零部件出貨趨於穩定。	無
Cognicept Systems Pte. Ltd.	100	(1,250)	主係因投入產品研發，而使本年度產生虧損。	持續協同Kabam軟體開發，提升產品競爭力。

(三) 未來一年投資計畫

本公司 2021 年新能源車比重已佔 10%營業額，也看好新能源車未來三年的成長，會依照在手的訂單增加新科技及新模具的設計投入。近年來跨足服務型機器人市場，全球週邊安全市場 2021 年 295 億美元市場到 2026 年將成長到 470 億美元市場。故公司計畫將於大陸生產及製造服務型機械人，計畫以新台幣一億資產投入產品研發、生產、行銷以擴大市場份額。

六、風險事項分析評估

(一) 最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動對本集團損益之影響及未來因應措施

本集團為支應營運需求，而有長、短期借款，而利息支出主要係來自銀行貸款產生之利息費用。本集團 2021 年度及 2022 年度之利息費用分別為 10,362 仟元及 10,999 仟元，佔該年度合併營業利益比率分別為 11.55%及 9.73%，面對利率變動對本集團所產生之風險，本集團之具體因應措施如下：

本集團之財務單位將隨時留意利率走向，並與金融機構建立及維持良好往來關係，以取得較低之資金成本，且若公司資金較為豐沛之情況下，適時降低負債，以期降低利率風險。

2. 匯率變動對本集團損益之影響及未來因應措施

本集團係跨國營運，因此受多種不同貨幣所產生之匯率風險，主要有新加坡幣、美金、印尼盾及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易、已認列之資產與負債，及對國外營運機構之淨投資;本集團 2021 年度及 2022 年度之匯兌損失分別為 6 仟元及 10,125 仟元，分別佔當年度營業利益比率(0.01)%及(8.95)%，面對匯率變動對本集團所產生之風險，本集團財務部門可能採取之因應措施如下：

(1)財務人員隨時蒐集即時匯市資訊，依據對未來匯率之走勢判斷，維持適當之外匯淨部位並提供予業務做為報價時之參考依據。

(2)依匯率變化情形調整外幣存款部位，若有必要時，將考量承作避險目的之預購或預售遠期外匯合約與舉借外債等方式，降低匯率風險。

(3)依「公開發行公司取得或處分資產處理準則」法令訂定「從事衍生性商品處理程序」，作為從事衍生性商品交易事項之依據，使日常營運之匯兌損失限縮在可控制的範圍。

3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

本集團過去之損益尚未因通貨膨脹而產生重大影響，若因通貨膨脹導致進貨成本提高，本集團亦會適當調整銷貨價格，故通貨膨脹對本集團不致產生重大影響。另本集團亦將定期或不定期參考政府及研究機構之經濟數據及報告，檢討並彙集相關資訊供管理階層決策之參考。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 從事高風險、高槓桿投資之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本集團專注於本業之經營，並未跨足其他高風險產業，且財務政策以穩健保守為原則，不作高槓桿投資，故風險尚屬有限。

2. 有關資金貸與他人之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本集團資金貸予他人之行為僅限於對本公司之子公司與具有業務往來或短期融通資金必要之公司或行號，並遵守本公司「資金貸與他人管理辦法」之規定，辦理資金融通作業，截至年報刊印日止，其對本公司合併財務報表之獲利或虧損尚無影響。本集團日後從事資金貸與亦將繼續遵從前開規定，期以降低風險。

3. 有關背書保證之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本集團背書保證之行為僅限於對本公司之關係企業及具有業務往來之公司，並遵守本公司「背書保證辦法」之規定，辦理背書保證作業，截至年報刊印日止，其對本集團合併財務報表之獲利或虧損尚無影響。本公司日後從事背書保證亦將繼續遵從前開規定，期以降低風險。

4. 有關衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本集團從事衍生性商品交易之目的，主要均以規避外幣資產或債務因匯率變動所產生之風險，目前主要以預購（售）遠期外匯為主，並依照本公司「從事衍生性商品處理程序」之規定辦理，期以降低風險。

(三) 未來研發計劃及預計投入之研發費用：

本集團之各子公司藉由內部教育訓練、經驗傳承及良好之知識管理制度累積研發團隊實力，並且加強原料及產品之規劃與研發創新能力。本公司從事研發之主要範圍係以開發新產品與製程之改良為主，並提升現有技術能力及生產效率、向上提昇產品開發能力，以提供客戶更高品質之產品及服務。未來將持續投入研究發展及製程改良，以確保公司在產業之優勢。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本集團隨時注意各投資地區之重要政策及法律變動之情形，並適時諮詢法務及會計等相關專家之評估、建議及規劃因應措施，以充分掌握並因應市場環境變化。故最近年度及截至年報刊印日止，各投資地區重要政策及法律變動未對本集團財務業務造成重大影響。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本集團除隨時注意並蒐集與分析各種汽機車零組件之市場與技術發展變化，來降低科技改變所帶來的影響外，同時也積極投入開發新產品與沖壓製程之改良，穩定並確保獲利來源。故最近年度及截至年報刊印日止，科技改變及產業變化未對本集團財務業務造成重大影響。

在資安風險控管上本公司建立並落實資訊安全管理系統，訂定資訊安全政策文件，以規範公司資訊安全，同時每年定期進行資訊安全風險評估及內部資訊安全循環稽核作業，以確保管理系統之有效性並符合法令規範，故資安風險非屬公司重大營運風險。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本集團一向秉持專業、誠信之永續經營原則，並重視企業形象和風險控管。截至年報刊印日止本集團並無企業形象重大改變而造成危機管理之情事。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司最近年度及截至公開說明書刊印日止，尚無併購之計劃。惟將來若有併購計畫時，將依本公司「取得或處分資產處理辦法」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本集團未來一年未有擴充廠房之計劃。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨集中所面臨之風險及因應措施

本集團重要原物料多有兩家以上之供應商，並保持良好之合作關係，以確保採購彈性並分散進貨來源。

2. 銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本集團主要生產及銷售汽機車零組件及沖壓生產線設備，銷售客戶多為國際知名大廠及其子公司，其中對第一大汽車零件客戶之銷售金額占年度營業收入淨額比重逾 30%，主係因汽車產業為少數廠商掌控之封閉市場，加上進入門檻高，且各汽車大廠為掌握產品品質，多有其長期穩定配合之供應商，故銷貨集中於世界前幾大汽車零件廠商乃產業特性所致，惟近年來本集團除持續加強及穩固與銷貨客戶雙方合作關係外，亦積極開發新客戶，分散訂單來源，以期擴大公司營運規模，並進一步降低銷貨集中風險。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一)　經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

截至年報刊印日止，並無經營權移轉之情事。本公司已加強各項公司治理措施，並敦聘具財經、法律專長之獨立董事，成立審計委員會，以期提升整體營運效能，強化股東權益之保障。

(十二)　訴訟或非訟事件：

1. 公司最近二年度及截至本年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者：無。
2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。

(十三)　其他重要風險及因應措施：

1. 高階管理階層及中階主管流失之風險：

本集團成立以來，有賴於高階管理階層及中階主管的營運策略、業務經驗及其所累積的產業人脈，使本集團在業務擴展方面獲得大幅進展，故高階管理階層及中階主管的留任，對正常營運有重大影響。本集團致力於提供具競爭力之薪酬獎金制度，並輔以員工訓練成長及升遷發展計畫，以及內部工作環境的提升優化，增強高階管理階層及中階主管與公司之認同與向心力，故多年來高階管理階層及中階主管均相當穩定。

2. 經營階層面對成為上市公司之挑戰：

本集團於汽車零組件產業之經營已有顯著之成績，惟股票上市掛牌後，須面對廣大投資者、股東及專業投資機構，且本集團係屬外國企業，對台灣相關證管法令尚待適應及了解。本集團於申請上市前已陸續招募公司營運所需之適任人才，組織優秀之團隊，作為管理階層的強力後盾，以因應成為上市公司所需面對的挑戰。

3. 股東權益之保障：

開曼群島公司法與中華民國公司法有許多不同的規定，兩地法令對於公司運作亦有許多不同規範，投資人無法以投資中華民國公司的法律權益保障觀點，比照及套用在所投資的開曼群島公司上，投資人應確實了解並向專家諮詢，確認投資開曼群島公司是否有無法得到股東權益保障的風險。除上述，本公司另採取之因應措施如下：

本公司已依臺灣證券交易所(股)公司規定之「外國發行人註冊地股東權益保護事項檢查表」修正公司章程，並將公司章程與檢查表差異部份於年報充分揭露，未來註冊地國開曼群島若有重大法令變動，本公司亦將秉持充分揭露資訊之原則，使投資人、債權人等資訊使用者，有充分足夠且適當之資訊做成投資決策。

4. 資安風險：

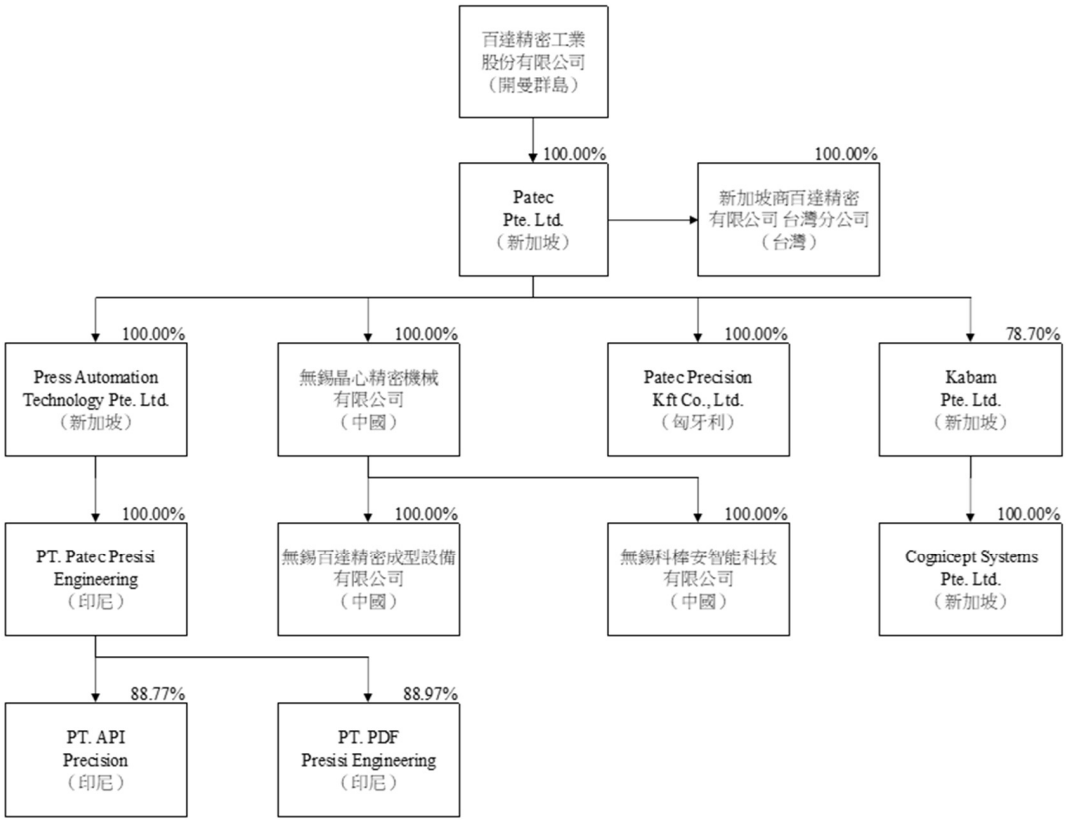
在資安風險控管上本公司建立並落實資訊安全管理系統，訂定資訊安全政策文件，以規範公司資訊安全，同時每年定期進行資訊安全風險評估及內部資訊安全循環稽核作業，以確保管理系統之有效性並符合法令規範，故資安風險非屬公司重大營運風險。

七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業圖：



(二) 關係企業基本資料：

2022 年 12 月 31 日　單位：元

企業名稱	設立時間	地址	實收資本額	主要營業項目
Patec Pte. Ltd.	2006年9月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 31,286,731	投資控股及買賣沖壓機台
Press Automation Technology Pte. Ltd.	1992年9月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 6,247,100	機器設備之組裝及銷售
無錫晶心精密機械有限公司	2002年2月	中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期C21-1號地塊	美金 5,000,000	汽車零用件之製造及銷售
Patec Precision Kft Co., Ltd.	2008年7月	3534 Miskolc, Muhi u. 2/a Hungary	匈牙利福林 157,250,000	汽車零用件之製造及銷售
Kabam Pte. Ltd.	2018年8月	54 Serangoon North Avenue4 #05-01 Cyberhub North Singapore 555854	新加坡幣 300,000	機器手臂之應用銷售
PT. Patec Presisi Engineering	1997年8月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	美金 6,200,000	汽、機車零用件之製造及銷售
無錫百達精密成型設備有限公司	2009年7月	中國江蘇省無錫市新區碩放工業園五期C21-1號地塊	人民幣 10,000,000	機器設備之組裝及銷售

企業名稱	設立時間	地址	實收資本額	主要營業項目
PT. API Precision	2011年3月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	美金 1,670,000	汽車零用件之製造及銷售
PT. PDF Presisi Engineering	2011年9月	Jl. Angsana Raya Blok L3-01 Delta Silicon Industrial Park, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia	美金 1,360,000	汽車零用件之製造及銷售
無錫科棒安智能科技有限公司	2022年12月	中國無錫市新吳區碩放里河路23	人民幣 2,000,000	生產銷售智能機器人

(三)推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：整體關係企業所涵蓋之行業包括汽、機車零用件與機器設備之生產製造銷售，及醫療器材設備與機器手臂之銷售。

(五)各關係企業董事、監察人及總經理資料：

2022年12月31日　單位：股

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Patec Pte. Ltd.	Director Director	黃亮茳 黃泓杰	- -	- -
Press Automation Technology Pte. Ltd.	Director Director	黃亮茳 黃泓杰	- -	- -
無錫晶心精密機械有限公司	董事 董事 董事 監事	黃亮茳 黃泓杰 Ong Jian Ming, Gary 王振史	- - - -	- - - -
Patec Precision Kft	Director Director	黃亮茳 黃泓杰	- --	- --
Kabam Pte. Ltd.	Director	黃泓杰	-	-
PT. Patec Presisi Engineering	President Director Director Director Director Director President Commissioner Commissioner Commissioner	黃泓杰 Ong Boon Hock Ong Jian Ming, Gary Budi Wirawan Kong Djohan 黃亮茳 Asan Tatang 許書祥	- - - - - - - -	- - - - - - - -
無錫百達精密成型設備有限公司	執行董事	黃亮茳	-	-
PT. API Precision	President Director Director Director President Commissioner Commissioner	黃泓杰 Ong Boon Hock Kong Djohan 黃亮茳 Budi Wirawan	- - - - -	- - - - -
PT. PDF Presisi Engineering	President Director Director Director Director President Commissioner	黃泓杰 Ong Boon Hock 廖澤寰 Thomas Rahmat 黃亮茳	- - - - -	- - - - -
無錫科棒安智能科技有限公司	執行董事 監事	黃泓杰 何小翠	- -	- -

(六)各關係企業之財務狀況及經營結果：

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨　值	營業收入	營業利益(損失)	本期損益(稅後)	每股盈餘(元)(稅後)
Patec Pte. Ltd.	709,809	859,875	212,120	647,755	70,444	(47,951)	(63,558)	註
Press Automation Technology Pte. Ltd.	354,175	174,150	26,956	147,194	511	(1,720)	(6,015)	註
無錫晶心精密機械有限公司	176,355	902,109	143,117	758,992	719,361	99,845	96,302	註
無錫百達精密成型設備有限公司	45,661	98,901	24,957	73,944	35,222	(1,811)	(2,137)	註
Patec Precision Kft	210,643	327,418	310,052	17,366	128,114	1,072	2,459	註
Kabam Pte. Ltd.	6,858	99,793	125,227	-25,434	28,985	(20,821)	(20,162)	註
PT. Patec Presisi Engineering	199,261	453,124	88,627	364,497	415,176	86,239	69,620	註
PT. PDF Presisi Engineering	41,664	63,652	24,964	38,688	53,952	1,973	844	註
PT. API Precision	51,161	39,469	17,735	21,734	68,162	8,502	5,805	註
Cognicept Systems Pte. Ltd.	40,758	4,136	-	4,136	1,241	(8,646)	(1,250)	註
註：非股份有限公司，故無法計算每股盈餘。								

(七)關係企業合併財務報表：請參閱陸、財務概況 四、最近年度財務報表。

(八)關係企業報告書：不適用

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、與我國股東權益保障規定重大差異之說明：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

百達精密工業股份有限公司

董事長：黃亮茫

儒風 承印
RU FON (02) 2225-1430